

# ГРУППА ГМС: 20 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РОСТА



Магистральные насосные агрегаты для трубопроводной системы ВСТО-1, АК «Транснефть»

2013 год оказался богатым на юбилеи ведущих российских компаний. Свое двадцатилетие в этом году отмечают многие промышленные, торговые и финансовые компании, занимающие ключевые позиции на своих рынках. В высокотехнологичном нефтегазовом машиностроении тоже есть свой «юбилар» — Группа ГМС, которую многие эксперты по праву называют лидером в разработке и производстве насосов, компрессоров и другого оборудования для нефтегазового комплекса, а также энергетики, металлургии, водного хозяйства и многих других отраслей.

**И**стория становления и развития Группы ГМС — яркий, но далеко не типичный для нашей страны пример того, как небольшая коммерческая фирма, занимавшаяся в начале 90-х годов продажей насосов, трансформировалась в одну из ведущих машиностроительных компаний России. Клиентами Группы сегодня являются крупнейшие компании нефтегазового комплекса, энергетики, металлургии, а также водного и жилищно-коммунального хозяйства. Заводы, проектные и инженеринговые предприятия Группы находятся в России, Беларуси, Украине, Германии.

Нетипичность «кейса ГМС» заключается в том, что находящийся в собственности Группы бизнес с годовым оборотом более \$1 млрд и среднегодовыми темпами роста

более 20% в год не был создан на основе удачно приватизированного актива, а собран по крупицам и выращен до сегодняшнего уровня за счет продуманной стратегии и правильно подобранной команды топ-менеджеров. Благодаря этому Группе ГМС удается реализовывать сложные и ответственные технические решения, например, по изготовлению и поставке магистральных насосных агрегатов для насосных станций в рамках проекта строительства трубопроводной системы Восточная Сибирь — Тихий океан, пуск второй очереди которой состоялся в декабре 2012 года.

Начало Группе ГМС положило созданное в 1993 году ЗАО «Гидромашсервис». Основатели компании — Герман Цой и братья Артем и Кирилл Молчановы — начинали

с налаживания нарушенных торговых связей между производителями и потребителями насосного оборудования. В то время это было практически массовым видом деятельности, поскольку с распадом системы Госснаб СССР ушла в небытие налаженная схема снабжения материально-техническими ресурсами всех отраслей промышленности. Многие производители промышленного оборудования остались за пределами России: в Украине, Беларуси, Молдове, Киргизстане и других республиках.

Уже в 1995 году «Гидромашсервис» становится одним из ведущих игроков на рынке насосного оборудования для нефтегазового комплекса, ЖКХ и водного хозяйства. Основой успеха стала специализация на комплектных поставках широкой номенклатуры насосов и электроприводов, из чего впоследствии родилась идея поставки не отдельных единиц оборудования, а технических решений с подбором оптимального сочетания и агрегатированием насоса с электродвигателем. Осознав, что именно комплексный подход может способствовать дальнейшему успеху, руководство Группы пришло к выводу, что компании необходимо собственное производство.

Первое приобретение состоялось в 2003 году. Благодаря покупке ОАО «Ливгидромаш» (Орловская область, с 2010 года — «ГМС Насосы») компания сразу вошла в число основных игроков рынка, сделав заявку на лидерство: высокие темпы роста производственных и финансовых показателей выгодно отличали ее от большинства российских конкурентов. В течение следующих девяти лет компания смогла приобрести и успешно интегрировать в единый насосный бизнес еще шесть заводов различного профиля, расположенных в России, Беларуси, Украине и даже в Германии.

В 2005 году Группа вышла на новый уровень в производстве насосов, войдя в сегмент специализированных высокотехнологичных насосов для атомной промышленности и транспортировки нефти и нефтепродуктов. Это стало возможным после приобретения завода АО «Сумский завод «Насосэнерго-маш» (Украина), которое иллю-

стрирует еще одну из характерных особенностей стратегии Группы — приобретенные активы не просто капитализируются, а выводятся в лидеры. Был кардинально обновлен станочный парк, вместо старых металлообрабатывающих станков установлены высокоточные обрабатывающие центры с числовым программным управлением ведущих мировых производителей (Dosan, Schiess и Skoda). В 2012 году был построен (объем инвестиций в проект \$20 млн) один из крупнейших в Европе испытательных стендов мощностью 14 МВт. Инвестиции окупались — сегодня НЭМ участвует в масштабных проектах на территории России и СНГ.

С самого начала Группа ГМС ориентировалась на дружественные приобретения с сохранением ключевого менеджмента и кадрового инженерного потенциала. Так, генеральный директор завода «Ливгидромаш» Николай Ямбуренко стал акционером Группы и сегодня возглавляет профильный Дивизион — «Промышленные насосы».

Развивая собственное производство, основными потребителями продукции которого выступали, прежде всего, нефтяные компании, руководство Группы пришло к пониманию, что этот сегмент рынка в ближайшие годы будет наиболее перспективным, особенно, если продавать не просто насосный агрегат, а технологическую систему на базе высокопроизводительных насосов, которая разрабатывается под конкретные требования заказчика, т.е. предложить заказчику комплексное решение. Приобретение в 2004 году ОАО «Нефтемаш» (с 2010 года — ОАО «ГМС Нефтемаш») позволило Группе войти в сегменты блочно-модульного, емкостного и прочего технологического оборудования для нефтегазодобывающих предприятий. Благодаря этому Группа ГМС стала поставщиком технологических модулей для одного из самых крупных и сложных проектов в нефтегазовой отрасли последних лет — освоения Ванкорского месторождения. Сегодня в этом сегменте у Группы уже четыре производственных актива в основных нефтедобывающих регионах — Тюмени и Нижневартовске.

Имея в основе своей стратегии предложение комплексных решений, в 2010 году Группа ГМС приобретает контрольный пакет акций одного из крупнейших в России институтов по проектированию объектов обустройства нефтегазовых

возможности для поставок продукции за пределы СНГ. Продукция немецкого завода соответствует стандартам Американского института нефти — API, что означает использование передовых технологий производства и возможность

**Нефтеперекачивающая станция №2 на Ванкорском месторождении, НК «Роснефть»**



месторождений — ОАО «Гипротомнефтегаз», по проектам которого еще в советское время проходило освоение более 200 месторождений Западной Сибири. Проектирование целого месторождения позволяет реализовать наиболее эффективные проектные решения в отношении применяемого технологического оборудования и инженерных коммуникаций.

В 2012 году Группа ГМС вышла на рынок компрессорного оборудования, купив крупнейшего российского производителя центробежных и винтовых компрессоров — ОАО «Казанькомпрессормаш». По оценкам аналитиков, это очень перспективный рынок: основным заказчиком на нем выступает «Газпром»; окончательная структура рынка еще не сформирована, лидеры здесь пока еще окончательно не определены, и успех того или иного участника в этом сегменте зависит, прежде всего, от качества и профессионализма менеджмента.

Также в прошедшем, 2012 году состоялась еще одна знаковая сделка — покупка германского производителя высокотехнологичных насосов APOLLO Goessnitz GmbH, благодаря чему Группа ГМС заметно расширила свои воз-

можности для поставок продукции за пределы СНГ. Продукция немецкого завода соответствует стандартам Американского института нефти — API, что означает использование передовых технологий производства и возможность

применения этих насосов в критически важных процессах как в нефтедобыче (включая шельфовые проекты), так и в нефтепереработке и нефтехимии. Финансовые показатели Группы ГМС отражают результат выбранной стратегии. Так, EBITDA компании за последние 5 лет увеличилась почти в 4,4 раза: если в 2007 году показатель составил 1,4 млрд руб., то по итогам 2012 года она увеличилась до 6,2 млрд руб. Выручка компании выросла за эти годы в 2,5 раза: с 13,4 млрд руб. до 33,7 млрд руб.

В 2011 году Группа ГМС первой из машиностроительных компаний России и СНГ вышла на IPO и разместила свои глобальные депозитарные расписки (GDR) на Лондонской бирже (LSE). Международные инвестиционные фонды приобрели 37% капитала Группы за \$360 млн.

Менеджмент Группы ГМС подчеркивает, что основа развития — кадровый потенциал. Специалисты по гидравлике советской школы, многие из которых имеют научные степени, работают рядом со вчерашними выпускниками ведущих технических вузов. Новые кадры растут в Москве, Сумах, Тюмени, Минске, Казани и других городах. 