



# Роснефть:

## стратегия взаимовыгодного сотрудничества

# Rosneft:

## Strategy of mutually beneficial cooperation

ИРИНА КЕЗИК  
«Нефтегазовая Вертикаль»

IRINA KEZIK,  
Oil and gas Vertikal



第二届中俄能源商务论坛

II РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЙ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС-ФОРУМ



Международное сотрудничество в современном мире является важным фактором развития экономики любой страны. Однако для развития отношений между странами и бизнес-сообществом необходимы эффективные площадки для коммуникаций. Одной из них является Российско-китайский энергетический бизнес-форум (РКЭБФ), который состоится 6–7 июня в рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Форум призван расширять энергетическое сотрудничество между Россией и одной из самых крупных и динамично развивающихся экономик мира – Китаем.

In today's world, international cooperation is a major factor in the economic development of any country. However, the development of relations between countries and the business community requires effective communication platforms. One of them is the Russian-Chinese Energy Business Forum (RCEBF) that will take place during the St. Petersburg International Economic Forum (SPIEF) on June 6–7. The Forum serves to expand the energy cooperation between Russia and China, one of the largest and most dynamically developing economies in the world.

Топливо-энергетический комплекс – ведущая отрасль российской экономики, обеспечивающая почти четверть ВВП страны. РФ является лидером глобального энергетического рынка, занимая первое место в мире по добыче нефти, второе – по добыче газа, четвертое – по выработке электроэнергии и шестое место по добыче угля. При этом основным торговым партнером России является Китай – по итогам 2018 года объем товарооборота между двумя странами составил около \$110 млрд.

«Отношения стратегического партнерства между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой находятся на подъеме. Важной составляющей этих отношений является энергетическое сотрудничество, получившее за последнее время значительное развитие. Область взаимных интересов российских и китайских энергетических компаний весьма широка. Это в полной мере подтверждает насыщенная и разнообразная повестка дня Форума, которая включает вопросы, касающиеся взаимодействия в нефтегазовой и угольной отраслях, в электроэнергетике, в сфере инвестиций, научно-технических разработок, а также охраны окружающей среды», – говорится в приветствии Президента РФ Владимира Путина к первому РКЭБФ, состоявшемуся в ноябре 2018 года.

## Второй Российско-китайский энергетический бизнес-форум состоится на полях ПМЭФ 6–7 июня

Однако, по признанию многих экспертов, потенциал российско-китайского взаимодействия в ТЭК далеко не исчерпан. Лидеры России и Китая поставили задачу довести товарооборот между странами до \$200 млрд. Именно для достижения этой цели и придания нового импульса двустороннему сотрудничеству в энергетике по поручению Путина и председателя КНР Си Цзиньпина был учрежден РКЭБФ.

## МОЩЬ ДВУХ ЭКОНОМИК

Первый Российско-китайский энергетический бизнес-форум прошел в Пекине и вызвал большой интерес у бизнес-сообщества двух стран. В работе форума приняли участие представители около 90 компаний энергетического, финансового и IT-секторов, политические и общественные деятели, дипломаты и эксперты из России и Китая.

Со стороны России в нем приняли участие главы и топ-менеджеры таких компаний, как «Роснефть», «Транснефть», «Интер РАО», «Русгидро», «Газпромбанк», «Газпром», «Татнефть», «Нефтегазхолдинг», и ряда других. Среди представителей китайских компаний на форум прибыли топ-менеджеры CNPC, China Gas, Jereh, Hengli, Alibaba и многих других.

По словам секретаря комиссии по ТЭК, главы нефтяной компании «Роснефть» Игоря Сечина, первый российско-

The fuel and energy sector occupies the leading position with reference to the Russian economy, securing almost a quarter of the country's GDP. The Russian Federation is the leader of the global energy market—it holds the first place in the global oil output, the second place in the gas output, the fourth place in the power generation, and the sixth place in the coal mining. At that, the main trade partner of Russia is China—in 2018, the turnover between the two countries amounted to approximately \$110 billion.

“The strategic partnership between the Russian Federation and the People's Republic of China is on the rise. An important part of this relationship is energy cooperation, which has developed significantly over the past years. The area of mutual interests of Russian and Chinese energy companies is quite broad. This is fully confirmed by the eventful and diverse agenda of the Forum, which includes issues related to cooperation in the oil and gas and coal industries, power industry, investment, research and development, and environmental protection,” read the address of Vladimir Putin, President of the Russian Federation, to the participants of the first RCEBF held in November 2018.

## Second Russian-Chinese Energy Business Forum opens on June 6-7 during SPIEF-2019

However, many experts recognize that the potential of the Russian-Chinese cooperation in the fuel and energy sector is far from drained. The leaders of Russia and China set a task to bring the turnover between the countries to \$200 million. It was to meet this challenge and boost the bilateral energy cooperation that RCEBF was established upon instructions from Vladimir Putin and Xi Jinping, President of the People's Republic of China.

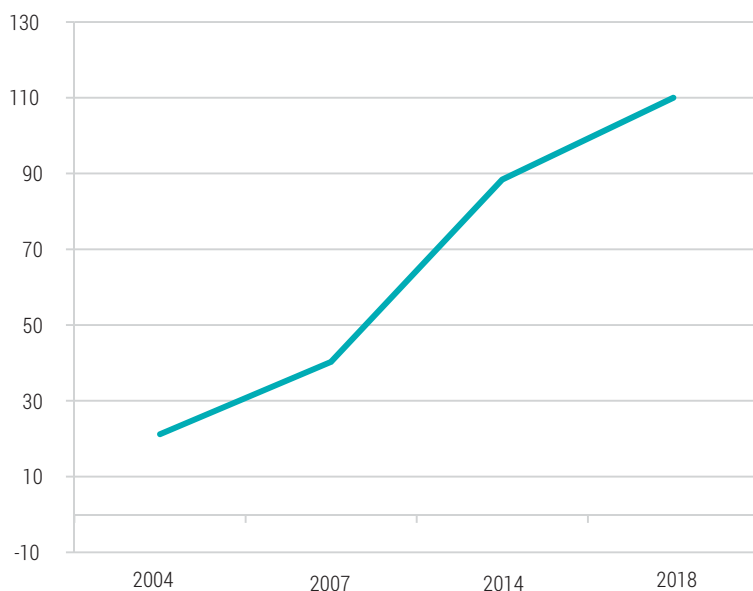
## THE POWER OF TWO ECONOMIES

The first Russian-Chinese Energy Business Forum was hosted in Beijing and drew great attention from the business communities of the two countries. Representatives of about 90 companies from the energy, financial and IT sectors, political and public figures, diplomats and experts from Russia and China took part in the Forum.

Russia was represented by executives and top managers of companies, such as Rosneft, Transneft, Inter RAO, RusHydro, Gazprombank, Gazprom, Tatneft, Neftegazholding, and others. Top managers of CNPC, China Gas, Jereh, Hengli, Alibaba and many others attended the Forum as representatives of the Chinese corporate sector.

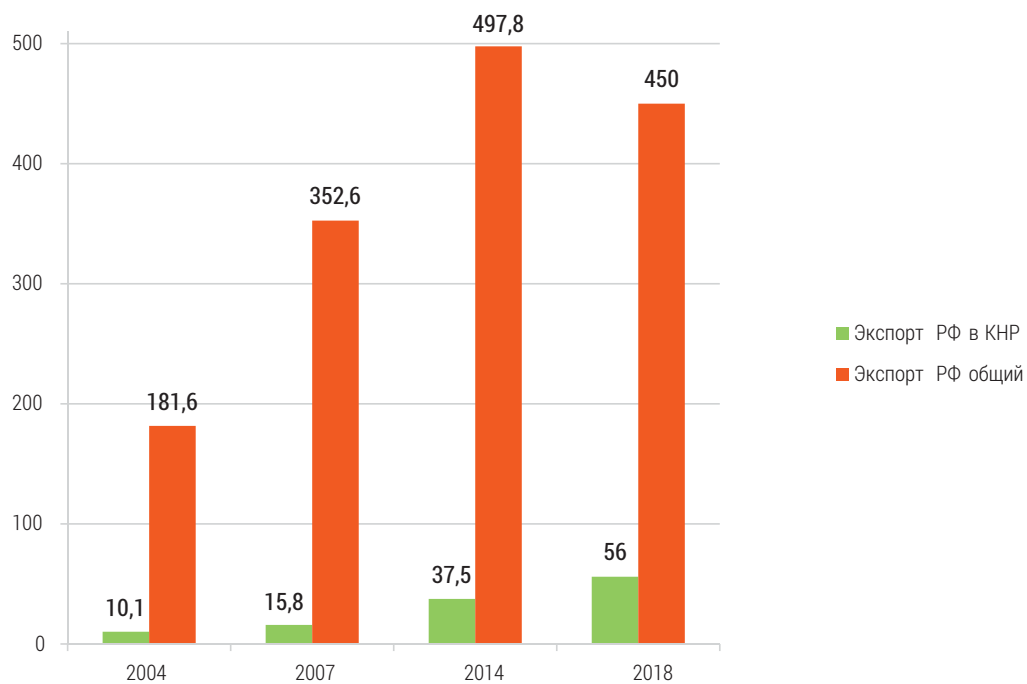
According to Igor Sechin, Secretary of the Russian Presidential Commission for Strategic Development of the Fuel and Energy Sector and Environmental Security and Rosneft CEO, the first Russian-Chinese Forum had the audience of

**РОСТ ТОВАРОБОРОТА МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ**  
\$ млрд



Источник: данные ФТС

**ПОСТАВКИ В КНР ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ЭКСПОРТА РФ**  
\$ млрд



Источник: данные ФТС

китайский форум посетили руководители компаний, суммарная капитализация которых составляет около \$2 трлн. Это стало очевидным подтверждением того, насколько бизнес двух стран заинтересован в укреплении энергодIALOGA и реализации крупных совместных проектов.

Программа РКЭБФ состояла из панельных дискуссий по ключевым вопросам сотрудничества, расширения портфеля совместных проектов, а также интенсификации финансирования и развития цифровых технологий в энергетической сфере. Всего в рамках первого российско-китайского форума состоялось свыше 50 двусторонних встреч, было подписано более двух десятков соглашений.

**Первый Российско-китайский энергетический бизнес-форум посетили руководители компаний с суммарной капитализацией \$2 трлн**

## ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Наибольшее число соглашений на форуме подписала «Роснефть». Компания договорилась поставить до 2,4 млн тонн нефти в адрес ChemChina. Китай, являющийся одним из крупнейших потребителей энергоресурсов в мире, в последние годы вышел в лидеры среди основных рынков сбыта «Роснефти». В рамках долгосрочных контрактов «Роснефть» уже осуществила поставку более 251 млн тонн нефти на сумму около \$124 млрд. По итогам 2018 года «Роснефть» обеспечивает около 7% общей потребности Китая в сырье, а ежегодные поставки достигли 50 млн тонн.

С другим нефтегазовым гигантом – Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) – «Роснефть» подписала меморандум о взаимопонимании в области научно-технического сотрудничества. Стороны планируют совместную работу по таким направлениям, как разведка и разработка нефтегазовых месторождений, нефтепереработка и нефтехимия, а также инженерные технологии и техобслуживание как в России и Китае, так и в третьих странах.

С китайской Hengli Group российская компания договорилась сотрудничать по перспективным проектам в области разведки, добычи, нефтепереработки и нефтехимии в России и Китае, а также поставлять нефть и продукты нефтехимии.

В «Роснефти» также не раз заявляли о том, что одним из приоритетов развития является привлечение партнеров в собственные крупные проекты. На форуме компания объявила о создании совместного предприятия с Beijing Gas по строительству сети газовых АЗС в России. Развитие этого розничного сегмента является важным вкладом в улучшение экологической ситуации

executives of companies with a total capitalization of about \$2 trillion. That was a clear confirmation of the two countries' interest in strengthening the energy dialogue and implementation of large-scale joint projects.

The RCEBF agenda included panel discussions of key matters of cooperation, expansion of the joint project portfolio, as well as boosting financing and development of digital technology in the energy sector. Overall, more than 50 bilateral meetings were held and more than 20 agreements were signed on the sidelines of the first Russian-Chinese Forum.

**The first Russian-Chinese Energy Business Forum was attended by executives of companies with a total capitalization of about \$2 trillion**

## INTEGRAL APPROACH

Rosneft inked most agreements of the Forum. The Company agreed to supply up to 2.4 million tonnes of oil to ChemChina. In recent years, China—one of the largest consumers of energy resources in the world—has become the leading sales market for Rosneft. Rosneft has already supplied over 251 million tonnes of oil worth about \$124 billion upon long-term contracts. The 2018 data show that Rosneft secures approximately seven percent of China's total feedstock demand, while the annual supplies reach 50 million tonnes.

Rosneft signed a science and technology Memorandum of Understanding with another energy giant, China National Petroleum Corporation (CNPC). The parties intend to jointly work on the exploration and development of oil and gas fields, oil refining and petrochemicals, as well as on engineering technology and service provision in Russia, China, and other countries.

The Company agreed to cooperate with Chinese Hengli Group on promising projects in oil and gas field exploration and development, oil refining and petrochemical projects in Russia and in China, as well in trading oil and petrochemical products.

Also, Rosneft had said repeatedly that one of its priorities was to attract partners to the Company's own large-scale projects. At the Forum, Rosneft announced the establishment of a joint project with Beijing Gas on the construction of a network of gas filling stations in Russia. The development of this retail sector is an important contribution to improving the environmental situation in the world—a target for many oil and gas entities today.

The agreement states that Rosneft and Beijing Gas intend to build about 170 gas filling stations in Russia, and consider the options of using liquefied natural gas (LNG) as a motor fuel.

Another example of successful cooperation with Beijing Gas is its entering Rosneft's project Verkhnechonskneft-

в мире, в этом направлении работают многие нефтегазовые компании.

Согласно договоренностям, «Роснефть» и Beijing Gas собираются построить в России около 170 газовых заправок, и, возможно, в качестве моторного топлива на них будет использоваться сжиженный природный газ (СПГ).

Еще один пример успешного взаимодействия с Beijing Gas – вхождение китайской компании в проект «Роснефти» «Верхнеконскнефтегаз» по разработке Верхнеконского нефтегазоконденсатного месторождения, являющегося одним из крупнейших добывающих месторождений Восточной Сибири с развитой инфраструктурой и доступом к нефтепроводу ВСТО. В 2017 года китайцы приобрели 20% акций этой компании.

### **«Роснефть» поставила в Китай более 251 млн тонн нефти на сумму около \$124 млрд**

Сотрудничество «Роснефти» с Beijing Gas – яркий пример по выстраиванию евразийского партнерства на основе широкого интеграционного контура, когда сотрудничество носит стратегический характер и охватывает все сегменты бизнеса: от добычи до переработки углеводородов и нефтехимии.

Другим примером интегрального партнерства может служить сотрудничество «Роснефти» с CNPC. Начавшиеся в 2013 году с долгосрочного контракта на поставку нефти, который назвали «сделкой века», и создания совместного предприятия для строительства нефтехимического комплекса в китайском городе Тяньцзинь отношения «Роснефти» и CNPC продолжают углубляться. Например, в рамках IV Восточного экономического форума во Владивостоке компании подписали соглашение о сотрудничестве в области разведки и добычи в России. По условиям соглашения CNPC получила возможность приобрести миноритарные доли в крупных нефтегазовых проектах «Роснефти», а также оказывать сервисные услуги в них.

Уже больше 10 лет работает совместное предприятие «Роснефти» и Sinopec – «Удмуртнефть». После прихода в капитал предприятия китайцев в 2017 году добыча вышла на уровень 6,4 млн тонн нефти в год после 20 лет снижения производственных показателей. Сейчас «Удмуртнефть», по информации «Роснефти», продолжает демонстрировать выдающиеся успехи. На сегодня эта компания является крупнейшим производителем углеводородов Удмуртской Республики, а общая накопленная добыча СП выросла почти до 76 млн тонн.

Кроме того, совместно с Sinopec ведется подготовка к освоению Северо-Венинского и Ново-Венинского газоконденсатных месторождений (проект «Сахалин-3»). По последним сообщениям, все лицензионные обязательства выполнены в полном объеме и в срок и компании готовятся к бурению.

egaz, which is one of the largest producing fields in East Siberia featuring advanced infrastructure and access to the East Siberia – Pacific Ocean pipeline. The Chinese party bought 20 percent of the company in 2017.

### **Rosneft supplied China with more than 251 million tonnes of oil worth about \$124 billion**

Rosneft's cooperation with Beijing Gas is a vivid example of a Eurasian partnership based on the "wide integration outline", where the joint work is strategic in nature and covers all business sectors, from production to hydrocarbon refining and petrochemicals.

Rosneft's cooperation with CNPC can be another illustration of the integral partnership. It started in 2013 with a long-term oil supply contract widely called "the deal of the century" and an establishment of a joint venture to construct a petrochemical complex in Tianjin; since then the relationship of Rosneft and CNPC has been only expanding. For instance, they signed an upstream cooperation agreement in Russia, on the sidelines of the 4th Eastern Economic Forum in Vladivostok. According to the agreement, CNPC could purchase minority stakes in large oil and gas projects of Rosneft and provide service for them.

It has been over 10 years of operation of Rosneft-Sinopec joint venture, Udmurtneft. In 2017, following the addition of Chinese capital to the venture, the annual output reached 6.4 million tonnes of oil that had been preceded by 20 years of performance decline. As of today, Rosneft reports that Udmurtneft keeps showing outstanding results. Currently, the company is the biggest hydrocarbon producer of the Udmurt Republic and its total accumulated output has increased almost to 76 million tonnes.

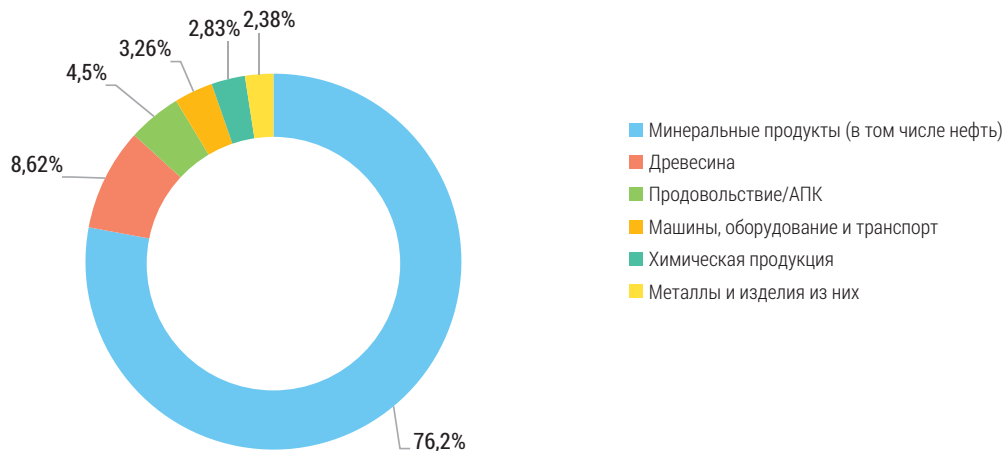
### **Rosneft maintains its position of a growth driver for the pan-Eurasian partnerships, while actually implementing the vision of the "economy of trust"**

Apart from that, Rosneft and Sinopec jointly prepare for the exploration of North-Veninskoye and Novo-Veninskoye gas and condensate fields (the Sakhalin 3 project). The latest updates state that all license commitments have been fulfilled in time and to the full, and the companies get ready to drill.

## **GROWTH DRIVER**

"Rosneft maintains its position of a growth driver for the pan-Eurasian partnerships despite the market volatility and

СТРУКТУРА ПОСТАВОК РФ В КНР, 2018 г.



Источник: данные ФТС

«РОСНЕФТЬ»: НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ



Источник: ПАО «Роснефть»



## ЛОКОМОТИВ РАЗВИТИЯ

«Несмотря на рыночную волатильность и ограничения, в том числе санкционного характера, «Роснефть» остается локомотивом развития партнерских панъевразийских отношений и на практике реализует видение «экономики доверия», – отмечал Игорь Сечин в октябре 2018 года на Евразийском экономическом форуме в Вероне. – Мы уверены, что это единственно правильный подход, выгодный как для «Роснефти», так и для наших партнеров».

На евроазиатском пространстве, где продолжает превалировать стратегия взаимовыгодного сотрудничества, «Роснефть» активно развивает партнерские отношения с ведущими нефтегазовыми и инвестиционными компаниями Большой Евразии.

Крупный акционер и многолетний деловой партнер «Роснефти» британская BP напрямую вошла в несколько проектов компании («Таас-Юрях», «Ермак»). Норвежская компания Equinor работает с «Роснефтью» по изучению запасов углеводородов доманиковых отложений в Самарской области, разработке Северо-Комсомольского месторождения и в ряде других проектов.

Индийская ONGC сотрудничает с российской компанией в рамках проекта «Сахалин-1», консорциум индийских компаний вошел в акционерный капитал Ванкорского месторождения и Таас-Юрях.

**«Роснефть» работает на четырех континентах в 25 странах мира, сотрудничает с семью из десяти мировых мейджоров**

Однако «Роснефть» не забывает и о развитии своего международного бизнеса. Масштаб можно оценить по простым цифрам: компания работает на четырех континентах и в 25 странах и сотрудничает с семью из десяти мировых мейджоров. Среди стран присутствия российского нефтяного гиганта Индия, Германия, Египет, Индонезия, Ирак, Норвегия, Италия, Казахстан, Катар, Бразилия, Куба и многие другие.

В годовом отчете «Роснефти» за 2018 год утверждается, что в долгосрочной перспективе компания стремится к расширению международного присутствия в наиболее перспективных нефтегазовых регионах мира и увеличению своей ресурсной базы. Целевыми направлениями являются Южная Америка, Северная и Восточная Африка, Ближний Восток и Азиатско-Тихоокеанский регион. Работа на международных рынках, зачастую в партнерстве с мировыми мейджорами, позволяет российской компании не только укреплять позиции в перспективных регионах, но и осваивать новые компетенции.

Одним из самых успешных международных проектов для «Роснефти» является проект «Зохр» на шельфе

restrictions including sanctions, while actually implementing the vision of the ‘economy of trust’,” said Igor Sechin at the Eurasian Economic Forum in Verona in October 2018. “We are certain that this is the only proper way, beneficial both for Rosneft and our partners.”

In the vast of Eurasia, where the strategy of mutually beneficial cooperation still prevails, Rosneft is vigorously developing partnerships with leading oil and gas companies and investment firms in Greater Eurasia.

British BP—a significant shareholder and long-term business partner of Rosneft—entered several projects of the Company directly (Taas-Yuryakh, Yermak). Norwegian Equinor works jointly with Rosneft on the research of Danian hydrocarbon deposits in Samara Region, the development of North-Komsomolskoye field, and on a range of other initiatives.

Indian ONGC cooperates with the Company in the Sakhalin 1 project, and a consortium of Indian enterprises has become a shareholder of Vankor field and the Taas-Yuryakh project.

Nevertheless, Rosneft keeps in mind the development of its international business. One can assess the scale upon regular numbers: the Company operates on four continents and in 25 countries, works jointly with seven global majors out of ten. Among the countries of presence of the Russian oil giant are India, Germany, Egypt, Indonesia, Iraq, Norway, Italy, Kazakhstan, Qatar, Brazil, Cuba, and many others.

**Rosneft operates on four continents and in 25 countries, works jointly with seven global majors out of ten**

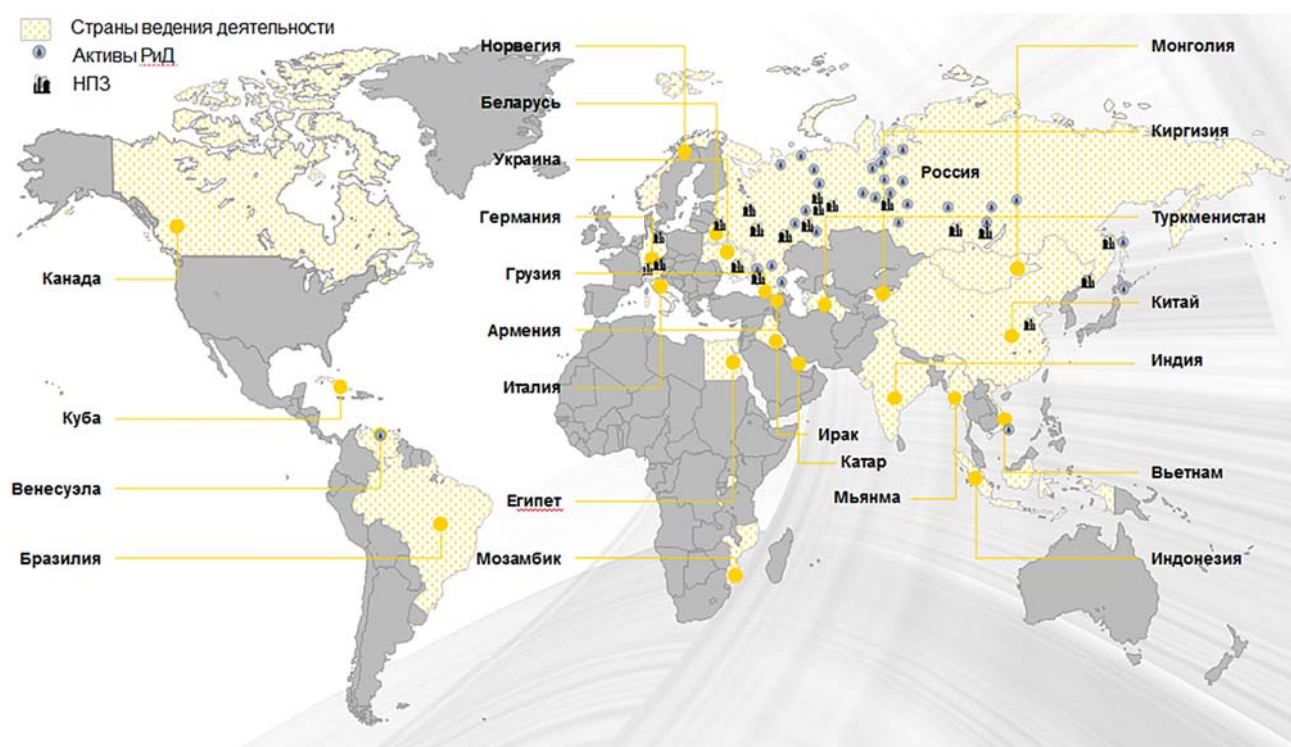
Rosneft’s annual report for 2018 states that in the long term the Company aims to expand its international presence in most promising oil and gas regions of the world and to increase its resource base. The target areas are South America, North Africa, East Africa, Middle East, and the Pacific Rim. Working in international markets, often in partnership with global majors, the Russian company can not only strengthen its position in promising regions but also develop new competencies.

One of the most successful international projects of Rosneft is Zohr located offshore Egypt in the Mediterranean Sea. The field was discovered in 2015, and December 2017 saw the start of its development, which now goes ahead of schedule. 12.2 billion cubic meters of gas were produced on the field in 2018. ENI, Rosneft and UAE’s Mubadala Petroleum that jointly develop the project managed to make Egypt a net gas exporter and to relieve the country from buying costly LNG from other regions. It is intended to increase the daily output on Zohr to its design capacity of 76 million cubic meters of gas by the end of 2019.



Источник: ПАО «Роснефть»

## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «РОСНЕФТИ»



- Проекты в области добычи и переработки в 25 странах
- 1 121 лицензия на добычу углеводородов в России и за рубежом
- Крупнейший недропользователь в России: ресурсы нефти и конденсата – 25,3 млрд т газовые ресурсы – 24,1 трлн куб. м
- 13 НПЗ в России и доли в 5 НПЗ за рубежом
- Широкая розничная сеть: 2 963 АЗС и 138 нефтебаз в РФ, более 5 000 АЗС в Индии

Источник: ПАО «Роснефть»



Средиземного моря Египта. Месторождение было открыто в 2015 году, в декабре 2017 года уже началась его разработка, которая идет опережающими темпами. По итогам 2018 года на месторождении было добыто 12,2 млрд м<sup>3</sup> газа. Eni, «Роснефть», BP и арабская Mubadala Petroleum, совместно разрабатывающие проект, смогли превратить Египет в чистого экспортера «голубого топлива» и избавить его от необходимости покупки дорогостоящего СПГ из других регионов. До конца 2019 года объем добычи на Зохрану планируется нарастить до проектной мощности – 76 млн м<sup>3</sup> газа в сутки.

## ЖЕМЧУЖИНА АЗИИ

В своей международной деятельности «Роснефть» сделала ставку на индийский рынок нефтепродуктов, отличающийся высокими темпами роста. Также компания активно развивает свои заводы в Германии. Все это позволяет «Роснефти» стать крупными игроком на рынке Евразии.

Став акционером Nayara Energy (был приобретен пакет в 49,1% акций) в августе 2017 года, российская компания вышла на индийский рынок нефтепродуктов. Сделка стала уникальной – активы такого масштаба и качества редко бывают доступны на рынке. На покупку были нацелены ряд крупнейших международных корпораций.

Обоснованность выбора подтверждает тот факт, что участником сделки также стал один из крупнейших независимых трейдеров в мире – компания Trafigura, которая в консорциуме с UCP также приобрела 49,1% акций Nayara Energy. Участие в капитале крупного нефтеперерабатывающего комплекса в Индии не только открывает «Роснефти» доступ на локальный перспективный рынок, но и позволяет компании укрепить позиции во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе.

**Зохрану на шельфе Средиземного моря Египта является одним из самых успешных международных проектов «Роснефти». В 2018 году на Зохрану добыли 12,2 млрд м<sup>3</sup> газа**

Особо стоит отметить, что входило в приобретаемый пакет. Главный актив Nayara Energy – второй по величине в Индии частный нефтеперерабатывающий завод в городе Вадинар мощностью 20 млн тонн в год. По уровню технологической сложности НПЗ входит в десятку лучших заводов в мире (индекс сложности Нельсона – 11,8). НПЗ обладает высокой гибкостью по сырью и способен перерабатывать широкий спектр сырой нефти из собственных и торговых активов «Роснефти», включая самые тяжелые сорта. Его конфигурация является одной из наиболее технологически

## THE PEARL OF ASIA

In its international activities, Rosneft places its stake on the Indian petroleum products market that is recognized for high growth rates. The company also rapidly develops its plants in Germany. Overall, it allows Rosneft to become a major player on the Eurasian market.

Having gained shareholding in Nayara Energy (49.1 percent stake was acquired) in August 2017, the Russian company entered the Indian petroleum products market. The deal was unique—assets of this scale and of such quality are rarely available on the market. A number of major international corporations aimed to purchase it.

The good reason behind the choice is confirmed by the fact that Trafigura—one of the largest global independent traders—also participated in the deal and acquired a 49.1 percent stake in Nayara in a consortium with UCP. The shareholding in the large Indian oil refining complex not only gives Rosneft access to a promising local market but also allows the Company to strengthen its position in the entire Asia-Pacific Region.

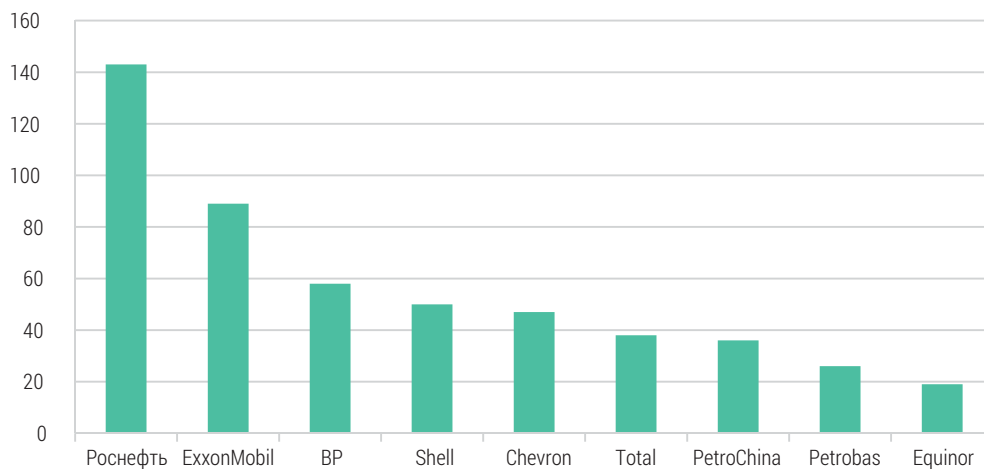
The content of the purchase deserves to be mentioned separately. Nayara Energy's main asset is India's second largest private oil refinery in Vadinar with a capacity of 20 million tonnes per year. In terms of processing complexity, the refinery is among the top ten plants in the world (Nelson's complexity index 11.8). The refinery is highly flexible in terms of feedstock and can process a wide range of crude oil from Rosneft's own and trading assets, including the heaviest crudes. Its configuration is one of the most technologically complex in the Asia-Pacific Region and has significant prospects for expansion and development of petrochemical production.

**One of the most successful international projects of Rosneft is Zohr located offshore Egypt in the Mediterranean Sea. 12.2 billion cubic meters of gas were produced on Zohr in 2018**

Another beneficial and important advantage of the refinery is its geographic location: the world's key oil production centres in the Middle East and Africa are sited nearby that allows diversifying the supply sources. It will be another growth point for the Russian company on the promising petroleum products market.

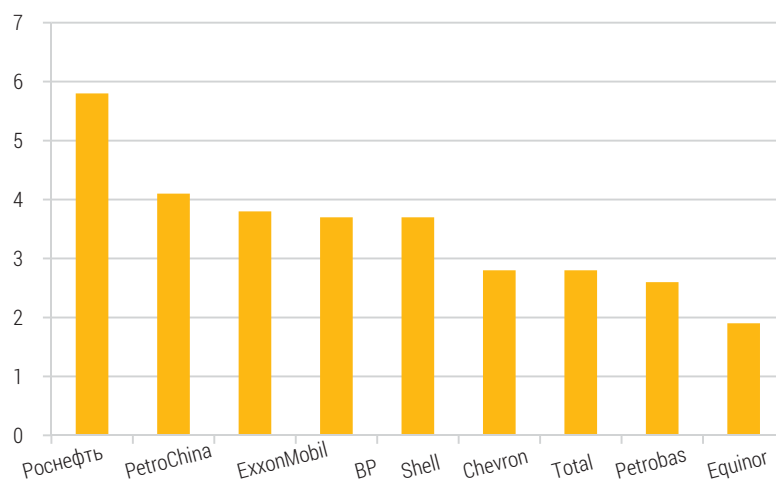
Nayara Energy also has a deep-water port with a throughput capacity of 58 million tonnes. It can accommodate very large crude carriers (VLCC) with a capacity of up to 350 thousand tonnes, which reduces the cost of deliveries from geographically remote regions. In addition, the new shareholders got oil loading terminals, oil tanks and its own power plant – a multifuel unit with a capacity of 1,010 MW, which provides electricity and steam to the refinery.

## ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ, млрд барр н.э.



Источник: ПАО «Роснефть»

## ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ, млн барр н.э./сут.



Источник: ПАО «Роснефть»

## NAYARA ENERGY

## Ключевые характеристики

Доля компании	49%
Мощность НПЗ	20 млн т
Индекс Нельсона	11,8
Глубина переработки	95,5%
Сеть АЗС	>5 тыс. АЗС расширение до 7 тыс. в ближайшие годы

## ПРОЕКТ ЗОХР

## Характеристики месторождения

Год открытия Епі	2015
Стадия проекта	Разработка
Геологические запасы	~850 млрд куб. м
Полка добычи	29 млрд куб. м
Доля в доказанных запасах газа Египта	>30%

Источник: ПАО «Роснефть»

сложных в Азиатско-Тихоокеанском регионе и имеет значительные перспективы по расширению и развитию нефтехимического производства.

Еще одним выгодным и важным преимуществом завода является его географическое расположение: рядом находятся ключевые мировые центры нефтедобычи Ближнего Востока и Африки, что позволяет выгодно диверсифицировать источники поставок. Это станет еще одной точкой роста российской компании на перспективном рынке нефтепродуктов.

Nayara Energy также имеет глубоководный порт с пропускной способностью 58 млн тонн. Он может принимать сверхкрупные танкеры класса VLCC вместимостью до 350 тыс. тонн, что снижает стоимость поставок из географически удаленных регионов. Кроме того, новым акционерам достались нефтеналивные терминалы, цистерны для хранения углеводородов и собственная электростанция – многотопливная установка мощностью 1,010 МВт, которая обеспечивает подачу электричества и пара к НПЗ.

Но акционеры не останавливаются на достигнутом. Nayara Energy разрабатывает поэтапную программу развития своего нефтеперерабатывающего завода. Первая стадия предполагает организацию производства нефтехимической продукции и выход на индийский нефтехимический рынок. Предприятие сможет производить до 450 тыс. тонн полипропилена в год.

Существенным элементом Nayara Energy является сеть из более 5 тыс. АЗС на индийском рынке, который отличается высоким уровнем либерализации и эффективностью. Наличие этого стабильного канала реализации дополнительно повышает операционные и финансовые показатели актива благодаря постоянно растущему внутреннему спросу на топливо.

## ВОРОТА В ЕВРОПУ

Между тем «Роснефть» не ограничивается восточным направлением. Компания активно работает на рынке Германии, где владеет долями в трех крупных НПЗ. Географическое положение этих европейских активов открывает «Роснефти» выход на рынки соседних стран Евросоюза, в связи с чем нефтеперерабатывающий бизнес в ФРГ также является одним из стратегических направлений развития компании.

«Роснефть» вошла в нефтеперерабатывающий бизнес в Германии в 2011 году. На сегодня компания является третьим по величине игроком на немецком рынке нефтепереработки и обеспечивает в стране 5 тыс. рабочих мест. Ей принадлежит 54,17% в НПЗ Шведт (РСК), 24% в НПЗ MiRO и 25% в НПЗ Bayernoil. Партнерами «Роснефти» в этих компаниях являются Shell, Eni, ExxonMobil, Varo Energy, Phillips 66 и BP.

В 2018 году выпуск нефтепродуктов на заводах составил 11,8 млн тонн. Доля заводов, акционером которых является «Роснефть», в общем объеме переработки Германии составляет 12%. Около 80% от данного объема приходится на легкие нефтепродукты, что свидетельствует о высоком техническом уровне НПЗ компании.

But shareholders do not stop there. Nayara Energy is working on a phased development program for its refinery. The first phase involves the organization of petrochemical production and entry into the Indian petrochemical market. The enterprise will be able to produce up to 450 thousand tonnes of polypropylene per year.

## Due to the purchase of the stake in Nayara Energy in 2017, Rosneft gained access to the promising Indian market, and also strengthened its position in the Asia-Pacific Region

An essential feature of Nayara Energy is a network of more than 5,000 filling stations on the Indian market, which stands out for a high level of liberalization and efficiency. Due to the steadily growing domestic demand for fuel, the availability of the retail market outlet for petroleum products adds to both the production and financial performance of the asset.

## GATES TO EUROPE

Meanwhile, Rosneft goes beyond the eastern direction. The Company is active on the German market, where it owns stakes in three large refineries. For Rosneft, the geographic location of these European assets opens up access to the markets of the EU neighbouring countries, which is why the oil refining business in Germany is also one of the Company's strategic sectors.

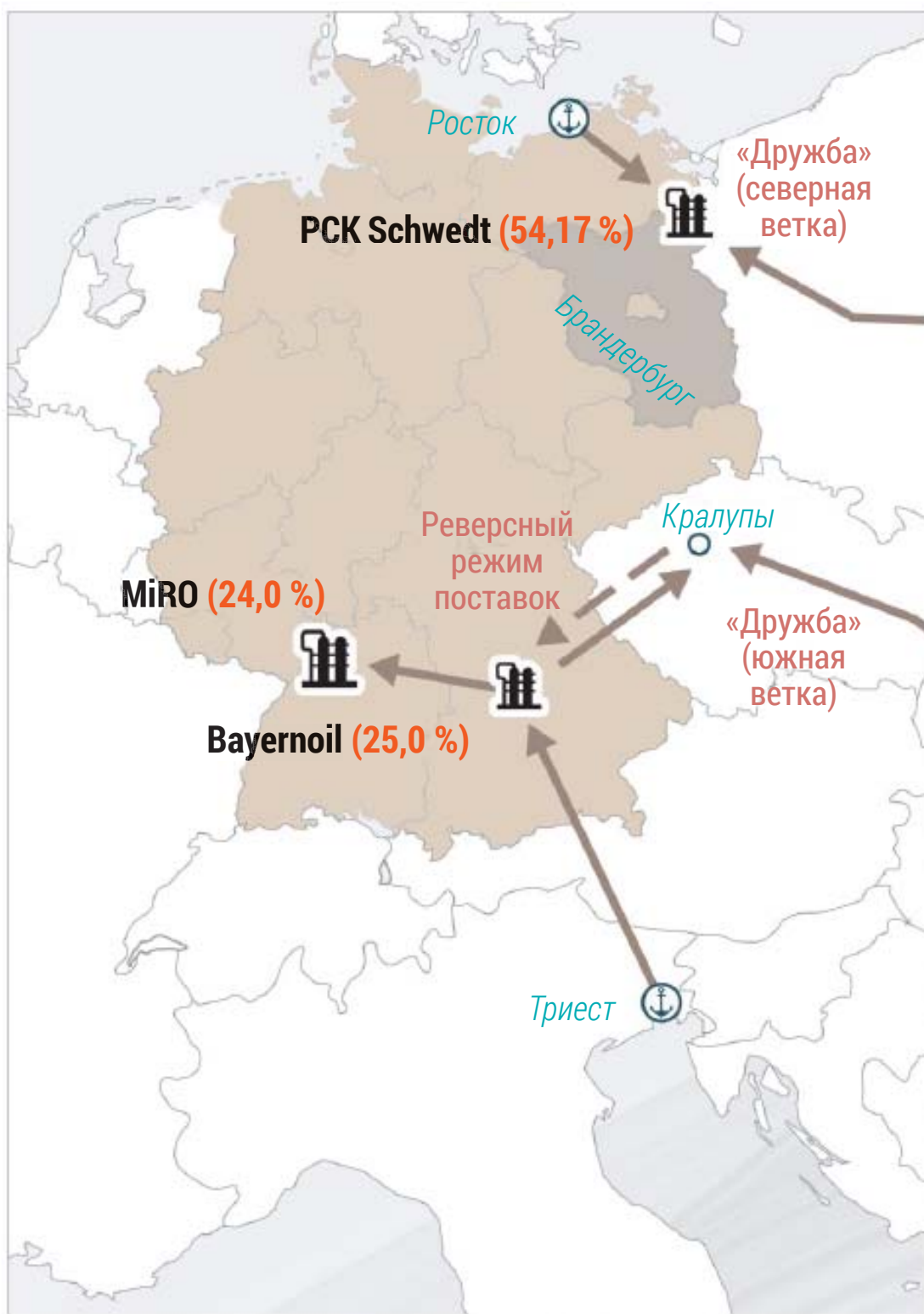
Rosneft entered the oil refining business in Germany in 2011. Currently, Rosneft is the third largest player on the German oil refining market and provides 5,000 jobs in the country. The Company owns 54.17 percent in the PCK Raffinerie (Schwedt), 24 percent in MiRO refinery and 25 percent in Bayernoil refinery. Shell, ENI, ExxonMobil, Varo Energy, Phillips 66, and BP are Rosneft's partners in these entities.

In 2018, the oil product output at the refineries amounted to 11.8 million tonnes. The share of refineries with Rosneft's shareholding in Germany's total processing volume is 12 percent. About 80 percent of this volume is accounted for light petroleum-based products, which indicates a high technical level of the Company's refineries.

Due to the logistical advantages, Rosneft can effectively carry out operating activities in Germany, while access to end-users allows increasing the margins for the sale of its own petroleum-based products. The stake in the largest German refineries ensures integration with the trading division of the Russian company. Rosneft annually provides about a quarter of the German imports of crude oil—around 23 million tonnes.

In order to improve the business efficiency, since 2019 Rosneft through its Rosneft Deutschland subsidiary has begun direct sales of petroleum-based products in Ger-

## АКТИВЫ «РОСНЕФТИ» В ГЕРМАНИИ



Источник: ПАО «Роснефть»

Благодаря логистическим преимуществам «Роснефть» может эффективно осуществлять операционную деятельность в Германии, а доступ к конечным потребителям позволяет увеличить маржинальность реализации нефтепродуктов собственного производства. Участие в крупнейшем немецком НПЗ обеспечивает интеграцию с трейдинговым подразделением российской компании. Ежегодно «Роснефть» обеспечивает около четверти немецкого импорта сырой нефти – порядка 23 млн тонн в год.

Для повышения эффективности бизнеса с начала 2019 года «Роснефть» через свою дочернюю компанию Rosneft Deutschland начала прямые продажи нефтепродуктов в Германии. Компания осуществляет реализацию всех нефтепродуктов, которые производятся на трех ее немецких НПЗ, – бензина, дизеля, печного топлива, авиатоплива, СУГ, битума, мазута и продуктов нефтехимического производства.

Rosneft Deutschland поставляет нефтепродукты напрямую с НПЗ, а также с более чем 30 отгрузочных терминалов на территории Германии, используя автомобильный, железнодорожный и речной транспорт. Клиентская база компании насчитывает свыше 500 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции.

**Благодаря покупке доли в Nauya Energy в 2017 году «Роснефть» получила доступ на перспективный индийский рынок, а также укрепила позиции в Азиатско-Тихоокеанском регионе**

В конце апреля «Роснефть» сообщила о выходе на рынок авиатопливообеспечения Германии. Rosneft Deutschland заключила ряд контрактов на заправку самолетов «Аэрофлота» в берлинском аэропорту Шёнефельд. Кроме того, топливо собственного производства компании будет поставляться в аэропорт Мюнхена и аэропорт Берлин Тегель. За первый квартал Rosneft Deutschland поставила своим клиентам 74,5 тыс. тонн авиационного топлива. При этом только на НПЗ РСК в Бранденбурге производится около 300 тыс. тонн авиационного топлива, что составляет около половины всего объема керосина, потребляемого в берлинских аэропортах. В планах «Роснефти» дальнейший рост объемов производства и реализации авиакеросина как в Германии, так и в Европе в целом. И цифры доказывают, что перспективы у компании на европейском рынке есть уже сейчас.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА

У «Роснефти» и многих других компаний будет возможность обсудить развитие панъевразийского сотрудничества как в рамках РКЭБФ, так и на полях Санкт-Петербургского

many. The Company sells all petroleum-based products produced at its three German refineries – gasoline, diesel, heating oil, jet fuel, LPG, bitumen, fuel oil, and petrochemicals.

Rosneft Deutschland supplies petroleum-based products directly from the refineries, as well as from more than 30 export terminals in Germany, by road, rail, and river transport. The Company's client base includes over 500 enterprises in Germany, Poland, the Czech Republic, Switzerland, Austria, and France.

**Rosneft plans to increase the production and sale of jet fuel both in Germany and in Europe**

In late April, Rosneft announced its entry into the German jet fuel supply market. Rosneft Deutschland signed a number of contracts for refuelling Aeroflot airplanes at Berlin's Schönefeld Airport. In addition, the Company's own-produced fuel will be delivered to Munich Airport and Tegel (Berlin). In Q1, Rosneft Deutschland supplied its customers with 74.5 thousand tonnes of jet fuel. At the same time, the PCK Raffinerie in Brandenburg alone produces 300 thousand tonnes of jet fuel, which represents about half of the total kerosene consumed at Berlin airports. Rosneft plans to further increase the production and sales of jet fuel both in Germany and in Europe. And the figures prove that the Company has already secured its future on the European market.

## COOPERATION DEVELOPMENT PROSPECTS

Rosneft and many other companies will have the opportunity to discuss the development of the pan-Eurasian cooperation both during RCEBF and on the sidelines of the St. Petersburg International Economic Forum. The economic forum, which will become the 23rd in a row, is traditionally the most representative in Russia.

**Three German refineries with Rosneft's shareholding provide about 12 percent of oil processing in Germany**


In 2018, SPIEF was visited by a record number of guests—17 thousand people from 143 countries. According to open sources, 593 agreements worth more than 2.6 trillion roubles were signed at the Forum. It is expected that this year the Forum will attract even greater interest. "Its potential for growth and strengthening in the status of a leading global business platform is quite obvious. I am confident that this potential



экономического форума. Экономический форум, который станет уже 23-м по счету, традиционно является самым представительным в России.

В 2018 году ПМЭФ посетило рекордное количество гостей – 17 тыс. человек из 143 стран. Согласно открытым источникам, на форуме было подписано 593 соглашения на сумму более 2,6 трлн рублей. Ожидается, что в этом году форум вызовет еще больший интерес. «Совершенно очевиден потенциал его роста и укрепления в статусе ведущей мировой деловой площадки. Уверен, этот потенциал будет раскрыт в ходе работы на ПМЭФ-2019, и следующий форум предоставит гостям и участникам еще больше деловых возможностей в атмосфере полного доверия», – заявил советник президента России и ответственный секретарь оргкомитета ПМЭФ Антон Кобыakov.


Организаторы в лице Росконгресса уже анонсировали проведение на полях ПМЭФ серии бизнес-диалогов, где представители российского бизнеса смогут обсудить вопросы двустороннего взаимодействия со своими зарубежными коллегами. Бизнес-диалоги будут проведены с основными партнерами России в Азии – Китаем, Индией и Японией, а также с представителями крупнейших экономик Европы – Германии, Франции, Италии, Финляндии, Швейцарии и Швеции. Предусмотрено также проведение отдельных двусторонних сессий с представителями США и Африки.

На полях ПМЭФ состоятся другие значимые мероприятия, которые будут способствовать международной кооперации и взаимодействию: региональный консультативный форум «Деловой двадцатки» (B20), сессия Мирового энергетического совета (МИРЭС), Валдайского клуба, Международного молодежного экономического форума, Конференция ШОС и Конференция БРИКС, V Российский форум малого и среднего предпринимательства. 

will be achieved during the work on SPIEF-2019, and the next Forum will provide guests and participants with even more business opportunities in a trustful environment,” said Anton Kobyakov, Adviser to the Russian President and Executive Secretary of the SPIEF Organizing Committee.

The organizers, represented by RosCongress, have already announced a series of business dialogues on the sidelines of SPIEF, where Russian business representatives will be able to discuss bilateral cooperation with their foreign counterparts. Business dialogues will be held with Russia’s main partners in Asia—China, India, and Japan—as well as with representatives of Europe’s largest economies –Germany, France, Italy, Finland, Switzerland, and Sweden. Separate bilateral sessions with representatives of the United States and Africa are also envisaged

**On the sidelines of SPIEF, business dialogues with Russia’s main partners –China, India, Japan, Germany, France, Italy, and others–will be held**

On the sidelines of SPIEF, other significant events will take place that will contribute to international cooperation and interaction: B20 Regional Consultation Forum, a World Energy Council (WEC) session, a Valdai Discussion Club session, the International Youth Economic Forum, the SCO Conference, the BRICS Conference, and the 5th Russian Small and Medium-sized Enterprises Forum (SME Forum). 



Оценки, прогнозы  
и рекомендации  
топ-менеджеров  
нефтегазовых компаний

[www.ngv.ru](http://www.ngv.ru)