



Рустам Минниханов: «Стабильная работа предприятий ТЭК – залог устойчивой социально- экономической ситуации в Татарстане»

В этом году Татарстан отмечает свое 100-летие. В 1920 году была образована ТАССР. Процесс становления новой республики был сложным. Она пережила эмиграцию и потерю части национальной интеллигенции. Тяжелый голод 1921–1922 годов, унесший около 600 тысяч жизней, коллективизация, которая, как и в целом в стране, сопровождалась серьезными людскими и материальными потерями, политические репрессии и многое другое. Но сегодня благодаря большой нефти Татарстан в кратчайшие сроки прошел путь от сельскохозяйственного региона до развитого промышленного и научно-образовательного центра Российской Федерации. О том, как живет республика сегодня, справляется с низкими ценами на нефть и коронавирусом, а также какие планы строит на будущее ТЭК региона, в интервью корреспонденту журнала «Нефтегазовая Вертикаль» рассказал президент Республики Татарстан РУСТАМ МИННИХАНОВ.

Ред.: *Рустам Нургалиевич, с какими результатами закончила 2019 год нефтедобывающая промышленность Республики Татарстан? Каковы планы по добыче нефти и газа на 2020 год?*

Р.М.: 2019 год был успешным для нефтяников Татарстана. В республике было добыто более 36,6 млн тонн нефти, темп роста к уровню 2018 года – 100,8%. Компанией «Татнефть» добыто 29 млн 469 тыс. тонн нефти, малыми нефтяными компаниями (а в республике помимо «Татнефти» нефтедобычу ведут 29 малых нефтяных компаний) – 7 млн 150 тыс. тонн нефти. Нефтяная промышленность, наряду с нефтепереработкой и нефтехимией, является базовой бюджетообразующей отраслью Татарстана. Безусловно, в республике положительная динамика 2019 года по основным макроэкономическим показателям сохранена благодаря стабильной работе татарстанских нефтяников. Достаточно сказать, что доля платежей нефтяных компаний в консолидированный бюджет республики в 2019 году составила 24%. Нефтяники Татарстана реализовали продукцию на сумму более 985 млрд рублей. При этом налоговые и неналоговые платежи ПАО «Татнефть», малых нефтяных компаний превысили 596 млрд рублей.

Отмечу, что нефтяная промышленность является наиболее инвестиционно активным сектором республиканской экономики. Здесь ежегодно осваивается около четверти всего объема республиканских капиталовложений. В 2019 году объем инвестиций ПАО «Татнефть» составил 130,6 млрд рублей, малых нефтяных компаний – 17 млрд рублей. Всего инвестиции в основные фонды по Республике Татарстан составили 630 млрд рублей.

Что же касается планов нефтяных компаний на 2020 год, то, безусловно, по нефтедобыче они будут корректироваться в соответствии с развитием ситуации по коронавирусной инфекции и по состоянию мирового рынка нефти. Перспективный объем нефтедобычи будет определяться балансом спроса и предложения.

Тем не менее нефтяники Татарстана закончили 2019 год с потенциалом наращивания ежегодной добычи нефти до 40 млн тонн и более.

Ред.: *Эксплуатация нефтяных месторождений Республики Татарстан ведется уже не первое десятилетие, и ресурсная база имеет высокую степень выработанности. Тем не менее Республика Татарстан поддерживает стабильные объемы производства углеводородного сырья. За счет чего удается добиваться таких успешных результатов?*

Р.М.: Татарстан – один из старейших нефтедобывающих регионов Российской Федерации. В этом году исполнится 77 лет с начала промышленной разработки нефтяных месторождений республики. За эти годы из недр Татарстана добыто более 3 млрд 400 млн тонн нефти и более 100 млрд кубометров попутного газа. Нефтяная промышленность республики прошла этапы стремительного развития нефтедобычи, стабилизации и падения ее объемов. В настоящее время наши основные нефтяные месторождения находятся на поздней стадии разработки. В 1957 году Татарстан вышел на первое место в стране по объему добычи нефти и удерживал его на протяжении

17 лет. В 1970 году достигнут 100-миллионный уровень ежегодной добычи нефти, который поддерживался в течение семи лет. В 1972 году извлечен первый, а в 1981 году второй и в 2007 году третий миллиард тонн нефти.

Сегодня уникальным для отечественной нефтяной промышленности достижением нефтяников Татарстана является стабильно растущий с 1999 года уровень добычи нефти в республике.

В первую очередь, это было достигнуто за счет государственной поддержки, предоставления правительством Татарстана нефтяникам налоговых льгот. Льготировалась добыча из нерентабельных малодебитных и высокообводненных скважин. Стимулировались добыча на новых месторождениях и рост ее за счет применения методов повышения нефтеотдачи. Благодаря данным мерам удалось сохранить в работе свыше 10 тыс. скважин, рабочие места для 18,5 тыс. человек. Дополнительно за период 1995–2000 годов было добыто более 48 млн тонн нефти.

Кроме того, весомую прибавку в росте нефтедобычи по республике мы получили за счет деятельности малых нефтяных компаний. В 1997–1998 годах им в целях вовлечения в разработку на конкурсной основе было передано 61 месторождение. В основном это были сложные высоковыработанные залежи с трудноизвлекаемыми запасами. Сегодня в Татарстане малые нефтяные компании представляют собой успешный и динамично развивающийся сектор нефтяной промышленности. Их у нас 29 – из 160 малых нефтяных компаний, работающих в Российской Федерации. Ежегодный объем добычи по ним составляет порядка 7,2 млн тонн – это более 20% от общей добычи по республике.

Отмечу, что рост нефтедобычи и приращение сырьевой базы на поздней стадии разработки достигнуты благодаря внедрению инноваций. Сегодня более 40% всего объема нефти Республики Татарстан добывается с использованием высокотехнологичных методов увеличения нефтеотдачи. Нефтяные месторождения республики являются, по сути своей, отраслевыми инновационными полигонами внедрения перспективных технологий. Ярким примером этому является вовлечение компанией «Татнефть» в промышленную разработку месторождений трудноизвлекаемых запасов, в том числе, месторождений сверхвязких битумных нефтей. Разработанные специалистами «Татнефти» технологии добычи высоковязких битумных нефтей, бурения горизонтальных скважин, водоподготовки и обустройства месторождений защищены 200 патентами. Данным проектом в масштабах нефтяной промышленности России компания доказала возможность ведения промышленной и эффективной добычи трудноизвлекаемых запасов нефти благодаря внедрению инноваций.

Ред.: *Какую роль в социально-экономическом развитии Республики Татарстан играет компания «Татнефть»? Как вы оцениваете результаты работы этой компании в последние годы? Каковы перспективы ее развития?*

Р.М.: История Татарстана, особенно городов и населенных пунктов юго-востока республики, неразрывно связана с историей нефтяной промышленности, с компанией «Татнефть». Благодаря большой нефти Татарстан в крат-



чайшие сроки прошел путь от сельскохозяйственного региона до развитого промышленного и научно-образовательного центра Российской Федерации.

Темпы развития республики, динамика макроэкономических показателей во многом определяются стабильной работой «Татнефти». Достаточно сказать, что из всего объема платежей, мобилизованных в 2019 году с территории республики во все уровни бюджетов и внебюджетных фондов, а это более 1 трлн 89 млрд рублей, платежи «Татнефти» превысили 480 млрд рублей. Компания является крупнейшим республиканским инвестором. Ежегодный объем инвестиций превышает 130 млрд рублей. Кроме того, нефтяники обеспечивают максимальную добавленную стоимость переработки нефти и являются ее крупнейшими производителями в Татарстане. Доля «Татнефти» в объеме добавленной стоимости, генерируемой в республике, составляет 40–45%. В частности, при выручке компании в 2018 году в 910,5 млрд рублей произведенная добавленная стоимость составила 642,9 млрд рублей.

Со словами благодарности стоит отметить высокую социальную ответственность «Татнефти». Ежегодно компания направляет порядка 22,5 млрд рублей на социальные программы, более 6 млрд рублей – на реализацию экологических проектов.

Диверсификация бизнеса, цифровая трансформация компании, развитие производств по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью – все это главные задачи стратегии развития «Татнефти».

Рост за последнее десятилетие доли несырьевого экспорта Татарстана с 34 до 58,5% стал возможным, в первую очередь, благодаря успешной реализации компанией новых инвестиционных проектов в области нефтепереработки, нефтехимии.

Подчеркну, что эти результаты, а также вклад компании «Татнефть» в развитие нашей страны были отмечены и высоко оценены Президентом Российской Федерации В.В. Путиным в феврале 2019 года в ходе



церемонии запуска производства автобензинов на Комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО». Жители Татарстана заслуженно называют «Татнефть» компанией №1 республики.

Что же касается перспектив развития ПАО «Татнефть», в компании утверждена и реализуется стратегия развития, которая предполагает рост ежегодной нефтедобычи до 2030 года до 38,4 млн тонн наряду со 100%-ным выполнением запасов. При этом в качестве целевых в ней поставлены задачи по удвоению объемов переработки нефти на Комплексе «ТАНЕКО», ее доведению до уровня 15–16 млн тонн в год с глубиной переработки 99%. Важным в стратегии развития Комплекса «ТАНЕКО» является приоритетность организации нового бизнес-направления – нефтегазохимического. На первом этапе – это нефтехимические производства по выпуску инженерных и конструкционных пластмасс, широкого спектра импортозамещающей продукции высокого передела.

Ред.: *В Татарстане работает не только компания «Татнефть», но и множество небольших нефтегазодобывающих предприятий. Как они создавались? Какие меры предпринимает руководство республики для поддержки малых и средних нефтедобывающих компаний? Каков вклад малых нефтяных компаний в экономику Татарстана?*

Р.М.: Первые шаги по организации малого нефтяного бизнеса были сделаны в республике еще в конце 80-х годов XX столетия. Такие компании, как «Татнефтепром», «Татекс», «Татойлгаз» создавались в целях повышения нефтеотдачи на старых месторождениях за счет внедрения новых технологий и решения ряда экологических проблем.

В кризисных условиях середины 90-х годов перед республикой стояла актуальная задача переломить тенденцию падения нефтедобычи. Остановить падение, придать нефтяной отрасли новый импульс к развитию можно было только вводом в разработку простаивающих нерентабельных, высокообводненных месторождений. Были необходимы инвестиции в разведку и разработку новых месторождений, поиск и внедрение новых технологий. Этого, в свою очередь, можно было достичь только путем организации новых нефтяных компаний.

В те годы Татарстан был первым регионом России, в котором благодаря заключенному договору «О разграничении предметов ведения и взаимном делегировании полномочий между органами государственной власти Российской Федерации и Республики Татарстан» создавался новый сектор нефтяной промышленности – отраслевой малый бизнес.

На основании Указа первого Президента республики М.Ш. Шаймиева «О мерах по увеличению нефтедобычи в Республике Татарстан» от 12 февраля 1997 года создаваемым малым компаниям на конкурсной основе было передано 67 нефтяных месторождений с извлекаемыми запасами промышленных категорий 195 млн тонн. Причем в основном это были мелкие месторождения с трудноизвлекаемыми запасами, содержащими высокосернистые нефти, разработка которых с привлечением крупной нефтяной компании была невыгодна.



Далее на основании принятого 19 июня 1997 года Государственным Советом Республики Татарстан Закона «О нефти и газе», содержащимися в нем законодательными нормами льготного налогообложения в оборот были вовлечены низкодебитные, низкорентабельные месторождения, месторождения с трудноизвлекаемыми запасами 200 млн тонн. Кроме того, были приняты и широко используются в настоящее время неналоговые меры государственной поддержки: приоритетное предоставление земельных участков для ведения нефтедобычи, широкий спектр мер административной поддержки со стороны правительства Татарстана.

Отдельно отмечу значительную роль и вклад в создание сектора малых нефтяных компаний ПАО «Татнефть», которое предоставило им доступ к своим производственным мощностям, оказывает сервисные услуги по подготовке, транспортировке и сбыту нефти, щедро делится опытом внедрения инноваций.

Весь перечисленный комплекс мер поддержки позволил малым нефтяным компаниям нарастить добычу нефти с 750 тыс. тонн в 1997 году до 7 млн 150 тыс. тонн в 2019-м. Данный объем ежегодной добычи сопоставим с объемом потребления нефти в таких промышленно развитых странах, как Чехия, Дания, Венгрия, Финляндия, Туркменистан.

Необходимо отметить бюджетообразующее значение малых нефтяных компаний. Каждая компания на территории своей деятельности является гарантом социальной стабильности и налогоплательщиком федерального значения, который по своей бюджетной эффективности сопоставим с крупным промышленным предприятием. В настоящее время ими создано более 8 тыс. рабочих мест. По итогам 2019 года по малым компаниям налоговые начисления платежей в бюджеты всех уровней соста-

вили 118 млрд рублей, в том числе в бюджет Республики Татарстан более 9,5 млрд рублей.

Ред.: *В последние недели появилась информация о том, что падение нефтяных котировок может нанести серьезный удар по экономике Татарстана. По заявлению экспертов компании Moody's, поступление налога на прибыль в Татарстане может сократиться в 2020 году на 30% по сравнению с 2019 годом, а операционные доходы региона – на 10%. Действительно ли существует такая угроза и если да, то каковы пути минимизации последствий глобального нефтяного кризиса для региона?*

Р.М.: Принимая во внимание значительную зависимость экономики Российской Федерации, бюджета страны от уровня нефтяных цен, падение нефтяных котировок окажет негативное влияние на отрасль, на экономику страны и ее регионов. Цена нефти для сбалансированного федерального бюджета составляет \$42–45 за баррель. Произошедшее 6–9 марта 2020 года суточное снижение цен более чем на 30%, дальнейшее падение нефтяных котировок – самое значительное со времен войны в Персидском заливе 1991 года. Дополнительным фактором, усилившим негативное влияние на российскую экономику обвала мировых цен на нефть, стало распространение коронавирусной инфекции. Основные потребители экспортируемого из нашей страны углеводородного сырья – страны Европы, Китай – затронуты вирусом. Его дальнейшее распространение замедляет темпы роста мировой экономики, снижает потребление нефти и газа. Сегодня отраслевые аналитики прогнозируют сокращение в ближайшие месяцы мирового потребления нефти, которое обычно держится на уровне 100 млн баррелей в день, на 10–25%.

В целях минимизации последствий данных негативных явлений правительство Татарстана утвердило план



мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики в условиях распространения коронавируса, волатильности цен на нефть и курсов валют. Мы в ежедневном режиме проводим оперативный мониторинг наличия товаров первой необходимости в организациях торговли, уровня цен. Реализуются меры содействия занятости, поддержки республиканских товаропроизводителей, в том числе субъектов малого и среднего бизнеса.

Отмечу, что сейчас важно поддержать бюджетообразующие предприятия. Наиболее действенными на федеральном уровне мерами поддержки являются такие, как льготное кредитование, отсрочка по уплате налогов и взносов во внебюджетные фонды, поддержка по исполнению кредитных обязательств, особенно по валютным кредитам.

Важную роль в сохранении стабильной социально-экономической ситуации в республике играет диверсификация экономики Татарстана. В настоящее время доля нефтегазодобычи в структуре промышленного производства республики составляет 21%. Доля продукции нефтепереработки и химии – 37,1%, машиностроения – 19,1%.

Отмечу, что одним из приоритетов принятой Стратегии социально-экономического развития Татарстана до 2030 года является обеспечение дальнейшей диверсификации экономики республики в пользу развития нефтегазохимических и нефтеперерабатывающих производств, машиностроения и IT-индустрии.

Ред.: В России в постсоветский период был построен всего один крупный НПЗ, и он находится в Татарстане. Это проект «ТАНЕКО». Расскажите, пожалуйста, о ходе реализации данного проекта, его перспективах и значении для социально-экономического развития республики.

Р.М.: В этом году исполняется 10 лет с момента запуска в октябре 2010 года первой очереди Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО». Проект был инициирован в 2005 году Правительством Республики Татарстан, Акционерным обществом «Татнефть» и имел следующие цели:

- ◆ удвоить объем перерабатываемой в Татарстане нефти, увеличить его с 7 до 14 млн тонн в год;
- ◆ заместить экспорт нефти реализацией на внешнем и внутреннем рынках высококачественных нефтепродуктов;
- ◆ улучшить экологическую ситуацию за счет производства и реализации высококачественных, экологически чистых топлив.

ТАНЕКО стал первым за последние 35 лет масштабным инвестиционным проектом в нефтеперерабатывающей промышленности России, реализованным на всем постсоветском пространстве с нуля. Инвестор проекта – компания «Татнефть» – ни на минуту, даже в условиях кризисной ситуации 2008 года, не останавливал финансирование. За время реализации «Татнефтью» в проект вложено более 384 млрд рублей инвестиций.

В пиковые периоды строительства летом 2009–2010 годов на площадке было занято 10 тыс. строителей из Татарстана, Башкортостана, Марий Эл, Чувашии, Нижегородской, Самарской, Волгоградской, Архангельской областей, ежесуточно выполнялись строительно-монтажные работы стоимостью более \$3 млн. В проекте впервые в нашей стране был использован механизм государственно-частного партнерства при строительстве объектов внешней инфраструктуры. Также отличительной особенностью проекта было преимущественное (свыше 90%) использование технологического оборудования отечественного производства. Более 2 тыс. российских предприятий поставляли свою продукцию на Комплекс «ТАНЕКО». В качестве генерального проектировщика был также привлечен российский проектный институт – ОАО «ВНИПИнефть».

Важным результатом проекта является создание в Татарстане собственной инженеринговой компетенции в нефтеперерабатывающей промышленности. Компания «Татнефть» может под ключ проектировать и строить современные нефтеперерабатывающие и нефтехимические производства, соответствующие мировым стандартам.

Реализация проекта продолжается, каждый год запускаются новые производства. Ежемесячно выполняются строительно-монтажные работы на сумму 2,1–2,4 млрд рублей. Только в 2019 году с участием Президента Российской Федерации В.В. Путина, Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева были введены в эксплуатацию производства автомобильных бензинов, вторая установка первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-6. Это позволило начать промышленный выпуск товарных автобензинов премиального качества, удвоить проектную мощность по первичной переработке нефти, довести ее до 15,3 млн тонн/год.

В настоящее время на ТАНЕКО достигнута максимально возможная глубина переработки нефти – 99%, обеспечена максимальная в отечественной нефтеперерабатывающей промышленности загрузка перерабатывающих мощно-



стей – 115%. Продуктовая корзина ТАНЕКО насчитывает порядка 20 видов высококачественной и востребованной продукции. На производстве занято порядка 4 тыс. человек, ежегодные налоговые платежи в бюджеты всех уровней превышают 48 млрд рублей, в том числе в бюджет республики более 7,4 млрд рублей.

В соответствии со Стратегией развития Группы «Татнефть» до 2030 года главными задачами Комплекса «ТАНЕКО» являются организация эффективной ежегодной переработки нефти в количестве до 15,7 млн тонн с глубиной 99%, строительство новых производств с приоритетом нефтехимических производств по выпуску инженерных и конструкционных пластмасс, широкого спектра импортозамещающей продукции высокого передела.

Ред.: Республика Татарстан является одним из российских лидеров в области развития нефтехимии. На территории Татарстана расположено большое число крупных нефтехимических предприятий. Как вы оцениваете перспективы развития нефтехимии в России? Какие крупные нефтехимические проекты, реализуемые в Татарстане, сегодня являются приоритетными?

Р.М.: Нефтехимическая промышленность является одной из базовых бюджетообразующих отраслей республики. В 2019 году татарстанскими предприятиями химии и нефтехимии произведено продукции на сумму 430 млрд рублей – около 10% всего российского отраслевого продукта. Кроме того, предприятия отрасли являются наиболее инвестиционно активным сектором экономики.

С 1999 года успешно выполнены четыре Программы развития нефтегазохимического комплекса Республики

Татарстан. В настоящее время мы реализуем пятую программу, рассчитанную на 2020–2024 годы и перспективу до 2034 года.

Перспективы развития нефтехимической промышленности России, на мой взгляд, определены задачами, которые поставлены Президентом Российской Федерации В.В. Путиным в майском указе 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». В частности, это задача наращивания экспорта несырьевых неэнергетических товаров, удвоение объема экспорта нефтехимической продукции.

Перспективы отечественной нефтехимии будут определяться только темпами расширения своего присутствия на мировом рынке нефтехимической продукции. Сегодня это один из самых емких, высокотехнологичных и динамично развивающихся секторов мировой экономики. Достаточно сказать, что темпы отраслевого развития на протяжении последних 40 лет превышают темпы роста мирового ВВП. Считаю, что ускоренное расширение сфер применения полимерных и композиционных материалов будет являться на протяжении ближайших 50 лет устойчивым общемировым трендом.

Для нефтехимической промышленности Татарстана приоритетными являются проекты строительства нового Этиленового комплекса и связанных производств по переработке продуктов пиролиза ПАО «Нижнекамскнефтехим», а также проекты по расширению собственного производства этилена и увеличению до 1 млн тонн производства полиэтиленов в ПАО «Казаньоргсинтез». В настоящее время в компаниях ведется практическая работа по реализации данных проектов.



Приоритетными также являются проекты компании «Татнефть» по развитию на базе собственного сырья продукции нефте- и газопереработки нового перспективного направления – газонефтехимического. Это будет не только новым видом бизнеса для компании, но и дополнительным фактором обеспечения устойчивости.

Ред.: Татарстан стал кузницей кадров для нефтяной промышленности всего СССР и России. Как сегодня обстоят дела с подготовкой специалистов для нефтегазового комплекса?

Р.М.: Сегодня трудовые коллективы предприятий нефтегазового комплекса для нас являются базой отраслевого технологического прорыва. В нашей Стратегии-2030 человеческий капитал – это главный элемент, который определяет индустриальное развитие и перспективную конкурентоспособность Татарстана.

В рамках программы по развитию системы начального профессионального образования правительство республики совместно с профильными предприятиями-работодателями создали в Татарстане 37 ресурсных центров профессионального образования, в том числе по подготовке рабочих кадров для предприятий нефтяной промышленности в городах Альметьевск и Лениногорск, для предприятий нефтехимии и нефтепереработки – в Нижнекамске. В 2020 году количество ресурсных центров в республике будет доведено до 41. В них сконцентрированы новейшее оборудование, соответствующее международным стандартам, педагогические кадры и образовательные программы, составленные совместно с базовыми работодателями. Ключевую партнерскую роль в создании ресурсных центров играют

профильные предприятия, поэтому у выпускников нет проблем с трудоустройством. Кроме того, ресурсные центры являются основными опорными точками развития движения World Skills в Республике Татарстан. Напомню, что с 22 по 27 августа 2019 года в Казани состоялся 45-й мировой чемпионат по профессиональному мастерству по стандартам World Skills. В 56 компетенциях соревновались 1354 молодых профессионала из 63 стран. Мероприятия посетили более 272 тыс. зрителей.

Значительный вклад в профессиональную подготовку, переподготовку, аттестацию рабочих и специалистов нефтегазовой промышленности вносит «Центр подготовки кадров – Татнефть», который имеет развитую сеть филиалов на юго-востоке Республики Татарстан. Центр ведет отсчет своей истории с 1951 года – с даты начала работы в Альметьевске перебазированной из Саратовской области Школы буровых кадров.

Отмечу, что высокие производственные и финансовые показатели деятельности компании «Татнефть», малых нефтяных компаний республики не могли быть достигнуты без востребованных кадров высшей квалификации, которые готовят Институт геологии и нефтегазовых технологий Казанского федерального университета и Альметьевский государственный нефтяной институт.

Мы и дальше планируем развивать систему высшего нефтегазового образования в республике. В частности, в наших планах создание на базе Альметьевского нефтяного института Высшей нефтяной школы. В настоящее время в Альметьевске выбрана площадка, благодаря финансированию со стороны компании «Татнефть» начато строительство ряда объектов – общежития, лабораторного корпуса. В перспективе это будет один

из российских центров высшего нефтегазового образования, который будет готовить кадры для нашей страны и для нефтегазовых компаний стран СНГ.

Ред.: *В Татарстане сосредоточено значительное число научных и научно-исследовательских институтов, занимающихся проблемами нефтедобычи, нефтепереработки и нефтехимии. Какой вклад вносит сегодня республиканская отраслевая наука в решение наиболее актуальных задач нефтегазового комплекса? Используются ли разработки татарстанских ученых в других регионах страны и за рубежом.*

Р.М.: Безусловно, только активное внедрение инноваций позволяет нефтяникам республики в условиях поздней стадии разработки и объективного ухудшения структуры запасов обеспечивать на протяжении двух десятилетий рост нефтедобычи в Татарстане.

Приведу пример. Для республики базой роста нефтедобычи являются трудноизвлекаемые запасы, доля которых – 75% всех запасов. Прежде всего, это высоковязкие нефти, углеводороды, содержащиеся в слабопроницаемых карбонатных коллекторах и сланцевых отложениях. В целом это перспективная структура запасов всей нефтегазовой промышленности России.

В 2006 году специалисты ПАО «Татнефть» приступили к решению отраслевой задачи вовлечения в разработку месторождений сверхвязких нефтей. Сегодня компания на базе пакета собственных технологий рентабельно добывает около 3 млн тонн в год сверхвязких битуминозных нефтей.

Ученые, инженеры «Татнефти», Института «ТатНИПИ-нефть», Казанского федерального института успешно выполняют опытно-промышленные работы по вовлечению в разработку запасов сланцевой нефти. В частности, в структуре запасов промышленных категорий по компании «Татнефть» доля запасов, приуроченных к доманиковым отложениям, составляет около 6% – 45,6 млн тонн. Ведется опытно-промышленная добыча сланцевой нефти в количестве порядка 60 тыс. тонн в год.

Отмечу, что многие инновационные технологии нефтедобычи, получившие мировое распространение, такие как методы внутриконтурного и законтурного заводнения, турбинное бурение, бурение горизонтально-разветвленных скважин и ряд других, были разработаны или впервые промышленно внедрены в Татарстане. В частности, благодаря повсеместному массивованному внедрению систем заводнения с начала разработки в СССР были достигнуты самые высокие темпы и эффективность эксплуатации нефтяных месторождений.

Кроме того, уже с 1954 года на нефтепромыслах Татарстана успешно применяется метод гидроразрыва пласта. За эти годы нефтяники республики накопили значительный объем научных данных и практический опыт, обеспечивающий эффективное проведение операций ГРП.

Татарстанские ученые-нефтяники доказали нефтегазоперспективность кристаллического фундамента. Поэтому разработанные ими теория, методы и технология поиска глубоководной нефти, как альтернативного источника углево-

дородов, вызывает научный интерес геологов-нефтяников в нашей стране и за рубежом.

Нефтяники республики ежегодно в канун Дня работников нефтяной и газовой промышленности проводят международную научно-практическую конференцию геологов. Мы открыты к сотрудничеству и рады, что год от года расширяется круг ее участников.

Ред.: *В настоящее время в отечественном нефтегазовом комплексе активно разворачивается процесс импортозамещения. Какое участие в нем принимают предприятия Республики Татарстан? Какие основные виды нефтегазового оборудования производятся на территории республики и каковы перспективы расширения данного ассортимента?*

Р.М.: Предприятия Республики Татарстан приступили к реализации импортозамещающих проектов задолго до введения в 2014 году отраслевых санкционных ограничений. В частности, ПАО «Нижекамскнефтехим» совместно с учеными Казанского федерального университета с 2010 года на системной основе реализуют этапный научно-внедренческий проект по разработке и организации производства ряда наименований катализаторов нефтехимических процессов, которые ранее закупались по импорту.

Новые производства ПАО «Казаньоргсинтез» по выпуску линейного полиэтилена, поликарбоната, ПАО «Нижекамскнефтехим» по выпуску галобутилкаучуков, ПАО «КВАРТ» по выпуску водо- и нефтенабухающих пакеров для технологии гидроразрыва пласта – это тоже импортозамещение, поскольку ранее потребность российских предприятий в данной продукции на 100% удовлетворялась за счет поставок по импорту.

С 2014 года, после введения санкционных ограничений, проекты нефтегазового комплекса, такие как арктический шельф, гидроразрыв пласта, строительство заводов по сжижению природного газа и другие, стали драйвером развития для отечественных предприятий машиностроения, IT-отрасли.





Так, предприятия машиностроения, нефтехимии Республики Татарстан с 2015 года в соответствии с дорожными картами проекта «Расширение использования высокотехнологичной продукции организаций Республики Татарстан, в том числе импортозамещающей, в интересах ПАО «Газпром»» ведут работу по организации производства импортозамещающей продукции. В частности, разработаны и поставляются на объекты «Газпрома» современные газоперекачивающие станции АО «КМПО», компрессорное оборудование ОАО «Казанькомпрессормаш», электрические системы и контрольно-измерительные приборы компании «Казаньэлектротрифт». Хочу отметить результаты научно-технического сотрудничества Казанского федерального университета и Университета Иннополис с предприятиями «Газпрома» в области разработки и внедрения современных импортозамещающих IT-технологий. Это отечественные высококонкурентные IT-разработки Университета Иннополис в области комплексного геомеханического моделирования месторождений, технического диагностирования технологических трубопроводов, контроля состояния трубопроводов и охранных зон. Совместная работа ученых Казанского федерального университета и специалистов ПАО «Газпром» по разработке и внедрению импортозамещающей геофизической технологии поиска и исследований месторождений углеводородов удостоена Премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники.

Год от года расширяется круг наших партнеров – участников проектов организации выпуска импортозамещающих видов продукции. Успешно реализуются проекты с предприятиями ЛУКОЙЛ, «Транснефть», «Росатом».

В 2020 году в Республике Татарстан планируется ввод в эксплуатацию новых импортозамещающих производств радиографических пленок контроля сварных соединений в компании ТАСМА, дизельных электростанций в компании «КАМАЗ Вейчай», комплектного оборудования по сжижению, хранению и перевозке сжиженного природного газа в компании «РариТЭК».

Ред.: Республика Татарстан в качестве одного из первых регионов нашей страны приступила к реализации проекта перевода автотранспорта на газомоторное топливо. Какие результаты достигнуты в этом направлении? Какие перспективные проекты планируются для реализации?

Р.М.: Президентом Российской Федерации В.В. Путиным неоднократно подчеркивалась актуальность задачи по расширению применения природного газа в качестве моторного топлива, разработке и принятию соответствующих отраслевых государственных программ. Благодаря принятым решениям на уровне руководства страны и ПАО «Газпром» по стимулированию развития рынка газомоторного топлива в Татарстане с 2013 года в соответствии с государственной программой «Развитие рынка газомоторного топлива в Республике Татарстан на 2013–2023 годы» ведется системная работа по развитию инфраструктуры газомоторного рынка и расширению парка автотехники, работающей на газовом топливе.

С 2013 года в республике в результате совместной работы с ПАО «Газпром», ООО «Газпром газомоторное топливо»:

- ◆ в два раза увеличено количество газозаправочных станций (в настоящее время у нас действует 21 новая и модернизированная АГНКС);
- ◆ парк автотехники, работающей на компримированном газе, вырос по отношению к 2013 году в восемь раз и доведен до 7040 единиц;
- ◆ ежегодный темп роста реализации газомоторного топлива составил за последние восемь лет порядка 41% (потребление газового топлива в 2019 году превысило 50 млн кубометров и продолжает расти).

Сегодня к реализации проектов по строительству АГНКС в Татарстане также приступили субъекты розничного рынка нефтепродуктообеспечения. Высокие темпы роста достигнуты благодаря комплексу мер государственной поддержки, принятых Правительством Республики Татарстан, в соответствии с которыми на льготных условиях предоставляются земельные участки для размещения объектов газозаправочной инфраструктуры, выделяются бюджетные субсидии на переоборудование транспортных средств на газомоторное топливо. В целом только за счет средств бюджета республики с 2013 года в Татарстане выполнено мероприятий по развитию рынка газомоторного топлива на сумму более 1,2 млрд рублей. В наших планах перевести до 2022 года на газомоторное топливо дополнительно не менее 3 тыс. единиц транспорта и довести парк автотехники на газовом топливе до 10 тыс. единиц.

Республика не ограничивается только проектами развития рынка компримированного природного газа. С ПАО «Газпром» правительством Татарстана подписано Соглашение по реализации инвестиционных проектов строительства комплекса по сжижению природного газа и сети криогенных автозаправочных станций. В настоящее время ведется рабочее проектирование комплекса, завершён выбор участков для размещения крио-АЗС.

Кроме того, мы считаем, что наиболее перспективными с точки зрения внедрения газомоторного топлива являются речной, морской и железнодорожный транспорт. Для нашей страны, обладающей огромными запасами газа, признанными во всем мире научными и инженеринговыми компетенциями в области двигателестроения, организация массового производства морских и речных судов, газотепловозов, работающих на сжиженном природном газе, позволит наряду со значительным снижением экологической нагрузки повысить эффективность перевозок. Поэтому совсем недавно, в феврале 2020 года, мы вместе с нашим стратегическим партнером ПАО «Газпром» на верфи Зеленодольского завода им. Горького заложили первое в стране пассажирское судно речного флота с двигателями, работающими на сжиженном природном газе. Судно планируется спустить на воду уже в текущем году. В планах зеленодольских строителей строительство целой серии судов на СПГ. Одновременно ведется работа по созданию в республике инфраструктуры по заправке СПГ водного транспорта.

В заключение хочу еще раз поблагодарить наших коллег из компаний «Газпром», «Газпром газомоторное топливо» за конструктивное сотрудничество и поддержку инициатив Татарстана. 🇷🇺