

# БОГДАНОВ СУРГУТНЕФТЕГАЗ ИЛИ СУРГУТНЕФТЕГАЗ БОГДАНОВ?



Сегодня «Сургутнефтегаз» добывает почти в 1,5 раза больше нефти, чем 10 лет назад. Некоторые другие ВИНК добились за это время и большего, но зачастую благодаря крупным приобретениям готовых активов. «Сургутнефтегаз» шел к успеху, опираясь исключительно на собственные силы — самостоятельно готовил к разработке новые месторождения, а потом поддерживал их отдачу. И это не единственная особенность в деятельности одной из ведущих компаний отрасли.

В отличие от большинства других ВИНК, «Сургутнефтегаз» не стремится работать за пределами России и был обделен возможностями без труда вести выборочную разработку месторождений. Компания привыкла скрупулезно выполнять технологические нормативы и без утайки платить налоги. Оказалось, что такая щепетильность помогает выстраивать эффективный бизнес на долгосрочную перспективу. «Сургутнефтегаз» лидирует в отрасли по объемам бурения, использованию фонда скважин и уровню утилизации попутного газа. Компания является одним из крупнейших в отрасли инвесторов. И нужно признать, что своеобразный почерк «Сургутнефтегаза», присущий только этой компании, прежде всего, является отражением делового стиля ее гендиректора.

**В**ладимир Богданов — один из двух остающихся в строю российских нефтяных генералов, стоявших у истоков формирования современных ВИНК. К тому же, 60-летний юбиляр возглавляет «Сургутнефтегаз» почти половину прожитых лет. И какого бы размера не был личный пакет акций Богданова (финансовые аналитики не устают строить догадки на этот счет), сути дела это не меняет: ОАО «Сургутнефтегаз» — его компания. Потому что бесменный генеральный директор вложил в компанию личные представления о базовых принципах ведения нефтегазового бизнеса, об отношении к недрам, власти, партнерам и персоналу, о приоритетах нравственных и экономических. Своеобразный почерк «Сургутнефтегаза», присущий только этой компании, прежде всего, является отражением делового стиля ее гендиректора.

## Узнаваемый почерк

Вся история российских ВИНК — это нескончаемая череда слияний и поглощений, потерь и приобретений. Но эти бурные процессы не затронули «Сургутнефтегаз» — компанию, которая и своего не отдаст, и чужого не возьмет.

Значительный резерв свободных денежных средств позволяет компании делать крупные приобретения. Именно «Сургутнефтегаз» называли главным претендентом на выставляемые на продажу активы ЮКОСа, но компания так и осталась в стороне. Лишь однажды она позволила себе инициировать громкий судебный процесс, отстаивая в 2003 году свои права на Талаканское месторождение, — и выиграла этот спор.

Модель устойчивого развития в интерпретации «Сургутнефтегаза» предполагает опору на собственные силы и ресурсы. Ка-

залось бы, быстрее и проще прикупить готовые активы. Но этот путь так и не стал выбором «Сургутнефтегаза». Вероятно, не устраивает цена вопроса. Причем, не только финансовая.

Сегодня все больше ВИНК стремятся к широкой географической диверсификации бизнеса. Даже компании с госучастием активно включают в зарубежные проекты. «Сургутнефтегаз» добывать нефть за пределами страны не стремится.

Пожалуй, единственным исключением стало участие наряду с другими крупнейшими ВИНК в консорциуме, созданном для разработки венесуэльского месторождения Хунин-6. Но это в большей степени политический проект, инициированный нашим правительством.

Жесткая привязка бизнеса к российской почве, отсутствие «запасных аэродромов» является хорошим дисциплинирующим стержнем. Вряд ли можно назвать компанию, которая бы более ответственно, чем «Сургутнефтегаз», относилась к выполнению производственных обязанностей.

В «Сургутнефтегазе» неукоснительно следуют установленным государством правилам игры. Компания scrupulously выполняет нормативные требования к производственной деятельности. Например, «Сургутнефтегаз» — одна из немногих компаний отрасли, у которой доля неработающих скважин не превышает 10%-ного порога, а уровень утилизации ПНГ превосходит 95%. Это тоже особенность индивидуального почерка компании.

Когда основным рычагом развития являются внутренние ресурсы компании, это оказывает серьезное влияние на стиль ее деятельности. «Сургутнефтегаз» имеет лучшие в отрасли показатели по геологоразведке и разработке месторождений, лидирует по объемам бурения — для компании это главный способ на протяжении многих лет сохранять высокий уровень добычи.

Даже в «золотые» годы, когда многие ВИНК без особых усилий отбирали фонтанирующую нефть, вели выборочную разработку ме-

сторождений, «Сургутнефтегаз» не позволял себе расслабиться. С одной стороны, расточительно распорядиться природными ресурсами не позволяла старая школа. С другой стороны, и возможностей почитать на лаврах у «Сургутнефтегаза» было немного: качество месторождений и в те годы оставляло желать лучшего.

К настоящему времени запасы компании выработаны на 60%. Средняя обводненность добываемой нефти достигла 90%, 70% текущих запасов являются трудноизвлекаемыми. Из них добывается 73% всей нефти.

Преобладание трудноизвлекаемых запасов в ресурсной базе компании также наложило серьезный отпечаток на ее деловой стиль. «Сургутнефтегаз» выделяется не только активностью в разведочном бурении, но и системной работой по мониторингу состояния месторождений, комплексными мероприятиями по их реабилитации, поддержанием активного долголетия.

В компании на протяжении многих лет осуществляется индивидуальный подход к разработке каждой залежи. В зависимости от ее индивидуальных геологических характеристик и физических параметров подбираются оптимальные в каждом конкретном случае технологии и технические решения. Это позволяет успешно и с выгодой добывать нефть даже из залежей толщиной в несколько метров.

Финансовые возможности позволяют «Сургутнефтегазу» приобретать на конкурсах и аукционах самые привлекательные участки недр. Например, в 2009 году компания заплатила за новые участки свыше 3,7 млрд рублей — больше, чем кто-либо другой в России.

Однако крупные лоты выставляются нечасто, конкуренция очень высока, да и административный ресурс играет не последнюю роль. Так, осенью прошлого года «Сургутнефтегаз», имевший все шансы обыграть «Башнефть» в борьбе за месторождения Титова и Требса, неожиданно вышел из борьбы.

В отличие от ряда других ВИНК, «Сургутнефтегаз» довольно активно покупает права на не-

большие месторождения — главное, чтобы они находились в регионе деятельности компании. Такая практика позволяет экономить на создании инфраструктуры и без промедления вводить новые месторождения в эксплуатацию.

### **Своеобразный почерк «Сургутнефтегаза», присущий только этой компании, прежде всего, является отражением делового стиля ее гендиректора**

Кстати, это еще одна особенность корпоративной политики «Сургутнефтегаза»: не покупать запасы впрок — новые приобретения в кратчайшие сроки разведываются и оперативно вводятся в разработку.

### **Эффективный бизнес**

В «Сургутнефтегазе» не жалеют денег на новые технологии. Они позволяют существенно расширить масштабы рентабельной добычи нефти на старых площадях. Эффект равносителен увеличению ресурсной базы на сотни миллионов тонн — с той разницей, что не нужно тратить на создание новых инфраструктурных объектов.

### **Казалось бы, быстрее и проще прикупить готовые активы. Но этот путь так и не стал выбором «Сургутнефтегаза». Вероятно, не устраивает цена вопроса. Причем, не только финансовая**

Повальное увлечение нефтяников выделением сервисных подразделений за рамки профильного бизнеса в «Сургутнефтегазе» не разделяют. В компании гордятся собственным сервисом, и расставаться с ним не собираются.

По оценкам компании, услуги сторонних сервисных организаций обойдутся ей в разы дороже, чем выполнение такого же объема работ собственными силами. Помимо прочего, это вопрос уровня рентабельной разработки трудноизвлекаемых запасов: чем меньше удельные расходы, тем дольше срок жизни месторождения.

СПОНСОР НОМЕРА



Кроме того, сервисные подразделения, выделенные из структуры ВИНК, недостаточно устойчивы в финансовом отношении, что-

**Возможностей почивать на лаврах у «Сургутнефтегаза» было немного: качество месторождений во все времена оставляло желать лучшего**

бы использовать новейшие достижения инженерной мысли, — они обречены на отставание. В то же время поддержка материнской нефтяной компании, как показывает опыт «Сургутнефтегаза», позволяет сервисным подразделениям шагать в ногу с техническим прогрессом.

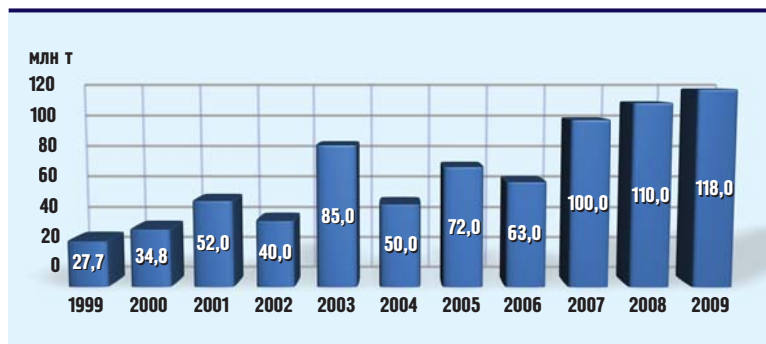
**В отличие от ряда других ВИНК, «Сургутнефтегаз» довольно активно покупает права на небольшие месторождения — главное, чтобы они находились в регионе деятельности компании**

Парадоксально, но практические выгоды, о которых уверенно говорят в «Сургутнефтегазе», в зеркале финансовой отчетности не выглядят соблазнительно. Часто нефтяные компании решают это противоречие в пользу повышения бумажной привлекательности. В «Сургутнефтегазе» же не любят терять деньги, чтобы казаться лучше.

**Повальное увлечение нефтяников выделением сервисных подразделений за рамки профильного бизнеса в «Сургутнефтегазе» не разделяют. В компании гордятся собственным сервисом, и расставаться с ним не собираются**

«Сургутнефтегаз» стал первой в России ВИНК, начавшей осваивать энергетический сегмент бизнеса. Первую автономную газотурбинную электростанцию, работающую на попутном газе, компания ввела в эксплуатацию 10 лет назад. Оказалось, что самостоятельно вырабатывать электроэнергию для собственных нужд выгоднее, чем продавать газ энергетикам и покупать у них

Прирост запасов нефти ОАО «Сургутнефтегаз»



Проходка в разведочном бурении по ОАО «Сургутнефтегаз»



электричество. Сегодня по этому пути, проложенному «Сургутнефтегазом», идут многие нефтяники.

На базе своего единственного нефтеперерабатывающего предприятия «Киришинефтеоргсинтез» компания создает лучший в Европе завод по глубокой переработке нефти — и по объемам, и по качеству. Близится к завершению начавшееся еще в 2003 году строительство комплекса гидрокрекинга вакуумного газойля мощностью 2,9 млн тонн. С пуском этого объекта глубина переработки нефти достигнет 75%. А к 2017 году компания планирует ввести в эксплуатацию установку каталитического крекинга, которая позволит производить бензины стандарта Евро-5. На эти цели «Сургутнефтегаз» готов потратить 185 млрд рублей.

Не будет лишним отметить, что рациональное недропользование (с точки зрения интересов государства) может быть достаточно выгодным для бизнеса. В этом убеждает вся история «Сургутнефтегаза», который из года в год подтверждает высокую финансовую результативность своей деятельности. По итогам

2010 года компания заработала 128,4 млрд рублей чистой прибыли — на 12,75% больше, чем годом ранее.

По итогам 2010 года «Сургутнефтегаз» поднялся с 32-го на 31-е место в мировом рейтинге капитализации энергетических компаний, составленном консалтинговой компанией PFC Energy.

За прошлый год обыкновенные акции «Сургутнефтегаза» подорожали на ММВБ на 18,8%, а привилегированные — на 9,5%. Компания уверенно восстанавливает капитализацию после мирового кризиса, начавшегося в 2008 году. За два года стоимость обыкновенных акций практически удвоилась, а привилегированные акции подорожали более чем в 2,5 раза.

Следует подчеркнуть, что бурный рост капитализации — отнюдь не общий тренд для компаний отрасли. За прошлый год «Роснефть» подешевела на 15%, BP — на 25%, бразильская Petrobras — на 23%, Total — на 18%, PetroChina — на 16%... На этом фоне оценка рынком эффективности бизнеса «Сургутнефтегаза» особенно красноречива.

## Уважаемый Владимир Леонидович!



От себя лично и от коллектива ООО «Волгоградский завод буровой техники» поздравляю Вас с Юбилеем!

60 лет — это большой жизненный путь, который Вы прошли с высокими достижениями в жизни, работе. Ваш профессионализм и заслуги перед страной высоко оценены государством и обществом, Вашим коллективом, коллегами, друзьями!

Под Вашим мудрым руководством ОАО «Сургутнефтегаз» достигло стабильных темпов роста объемов производства по добыче нефти. Решая проблему повышения эффективности использования углеводородного сырья, компания фокусирует усилия на развитии производств, позволяющих получать продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Предприятие первым в отрасли приступило к комплексному развитию газопереработки. На нефтеперерабатывающем заводе акционерного общества реализуется не имеющий аналогов в Европе проект комплекса глубокой переработки нефти на основе гидрокрекинга мазута. Одним из первых в отрасли в 2000 году ОАО «Сургутнефтегаз» вступило на путь комплексного развития малой энергетики на основе строительства газотурбинных и газопоршневых электростанций. К настоящему времени мощности компании позволяют вырабатывать более 25% электроэнергии, необходимой для обеспечения процесса нефтедобычи.

Ваш творческий подход к повышению эффективности производства, инновационная деятельность по внедрению высоких технологий как ключевых факторов развития российской экономики не только в промышленном, но и научно-техническом секторе проявляется ярко и значительно.

Наше многолетнее партнерство по поставке ОАО «Сургутнефтегаз» современного бурового оборудования позволило создать и активно использовать в работе лучшие образцы инженерных и опытно-конструкторских разработок в сфере нефтегазового машиностроения.

Уверен, что сотрудничество между ОАО «Сургутнефтегаз» и ООО «Волгоградский завод буровой техники» в деле создания новых поколений буровых установок будет укрепляться и развиваться в интересах наших компаний и на благо России.

Желаю Вам в день юбилея крепкого здоровья, благополучия, оптимизма, успехов в труде во имя и на благо Отечества!

Пусть Ваша юбилейная дата станет днем рождения новых идей, передовых технологических решений и смелых перспективных планов!

Желаю Вам дальнейших успехов в важнейшем для государства деле, которое является для Вас делом всей жизни!

**Н.М. Зацаринный**  
Генеральный директор ООО «ВЗБТ»

 **ВОЛГОГРАДСКИЙ ЗАВОД  
БУРОВОЙ ТЕХНИКИ**

## Ресурсная политика

Одним из приоритетов в деятельности «Сургутнефтегаза» является расширение ресурсной ба-

**За два года стоимость обыкновенных акций «Сургутнефтегаза» практически удвоилась, а привилегированные акции подорожали более чем в 2,5 раза. Бурный рост капитализации — отнюдь не общий тренд для компаний отрасли**

зы нефтедобычи. В том числе компания активно приобретает участки, развивает поиск и разведку углеводородного сырья на относительно новых для нее территориях: в Ненецком АО, на юге Тюменской области, в Томской области, в Республике Саха (Якутия).

**В целом по отрасли объемы разведочного бурения резко снизились в 2002 году, когда были отменены отчисления на ВМСБ. «Сургутнефтегаз» вплоть до 2005 года старался избежать серьезного сокращения объемов ГРП**

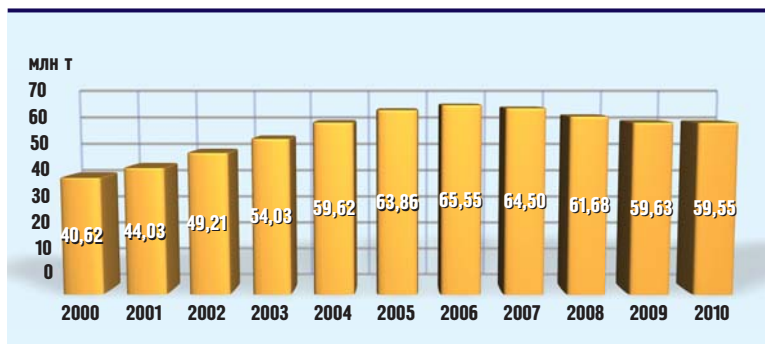
10 лет назад компания обладала правами на 61 месторождение углеводородного сырья, расположенное на территории 49 лицензионных участков в ХМАО и ЯНАО. В 2005 году ресурсная база СНГ выросла до 80 месторождений на 94 лицензионных участках, а география расширилась за счет приобретения прав на уча-

**Случившийся в середине десятилетия спад «Сургутнефтегаза» объясняет тем, что на ранее полученных лицензионных участках практически все было исследовано, а получение новых лицензий государство заморозило**

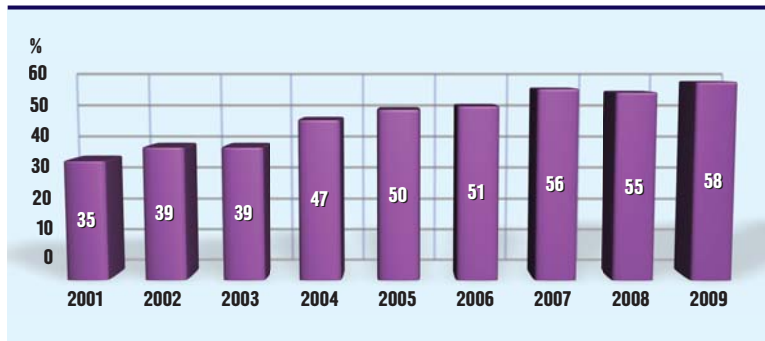
стки недр в Якутии и Тюменской области.

К началу 2010 года на балансе «Сургутнефтегаза» находилось уже 149 лицензионных участков. Геологоразведочные работы ком-

Добыча нефти с газовым конденсатом ОАО «Сургутнефтегаз»



Добыча нефти ОАО «Сургутнефтегаз» за счет повышения нефтеотдачи пластов и новых технологий



пания вела на 97 участках недр в трех нефтегазоносных провинциях: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской.

Крупнейшим из разрабатываемых компанией месторождений в Западной Сибири является Федоровское с запасами нефти по категориям ABC<sub>1</sub> 190 млн тонн и годовой добычей около 9 млн тонн. В Восточной Сибири центральное место занимает Талаканское месторождение с запасами более 100 млн тонн (ABC<sub>1</sub>), где «Сургутнефтегаз» рассчитывает довести годовую добычу нефти до 7 млн тонн.

Воспроизводству ресурсной базы компания традиционно уделяет повышенное внимание. И эта забота приносит зримые плоды. Например, в период с 2001-го по 2005 год на фоне суммарной добычи нефти в объеме 270 млн тонн «Сургутнефтегаз» прирастил запасы на 329 млн тонн, то есть коэффициент ВМСБ составил 1,22. А за 2005–2009 годы прирост запасов составил 463 млн тонн, добыто было 315 млн тонн (коэффициент ВМСБ — 1,47).

В последние годы прирост запасов особенно значителен, что в немалой степени связано с рядом выгодных приобретений лицен-

зий на недропользование (см. «Прирост запасов нефти...»).

«Сургутнефтегаз» является безусловным лидером отрасли по объемам разведочного бурения. В среднем за последнее десятилетие на долю компании приходится более 27% проходки в разведочном бурении на территории РФ.

В отдельные годы компания значительно превосходила средний уровень, беря на себя роль локомотива отечественной геологоразведки. Так, в 2009 году доля «Сургутнефтегаза» приблизилась к 40%, в 2002 году составила более 37%, в 2003 году — почти 36%.

Следует отметить, что в целом по отрасли объемы разведочного бурения резко снизились в 2002 году, когда были отменены отчисления на ВМСБ, за счет которых нефтяники привыкли финансировать ГРП. В дальнейшем по разведочному бурению уровень начала XXI века в целом по отрасли так и не был восстановлен. А в рамках антикризисной мобилизации финансовых ресурсов нефтяники свернули в 2009 году объемы разведочного бурения до 464 тыс. метров, что в 2,7 раза меньше результата 2001 года. В благополуч-



28 мая 2011 года Владимиру Леонидовичу Богданову — генеральному директору ОАО «Сургутнефтегаз» исполняется 60 лет. Владимир Леонидович Богданов прошел трудовой путь от помощника бурильщика до генерального директора «Сургутнефтегаза». Его трудовая деятельность отмечена правительственными наградами. Он назван в числе десяти лучших руководителей предприятий Восточной Европы, был назван предпринимателем года, но главная оценка труда генерального директора — это благополучие его предприятия.

Предприятию ОАО «Сургутнефтегаз» есть чем гордиться. Это — одна из крупнейших российских нефтяных компаний с устойчивым финансовым положением, не имеющая задолженности в течение многих лет. Благодаря новейшим, в том числе уникальным собственным технологиям, «Сургутнефтегаз» постоянно повышает эффективность эксплуатации действующих месторождений, а также вводит в эксплуатацию недоступные при обыч-



ных технологиях запасы углеводородов.

Ваша политика поддержки российских производителей нефтегазового оборудования дала возможность выжить не одному десятку предприятий машиностроительного комплекса.

Более 15 лет ОАО «Тяжпрессмаш» поставляет акционерному обществу «Сургутнефтегаз» оборудование для строительства и заканчивания горизонтальных скважин. Первые отечественные пакеры производства ОАО «Тяжпрессмаш» применялись на Сургутских месторождениях. Конструкции скважинных фильтров, устройства для манжетного цементирования и комплексы технических средств для заканчивания скважин отработывались совместно со специалистами ОАО «Сургутнефтегаз». Наше успешное сотрудничество приносит взаимовыгодное удовлетворение от результатов труда. Надеемся на многолетнее и плодотворное сотрудничество в дальнейшем.

**Уважаемый Владимир Леонидович!  
Примите наши искренние поздравления с 60-летием со дня рождения!  
Желаем Вам крепкого здоровья, семейного счастья, благополучия и успешной реализации всех Ваших добрых начинаний.**

*С уважением,  
Председатель Рязанского регионального  
отделения «Союза машиностроителей России»,  
Генеральный директор ОАО «Тяжпрессмаш»*

*А.М.Володин*

ном 2010 году объемы разведочного бурения восстановились до

**Компания рассчитывает расширить географию нефтедобычи за счет слабо изученной и очень перспективной Тимано-Печорской провинции. Здесь у «Сургутнефтегаза» 10 лицензионных участков**

711 тыс. метров — это 56% к результату начала десятилетия.

Что касается «Сургутнефтегаза», то вплоть до 2005 года компания старалась избежать серьезного сокращения объемов разведочного бурения. Да и состоявшееся с задержкой на несколько лет снижение проходки не было столь критичным, как в целом по отрасли: в 2005 году объемы упали до 60% к результату 2001

**Оперативные сводки сигнализируют о том, что у «Сургутнефтегаза» завершился период снижения объемов добычи нефти. Компания обладает хорошим потенциалом для дальнейшего роста**

года (см. «Проходка в разведочном бурении...»).

В течение всех последующих лет объемы проходки последовательно росли, и в 2010 году силами компании было пробурено 222 тыс. метров, что сопоставимо с объемами 2000 года. При этом высокая эффективность поисково-разведочного бурения — на уровне 75%.

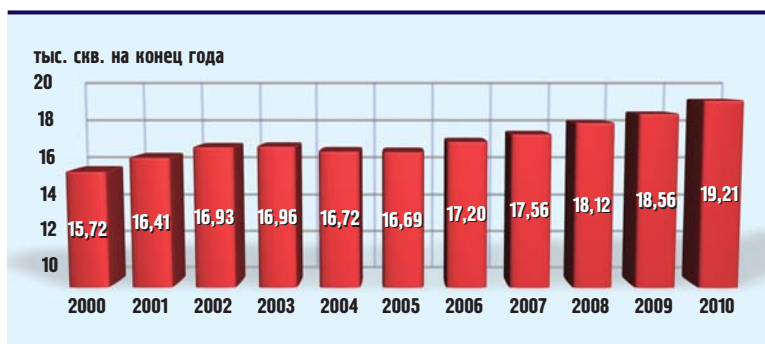
Конечно, значительную роль играет качество финансирования. За 2000–2010 годы «Сургутнефтегаз» оплатил 35% общеотра-

**В среднем, отдача от одного западносибирского месторождения «Сургутнефтегаза» уменьшилась более чем на треть. И это суровая реальность**

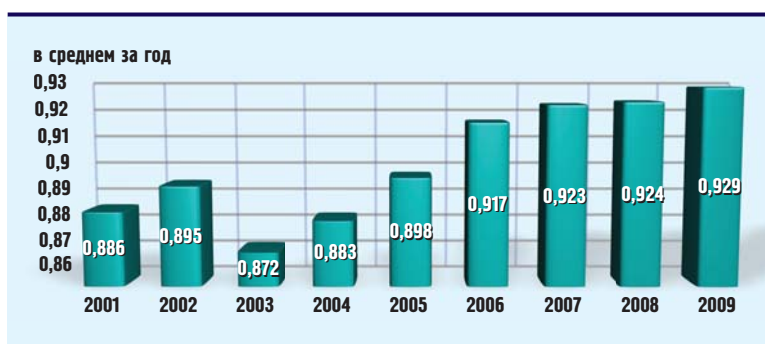
слевых расходов на разведочное бурение.

Собственно, компания никогда не жалела денег на ГРП. Случившийся в середине десятилетия спад она объясняет тем, что на

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин ОАО «Сургутнефтегаз»



Коэффициент использования эксплуатационного фонда скважин ОАО «Сургутнефтегаз»



ранее полученных лицензионных участках практически все было исследовано, а получение новых лицензий государство заморозило. Возрождение лицензионного процесса позволяет компании работать в более привычном для нее режиме.

В начале 2011 года «Сургутнефтегаз» приобрел по результатам конкурса Верхне-Казымский и Южно-Ватлорский нефтяные участки в ХМАО за 1,98 млрд рублей. Это обеспечило прирост запасов нефти в объеме 7,45 млн тонн по категории  $C_1$  и 24,31 млн тонн по категории  $C_2$ .

В прошлом году компания заплатила около 3 млрд рублей за участки с суммарными запасами 9,4 млн тонн по категории  $C_1$  и 30,6 млн тонн по категории  $C_2$ . Успешно для «Сургутнефтегаза» завершились восемь конкурсов и аукционов.

Годом ранее компания приобрела на конкурсах и аукционах права на десять участков недр с суммарными извлекаемыми запасами нефти категорий  $C_1+C_2$  86,5 млн тонн. Кроме того, были получены семь лицензий на месторождения, кото-

рые были открыты самим «Сургутнефтегазом».

Компания рассчитывает расширить географию нефтедобычи за счет слабо изученной и очень перспективной Тимано-Печорской провинции. Здесь у «Сургутнефтегаза» десять лицензионных участков. На долю этого региона уже приходится около 10% объемов поисково-разведочного бурения компании и более 4% сейсмо-разведки 2D.

### **Нефтедобыча: уверенность в будущем**

За четыре месяца 2011 года «Сургутнефтегаз» добыл 19,88 млн тонн нефти, улучшив соответствующий прошлогодний результат на 3,2%. Среднесуточная добыча росла у компании практически в течение всего прошлого года, и тогда это позволило стабилизировать добычу на уровне 2009 года.

Последние оперативные сводки сигнализируют о том, что у «Сургутнефтегаза» завершился период снижения объемов добычи нефти. Сейчас компания уве-



## Уважаемый Владимир Леонидович!

От имени компании «Интегра-Геофизика» и от себя лично поздравляю Вас с Юбилеем!

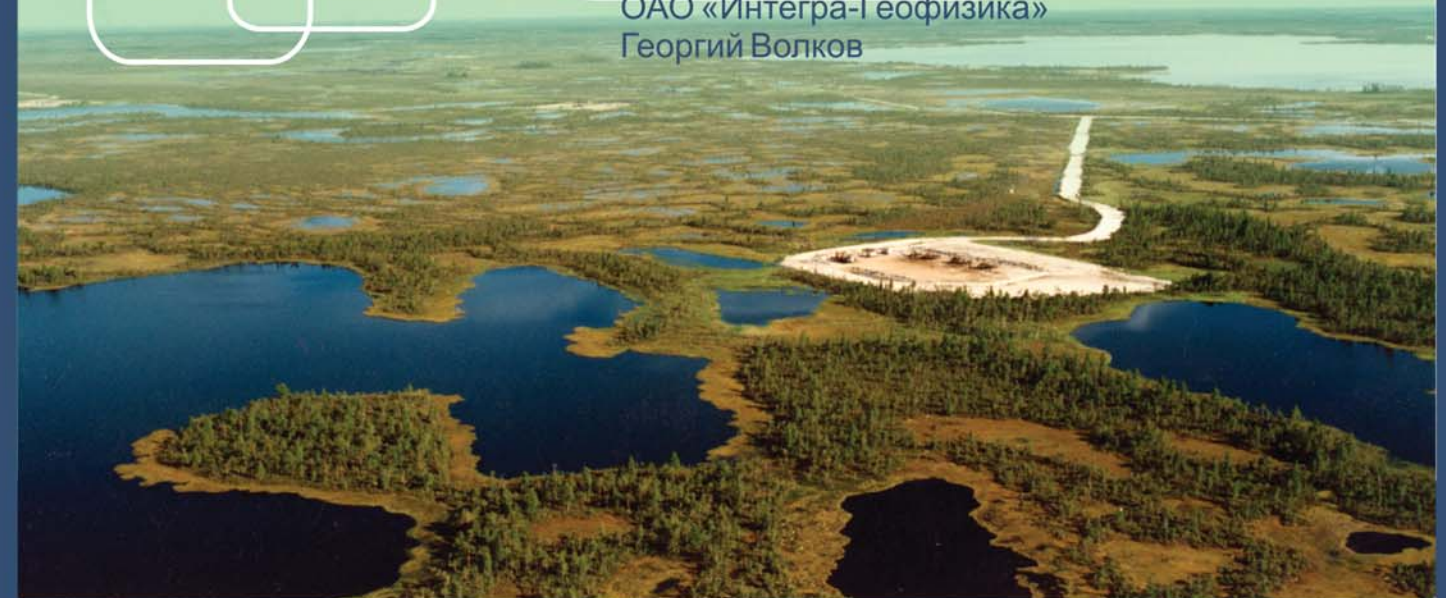
Мы знаем Вас как талантливое специалиста, человека, который проделал огромную работу на разных должностях в Нижневартовске, «Главтюменьнефтегазе», в нефтяной компании ОАО «Сургутнефтегаз».

Масштабность и эффективность работы, проделанной под Вашим руководством, вызывают уважение, ведь на сегодня ОАО «Сургутнефтегаз» - это синергия традиций и современного подхода к решению задач.

Со своей стороны хочу пожелать Вам не только безграничного жизненного оптимизма и упорства в достижении поставленных целей, но главное успеха, неизменно хорошего настроения и счастливой интересной жизни.

Пусть не иссякнет Ваш заслуженный авторитет и уважение тех людей, которые Вам доверяют и идут за Вами!

С уважением,  
Генеральный директор  
ОАО «Интегра-Геофизика»  
Георгий Волков





ренно восстанавливает объемы добычи и обладает хорошим потенциалом для дальнейшего роста. Нынешний год «Сургутнефтегаз» рассчитывает закончить с результатом, на 2% превосходящим прошлогодний уровень.

**«Сургутнефтегазу» удалось сохранить позитивную динамику нефтедобычи в течение 10 лет: с 1997 по 2006 год включительно. За это время добыча выросла в 1,9 раза**

Впрочем, для «Сургутнефтегаза» качество всегда было важнее количества. В одном из редких своих интервью В.Богданов заявил, что компания способна стремительно нарастить уровень добычи нефти: «Достаточно просто поменять насосы. Но это большая нагрузка на месторождения, и через несколько лет наступит резкое падение объемов добычи. Месторождения пострадают, и потом очень сложно будет их разрабатывать».

За этими словами — приоритет стабильного благополучия над быстрыми краткосрочными заработками. Пример «Сургутнефтегаза» доказывает, что бережное отношение к месторождениям отнюдь не препятствует организации успешного и эффективного бизнеса в нефтедобыче.

**Компания применяет несколько десятков методов повышения нефтеотдачи пластов, с помощью которых в разработку вовлекаются трудноизвлекаемые запасы нефти**

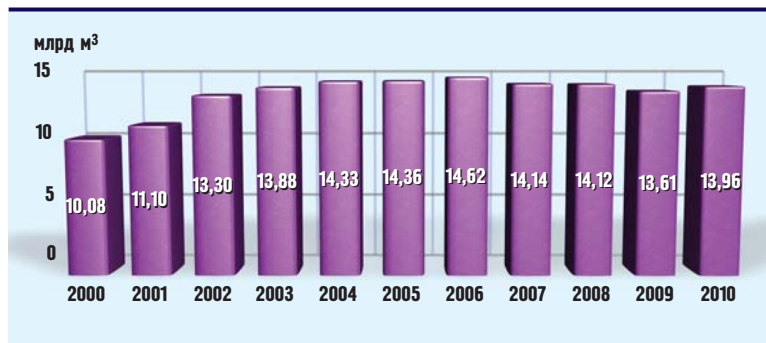
«Сургутнефтегаз» входит в число крупнейших в России компаний отрасли. В среднем, на долю компании приходится около 13% добываемой в стране нефти. Причем, эта доля достаточно стабильна: от 11,8% в 2010 году до 13,6% в 2005 и 2006 годах.

Основные месторождения компании сосредоточены в Западной Сибири. Свой базовый регион «Сургутнефтегаз» знает досконально и значительные усилия прилагает к тому, чтобы развивать здесь производство. Если в 1999 году компания вела разра-

Проходка в эксплуатационном бурении по ОАО «Сургутнефтегаз»



Производство газа ОАО «Сургутнефтегаз»



ботку и опытно-промышленную эксплуатацию 24 месторождений, а в 2002 году — 35 западносибирских месторождений, то сейчас — более полусотни.

Число эксплуатируемых в регионе месторождений за последнее десятилетие у компании удвоилось. Поставленная на поток работа по вводу новых месторождений стала одним из основных факторов, обеспечивших «Сургутнефтегазу» устойчивую добычу. Если в 2000 году компания добыла в Западной Сибири 40,6 млн тонн, то в прошлом году — 56,2 млн тонн.

Получается, что в среднем отдача от одного западносибирского месторождения «Сургутнефтегаза» уменьшилась с 1,7 млн тонн до 1,1 млн тонн в год — более чем на треть. И это суровая реальность: давно эксплуатируемые месторождения истощаются, отдача падает, а вновь вводимые месторождения изначально уступают «ветеранам» как по количеству извлекаемого сырья, так и по его доступности в разработке. Только благодаря постоянной работе по интенсификации разработки старых месторождений и вводу в эксплуатацию новых месторождений

компания не растеряла производственный потенциал.

### Трудовые баррели

«Сургутнефтегазу» удалось сохранять позитивную динамику нефтедобычи в течение десяти лет: с 1997-го по 2006 год включительно. За это время добыча выросла в 1,9 раза и достигла в 2007 году пикового значения — 65,6 млн тонн (см. «Добыча нефти с газовым конденсатом...»).

Самым динамичным периодом в современной истории компании стали 1999–2005 годы, когда добыча росла, в среднем, на 9% в год. В результате за семь лет добыча выросла почти на 82%.

Можно заметить, что заряд позитивной инерции у «Сургутнефтегаза» оказался более мощным, чем у других компаний отрасли. В целом по российской нефтянке динамика роста добычи резко замедлилась еще в 2005 году — в ответ на «закручивание гаек» в недропользовании и отраслевом налогообложении.

«Сургутнефтегаз» продержался еще год. Однако дальнейшая реакция на ухудшение предпри-



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«БОРОВИЧСКИЙ КОМБИНАТ ОГНЕУПОРОВ»

## Уважаемый Владимир Леонидович!

Совет директоров и коллектив ОАО «Боровичского комбината огнеупоров» искренне поздравляют Вас с 60-летним Юбилеем!

В этот замечательный день особенно хочется пожелать Вам крепкого сибирского здоровья, удачи и семейного благополучия!

Пусть каждый день приносит только положительные эмоции!

И как всегда Вас окружают только ответственные коллеги и надежные друзья, а работа дарит радость!

Уверены, что ОАО «Сургутнефтегаз» под Вашим руководством сохранит лидирующие позиции в нефтяной отрасли, увеличит добычу «черного золота» для нашей страны, а мы как поставщики пропантов будем помогать, максимально, использовать природные богатства.

В.А. Можжерин  
Генеральный директор ОАО «БКО»



нимательского климата была у компании более острой, чем в целом по отрасли. За 2007–2009 годы добыча по «Сургутнефтегазу» упала на 9%, до уровня 2004 года. Помимо усиления фискальной нагрузки негативную роль сыграли сбои и затяжные перерывы в процессе государственного лицензирования участков недр, а также запоздалый ввод в эксплуатацию первой очереди нефтепровода ВСТО, до пуска которой «Сургутнефтегаз» не имел возможности

**По динамике роста фонда скважин компания выгодно выделяется на общеотраслевом фоне. Если у «Сургутнефтегаза» фонд скважин за 10 лет увеличился на 22,2%, то по группе ВИНК — на 5,2%**

начать полномасштабную промышленную разработку месторождений в Якутии.

Между тем, в последние годы именно разработка Талаканского и расположенного по соседству Алинского месторождений в Якутии помогла «Сургутнефтегазу» остановить снижение добычи и вернуться к положительной динамике.

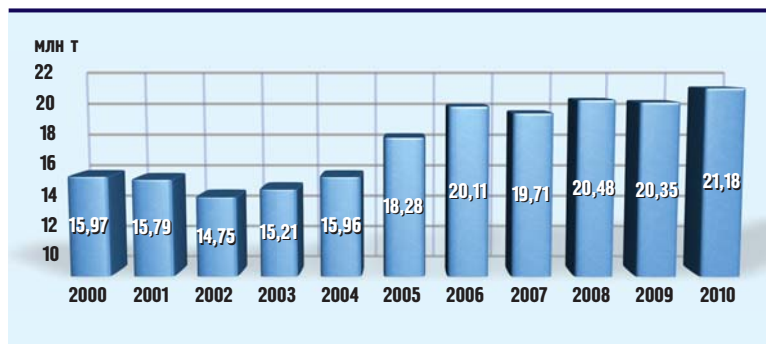
В Западной Сибири снижение добычи стало устойчивой тенденцией, которую в прошлом году компании удалось лишь несколько замедлить. За последние четыре года у СНГ добыча нефти в регионе упала на 14%, или на 9,1 млн тонн в год. В 2008 году результа-

**За 10 лет удельные затраты на метр проходки выросли у «Сургутнефтегаза» в четыре раза, а в среднем по отрасли — в пять раз. В течение всего периода компания тратит на метр проходки денег примерно на четверть меньше среднего по отрасли уровня**

тивность нефтедобычи уменьшилась на 5,0%, в 2009 году — на 5,3%, а в прошлом году — на 2,8%.

В то же время в 2010 году в Якутии «Сургутнефтегаз» добыл более 3,3 млн тонн нефти, это лучше результата предыдущего года в 1,9 раза. И именно эти до-

Первичная переработка нефти на КИНЕФе



полнительные 1,6 млн тонн возместили объемы добычи, выпавшие в Западной Сибири из-за естественного истощения месторождений.

Наряду с этим стоит отметить, что в последние годы в Западной Сибири у компании неумолимо сокращается доля нефти, добываемой из новых месторождений. Так, в 2006 году из месторождений, введенных в эксплуатацию за последние шесть лет, «Сургутнефтегаз» получил 13,1 млн тонн нефти — это около 20% корпоративной добычи и без малого 41% общероссийской «новой» нефти. В 2009 году новые месторождения компании в Западной Сибири дали 9,8 млн тонн (16% и 31% соответственно), а в 2010 году — только 4,4 млн тонн (7% и менее 12%).

Всего за шесть лет «Сургутнефтегаз» ввел в эксплуатацию 12 западносибирских месторождений. В прошлом году компания начала разработку одного нового месторождения, а в 2005 году — пяти. Самым крупным реализованным в Западной Сибири за последние годы проектом для «Сургутнефтегаза» остается разработка Рогожниковского месторождения, где за прошлый год добыча выросла на 43% и достигла 2,1 млн тонн, что, собственно, и позволило решительно пресечь ускорение падения добычи в регионе в прошлом году.

За последние два года «Сургутнефтегаз» приобрел на конкурсах и аукционах права на разработку ряда достаточно крупных и привлекательных участков недр. Зная, что компания отличается высокой оперативностью в подготовке к разработке приобретаемых месторождений,

можно ожидать, что она скоро восстановит позитивную динамику добычи и в Западной Сибири.

Между тем, «Сургутнефтегаз» лидирует в отрасли по работе на новых месторождениях. На его долю приходится 67,7% эксплуатационного бурения и 63,4% введенных добывающих скважин на новых месторождениях в России; по этим показателям СНГ занимает первое место среди российских компаний.

Помимо ввода в эксплуатацию новых месторождений, традиционно большую роль в бизнесе «Сургутнефтегаза» играет интенсификация добычи из обводненных и низкодебитных скважин. Компания применяет несколько десятков методов повышения нефтеотдачи пластов, с помощью которых в разработку вовлекаются трудноизвлекаемые запасы нефти.

Значимость этой работы неуклонно возрастает. Если в 2002 году за счет повышения нефтеотдачи и новых технологий было получено 19 млн тонн нефти (39% годовой добычи), то в 2004 году — 28 млн тонн (47%), а в 2009 году — 34 млн тонн (58%; см. «Добыча нефти за счет повышения нефтеотдачи пластов и новых технологий»).

**Золотой фонд скважин**

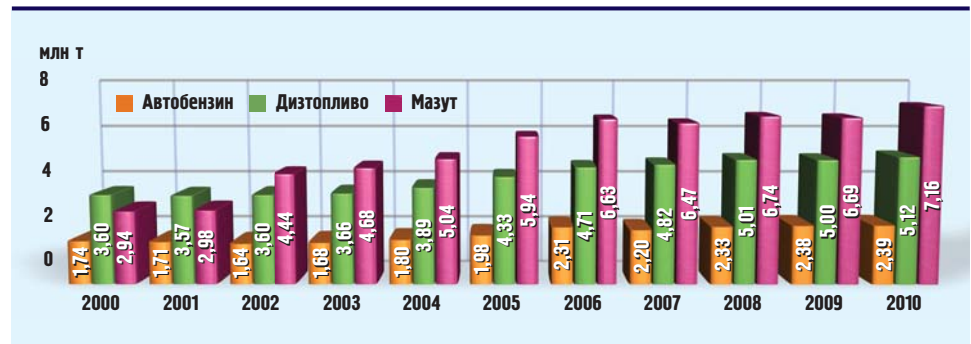
«Сургутнефтегаз» обладает значительным фондом нефтяных скважин: в среднем, более 12% общероссийского фонда. За исключением 2004-го и 2005 года, в остальные годы десятилетия фонд скважин на балансе компании неуклонно увеличивался — примерно на 2,7% в год (см. «Экс-

платационный фонд нефтяных скважин...»). В прошлом году компания обеспечила взрывной рост количества нефтяных скважин в Якутии, где их число выросло в восемь раз: с 23 до 186.

Важно, что по динамике роста фонда скважин «Сургутнефтегаз» выгодно выделяется на общеотраслевом фоне. Если у «Сургутнефтегаза» фонд скважин за 10 лет увеличился на 22,2%, то в целом по отрасли — только на 7,3%, а по группе ВИНК и того меньше — на 5,2%. Говорящим является такое сравнение: в то время как общее число нефтяных скважин в РФ за прошлый год увеличилось на 674, фонд скважин СНГ расширился на 651 единицу.

«Сургутнефтегаз» выделяется завидной результативностью в использовании находящегося на балансе фонда нефтяных скважин. Еще в 2005 году компания вписалась в установленный государством 10%-ный лимит простаивающих скважин. Но не остановилась на достигнутом. Она продолжила работу по вовлечению в работу

#### Производство на КИНЕФе основных видов нефтепродуктов



простаивающих скважин и к концу прошлого года вышла на уровень 6,6% (см. «Коэффициент использования эксплуатационного фонда скважин...»).

Чтобы по достоинству оценить это достижение, нужно иметь в виду, что в целом по группе ВИНК ситуация много хуже. До 2005 года у ВИНК простаивало более 20% скважин. За последующие годы этот показатель удалось уменьшить до 15%, что еще далеко от допустимого уровня.

И еще один важный штрих. В ответ на жесткие требования

представителей государства уменьшить долю простаивающих скважин многие ВИНК попросту списывают их с баланса. Дело в том, что остановлены наименее рентабельные скважины и возвращать их к жизни нефтяники часто не хотят, ссылаясь на экономические резоны.

Такая практика не поддерживается «Сургутнефтегазом». Уменьшение доли простаивающих скважин идет на фоне увеличения фонда скважин. Это говорит о том, что главным инструментом оптимизации использова-



С уважением,  
Генеральный директор  
ОАО «Группа ГМС»  
А.В. Молчанов



#### Уважаемый Владимир Леонидович!

От имени Группы ГМС и от себя лично поздравляю Вас с этой знаменательной датой – Вашим 60-летним юбилеем!

Примите мои самые искренние и наилучшие пожелания. Ваш неоценимый вклад в развитие возглавляемой Вами компании позволили Сургутнефтегазу стать одним из локомотивов нефтегазовой отрасли России, укрепляющим и развивающим экономику российского государства.

С удовлетворением отмечаю высокий уровень взаимодействия между нашими компаниями.

Мы надеемся и впредь продолжать эффективное и взаимовыгодное сотрудничество предприятий Группы ГМС и ОАО «Сургутнефтегаз».

Уверен, что присущие Вам энергия, дальновидность и профессионализм позволят Вам и впредь добиваться новых успехов в Вашей деятельности.

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, благополучия и всего самого доброго Вам и Вашим близким!

СПОНСОР НОМЕРА



ния фонда скважин для «Сургутнефтегаза» является возвращение к жизни простаивающих скважин. Собственный сервис, как уже было отмечено, обходится дешевле. Соответственно, затраты на реабилитационные мероприятия окупаются.

**«Сургутнефтегаз» является пионером среди ВИНК в сегменте собственной электроэнергетики. Этим направлением компания занимается с 1999 года**

«Сургутнефтегаз» является признанным лидером по объемам эксплуатационного бурения. В объеме проходки за последние 10 лет доля компании составляет 27%.

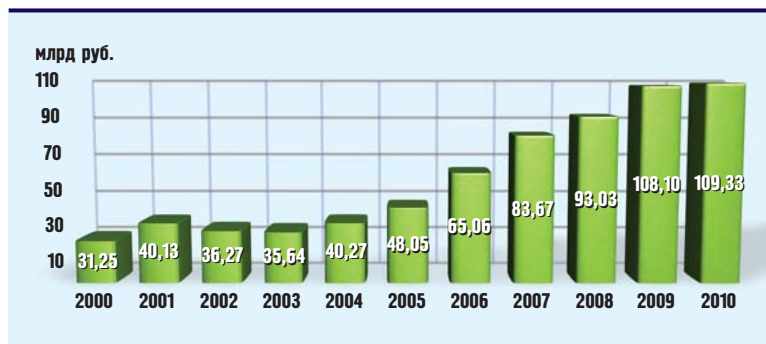
Объемы эксплуатационного бурения у «Сургутнефтегаза» растут в течение всего десятилетия (годовая проходка немного сократилась за это время лишь однажды — в 2008 году). Темпы роста объемов эксплуатационного бурения также опережают средний для отрасли уровень. За 10 лет компания удвоила масштабы проходки: с 2,12 млн метров в 2000 году до 4,21 млн метров в 2010 году (см. «*Проходка в эксплуатационном бурении...*»). А в целом по отрасли проходка увеличилась за этот период в 1,8 раза.

За 10 лет расходы «Сургутнефтегаза» на эксплуатационное бурение выросли в 8,6 раза и достигли в прошлом году 45,15 млрд рублей. Это около 19% общепромышленных расходов по соответствующей статье капложений.

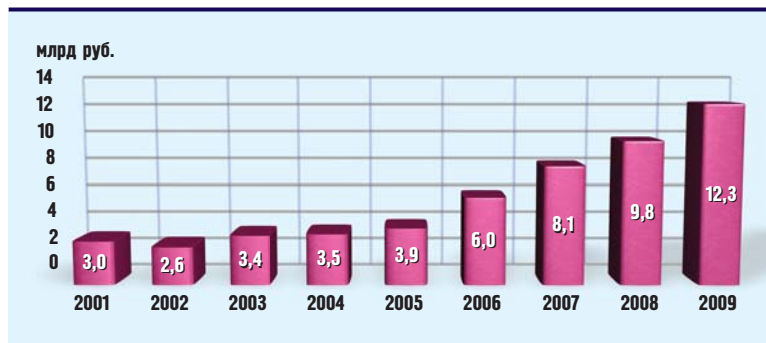
**За 10 лет объемы выпуска мазута на КИНЕФе выросли в 2,4 раза, в то время как общий объем его производства в РФ увеличился на 54%**

За 10 лет удельные затраты на метр проходки выросли у «Сургутнефтегаза» в четыре раза — до 10,7 тыс. рублей в 2010 году. За этот же период средние по отрасли затраты на метр проходки увеличились в пять раз — до 14,5 тыс. рублей. Следует отметить, что в течение всего периода «Сургутнефтегаз» тратит на метр

Капиталовложения ОАО «Сургутнефтегаз»



Динамика инвестиций ОАО «Сургутнефтегаз» в нефтепереработку



проходки денег примерно на четверть меньше среднего по отрасли уровня.

### Газовая программа

«Сургутнефтегаз» является одной из ведущих ВИНК страны по объемам добычи газа. За первую половину минувшего десятилетия компания нарастила объемы добычи газа на 42%, до 14,36 млрд м<sup>3</sup> в 2005 году. В тот же период времени компания была безусловным лидером среди независимых производителей газа России, с большим отрывом опережающим даже ближайших соперников.

Однако после стремительного роста добычи в 2002 году (на 19,8%) корпоративная динамика в этом сегменте затухала. С 2007 по 2009 годы динамика была отрицательной (см. «*Производство газа...*»).

Отчасти уменьшение объемов производства газа было связано со снижением уровня нефтедобычи, так как весь добываемый компанией газ — попутный. Кроме того, развитие производства газа сдерживало отсутствие внятных

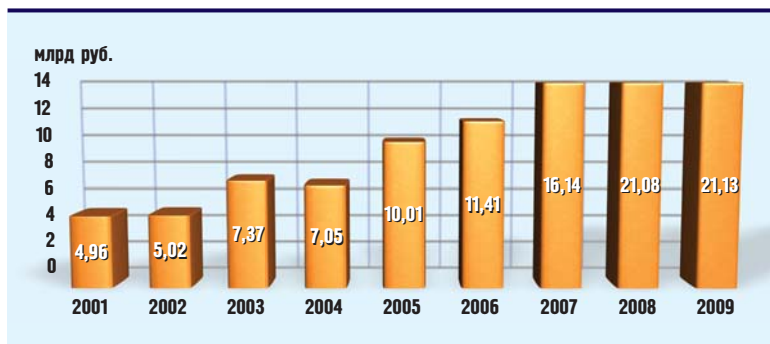
перспектив его рентабельной реализации или полезного использования собственными силами. Было решено сосредоточиться именно на этой проблеме и уже в дальнейшем расширять производство газа, для чего у «Сургутнефтегаза» есть богатые возможности.

Впрочем, сокращение объемов производства газа не было ни продолжительным, ни значительным: в 2009 году компания получила газа на 7% меньше, чем в рекордном 2006 году. А в прошлом году производство газа выросло на 2,6%, до 13,36 млрд м<sup>3</sup>.

Между тем, с 2007 года «Сургутнефтегаз» уже не является крупнейшим производителем газа среди ВИНК. Сейчас компания уступает по этому показателю «Роснефти», сильно окрепшей на бывших активах ЮКОСа, и ЛУК-Ойл, который несколько лет назад решил, что газовая составляющая становится выгодным сегментом бизнеса.

«Сургутнефтегазу», добывающему значительные объемы попутного газа, приходится много внимания уделять вопросам его утилизации. Естественно, что, купив в 2002

### Финансирование природоохранных мероприятий ОАО «Сургутнефтегаз»



году у СИБУРа Сургутский газоперерабатывающий завод, компания сделала весьма ценное приобретение. На ГПЗ осуществляется осушка попутного газа, подготовка его к транспортировке и производство жидких углеводородов. За последние годы компания провела значительную работу по модернизации и развитию производственных мощностей предприятия.

В настоящее время примерно половину полученного газа компания перерабатывает на ГПЗ и приблизительно по 10% использует на самостоятельную выработку электроэнергии и в качестве топлива на своих производственных объектах.

«Сургутнефтегаз» является пионером среди ВИНК в сегменте собственной электроэнергетики. Этим направлением компания занимается с 1999 года. В 2002 году у «Сургутнефтегаза» было две собственные газотурбинные станции. К началу 2010 года месторождения компании обеспечили электроэнергией с 17 газотурбинных и семи газопоршневых электростанций суммарной мощностью 605 МВт. Доля собственной электроэнергии в удовлетворении энергетических потребностей компании достигла 28%.

В прошлом году были запущены газотурбинные электростанции на Рогожниковском и Северо-Лабатьюганском месторождениях. В 2012 году компания планирует ввести еще две станции — на Вачимском и Восточно-Сургутском месторождениях.

Важно, что уже сейчас «Сургутнефтегаз» утилизирует около 97% добываемого ПНГ. Правительство жестко требует от нефтяников, чтобы они использовали

не менее 95% ПНГ. Пожалуй, «Сургутнефтегаз» — единственная ВИНК, для которой это поручение не стало шокирующей новостью.

### Нефтепереработка

У «Сургутнефтегаза» всего одно предприятие нефтепереработки — «Киришинефтеоргсинтез». Главным преимуществом этого крупнейшего в РФ по объемам переработки предприятия является его очень выгодное расположение.

Во-первых, это единственный НПЗ на Северо-Западе России, что обеспечило компании лидирующие позиции на емком региональном топливном рынке — прежде всего, в оптовой торговле нефтепродуктами. Во-вторых, в отличие от подавляющего большинства аналогичных предприятий, которые строились в глубине территории страны, КИНЕФ расположен неподалеку от границы, что позволяет экономить значительные суммы на транспортных издержках при экспорте продукции.

Завод выпускает автомобильные бензины, дизельные топлива, топливо для реактивных двигателей, мазуты, нефтяные битумы, углеводородные сжиженные газы, нефтяную ароматику, растворители и ряд других продуктов — всего 17 видов.

Для выпускаемой продукции характерно высокое качество, значительная ее часть соответствует международным стандартам. В то же время на долю светлых нефтепродуктов приходится немногим более 40%. Увеличение глубины переработки является магистральной задачей модерни-

зации предприятия, которая ведется с 2003 года.

Если в целом по стране действующие НПЗ обеспечивают возможность перерабатывать около половины объема добываемой нефти, то мощности КИНЕФа позволяют перерабатывать лишь треть добычи «Сургутнефтегаза».

Конечно, для столь крупной добывающей компании, как «Сургутнефтегаз», мощностей одного завода недостаточно. Однако расширяться за счет приобретения действующих НПЗ у компании не было возможности, а начинать еще одну новую стройку она пока не решает — модернизация КИНЕФа требует очень больших капиталовложений.

За 10 лет объемы переработки нефти на заводах РФ выросли на 52%, а на КИНЕФе — на треть. Собственно, переломными в этом смысле для завода «Сургутнефтегаза» стали 2005 и 2006 годы, когда объемы переработки увеличились на 14,5% и 10,0% соответственно. Этот рост был связан с завершением реконструкции установок по начальным процес-

### Ведущие нефтяные компании мира вкладывают в развитие порядка \$100 на тонну добытой нефти. У «Сургутнефтегаза» один из лучших в стране показателей — \$60,5 на тонну

сам переработки (см. «Первичная переработка нефти...»).

В структуре выпускаемой на КИНЕФе продукции доминирует мазут (см. «Производство на КИНЕФе основных видов нефтепродуктов»). С одной стороны, это связано с дефицитом на предприятии мощностей вторичной переработки (проблема, в решение которой «Сургутнефтегаз» на протяжении ряда лет инвестирует колоссальные суммы).

С другой — близость к границе обеспечивает выгодный сбыт именно темных нефтепродуктов (правда, в последнее время правительство грозит снизить привлекательность экспорта мазута корректировкой экспортных пошлин).

За 10 лет объемы выпуска мазута на КИНЕФе выросли в 2,4 раза, в то время как общий объем

СПОНСОР НОМЕРА



его производства в РФ увеличился на 54% (без учета мини-НПЗ). Причем, за первую половину десятилетия объемы производства мазута на КИНЕФе удвоились, а за вторую пятилетку выросли еще на 20,5%.

Если в 2000 году на долю мазута приходилось 18,4% объема переработанной на КИНЕФе нефти, то начиная с 2002 года эта доля уже не опускалась ниже 30% (в 2010 году — 33,8%). В абсолютном выражении выход мазута вырос на предприятии с 2,9 млн тонн в начале минувшего десятилетия до 7,2 млн тонн в 2010 году.

### **Затраты на природоохранные мероприятия «Сургутнефтегаз» удваивает каждые три года. В 2009 году они превысили 21,1 млрд рублей**

Начиная с 2002 года дизельное топливо утратило лидерство в структуре продукции КИНЕФа. За 10 лет его производство на предприятии выросло на 42,2%, в то время как в целом по стране — на 50,3%.

Особенно активно производство дизтоплива росло на КИНЕФе в середине минувшего десятилетия. За 2004--2006 годы его выпуск увеличился на 28,5%. В остальные годы динамика была умеренно позитивной. Если в 2001 году КИНЕФ выпускал 3,57 млн тонн дизтоплива, то в 2006 году — 4,71 млн тонн, а в 2010 году — 5,13 млн тонн.

По динамике производства автомобильного бензина КИНЕФ также отстает от среднего для российских НПЗ показателя. За 10 лет выпуск бензина здесь вырос на 37,6%, а по РФ — на 46,4%.

За первые пять лет XXI века выпуск автомобильных бензинов на КИНЕФе вырос на 14,3%, а за вторую пятилетку — еще на 20,4%. В абсолютном выражении производство бензина увеличилось на заводе с 1,74 млн тонн в 2000 году до 2,39 млн тонн в 2010 году.

Нужно учитывать, что помимо производственных возможностей на количество выпускаемого бензина серьезно влияет уровень спроса. КИНЕФ обеспечивает топливные потребности своего

региона, а возможности выхода в другие регионы, в том числе за пределы РФ, ограничены высокой конкурентной средой.

Учитывая это обстоятельство, компания больше внимания уделяет качественным, а не количественным параметрам. Так, за пять лет доля высокооктановых бензинов в общем объеме производства автомобильных бензинов на КИНЕФе возросла на 26,4% и составила в 2009 году 82,5%. За аналогичный период произошло увеличение доли низкосернистого дизельного топлива с содержанием серы не более 0,05% с 15,6% до 34% в общем объеме выпуска дизтоплива.

Производство авиационного керосина росло на КИНЕФе вплоть до 2006 года, когда был достигнут пик на уровне 1,12 млн тонн годового выпуска относительно 0,85 млн тонн в 2000 году. В 2007 году выпуск авиакеросина на заводе резко уменьшился — до 0,68 млн тонн.

Последующее восстановление объемов производства позволило лишь приблизиться к уровню начала минувшего десятилетия. В 2010 году КИНЕФ произвел 0,8 млн тонн авиакеросина, на 5,4% меньше, чем в 2000 году. В то же время в целом по РФ за этот период производство авиакеросина выросло на 40%.

«Сургутнефтегаз» явно неудовлетворен нынешним состоянием дел в собственной нефтепереработке. Ситуация должна кардинально измениться, когда завершится создание нового комплекса глубокой переработки нефти.

### **Щедрый инвестор**

В течение многих лет «Сургутнефтегаз» оставался бессменным лидером по объему капиталовложений. В последние годы темпы роста у компании замедлились. Соответственно, и ее доля в объеме капложений ВИНК уменьшилась с 26,9% в 2000 году до 18,3% в 2010 году. За этот период объем ежегодных инвестиций у «Сургутнефтегаза» вырос в 3,5 раза: с 31,25 до 109,3 млрд рублей (см. «Капиталовложения компании»).


В то же время в целом по группе ВИНК объем капиталовложе-

ний за десятилетие увеличился более чем в пять раз. Но это — эффект «низкого старта»: инвестиционная политика «Сургутнефтегаза», который входит в тройку отраслевых лидеров по объемам капиталовложений, вполне адекватна задачам, решаемым компанией.

Ведущие нефтяные компании мира вкладывают в развитие порядка \$100 на тонну добытой нефти. Российские компании сильно отстают от мировых грандов по этому показателю. По оценкам «Вертикали», в прошлом году они расходовали на финансирование инвестпрограмм порядка \$45 на тонну добытой нефти. На этом фоне выделяются «Роснефть» и «Сургутнефтегаз», у которых капложения на тонну добычи в прошлом году составили \$63 и \$60,5 соответственно.

Следует отметить, что позитивные сдвиги в инвестиционной политике российских ВИНК произошли лишь в последние годы. Еще в 2005 году «Сургутнефтегаз» обеспечивал абсолютное лидерство в группе ВИНК, вкладывая \$26,6 на тонну добычи, а средний по группе показатель составлял \$18,1 на тонну.

Основные объемы капиталовложений «Сургутнефтегаз» направляет в сегмент нефтедобычи. В то же время компания высокими темпами наращивает капитальные затраты в нефтепереработке. В 2006 году в модернизацию НПЗ было вложено 6 млрд рублей — в 1,5 раза больше, чем годом ранее, и вдвое больше по сравнению с 2001 годом. А уже в 2009 году в этот сегмент было инвестировано 12,3 млрд рублей, что более чем вдвое превосходит уровень 2006 года (см. «Динамика инвестиций в нефтепереработку»).

Значительные средства «Сургутнефтегаз» вкладывает в природоохранные мероприятия. Объем соответствующих затрат компания удваивает каждые три года: (см. «Финансирование природоохранных мероприятий...»). Это еще один важный штрих к портрету компании, одним из важнейших приоритетов которой было и остается ответственное хозяйствование, минимизация негативных последствий своей деятельности на окружающую среду. 

## Уважаемый Владимир Леонидович!



Примите самые искренние поздравления с 60-летием! Этот рубеж — время гармоничного сочетания мудрости, накопленного опыта и жизненной энергии. Мы от всей души желаем Вам крепкого здоровья, бодрости духа, душевного спокойствия и семейного благополучия!

Вы находитесь у руля одного из крупнейших предприятий нефтяной отрасли России. Убеждены, что Ваш высокий профессионализм, богатый жизненный опыт, глубокие знания, неиссякаемая энергия и целеустремленность позволят и в дальнейшем добиваться значительных успехов в реализации важнейших для отечественной нефтегазовой отрасли проектов и задач.

Пусть вдохновение сопровождает Вас во всех делах и с легкостью покоряются новые вершины!

**С наилучшими пожеланиями,  
Мальхин И.А.  
Генеральный директор Группы компаний «Миррико»**

## Уважаемые партнеры, коллеги, друзья!

Поздравляем наших партнеров — весь коллектив Сургутского научно-исследовательского и проектного института нефтяной промышленности, являющегося одним из авторитетнейших отраслевых институтов России, — со знаменательным событием — 25-летним юбилеем!

Выражаем вам искреннюю благодарность и признательность за совместную плодотворную работу, добросовестный и эффективный труд, профессиональное мастерство и преданность нашему общему делу.

Надеемся, что и в дальнейшем партнерские отношения между нашими коллективами будут не только сохраняться, но и укрепляться.

От всей души мы хотим пожелать вам крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия и уникальных открытий! Пусть во всех начинаниях вам сопутствует вдохновение и творческий настрой!

**С наилучшими пожеланиями,  
Ваш технологический партнер —  
коллектив Группы компаний «Миррико»**

