

# АЛЕКСЕЙ СОЛОВЬЕВ: К ОТРАСЛЕВОМУ ВОЗРОЖДЕНИЮ...



Новое геологическое ведомство — холдинг Росгеология, уверенны в Министерстве природных ресурсов и экологии РФ, вскоре станет самым мощным драйвером в сфере геологической разведки полезных ископаемых. И это не пустые обещания: в Минприроды России уже готовятся к передаче всех предприятий, подведомственных Роснедрам, в состав Росгеологии. О том, какие реформы действительно нужны российской геологии, «Вертикаль» узнала у главного геолога холдинга Алексея СОЛОВЬЕВА...

**Ред.:** Алексей Викторович, Росгеология была создана с целью геологического изучения территории России...

**А.С.:** В последние 20 лет этой работе уделялось очень мало внимания, отрасль недофинансирована. В результате созданный советскими геологами поисковый задел исчерпывается, значимых открытий не совершается, интерес недропользователей к участкам нераспределенного фонда, которые выставляются на конкурсы, год от года падает. Страдает весь добывающий комплекс.

Росгеология сформирована, чтобы исправить эту ситуацию. Холдинг должен стать основным

инструментом развития геолого-разведки в РФ, именно такая роль отведена ему утвержденной Стратегией развития геологической отрасли до 2030 года. Стратегия предполагает проведение институциональных преобразований во всей отрасли, начало нового этапа ее развития — реальное комплексное решение проблем износа техники, кадрового голода, отсутствия финансирования и, как следствие, отставания России по геологической изученности недр от развитых стран. Мы будем рады принять участие в этой работе по возрождению такой стратегически важной отрасли России, как геология.

**Ред.:** Росгеология сегодня...

**А.С.:** ...это 38 предприятий, расположенных в 30 регионах страны. Кроме того, 19 февраля президент подписал указ о передаче холдингу доли государства в еще 25 геологических предприятиях. У всех этих компаний богатый опыт работы — достаточно вспомнить тысячи открытых месторождений, среди которых есть такие гиганты, как Астраханское месторождение — это 2,5 трлн кубов газа, Тенгизское месторождение, чьи запасы оцениваются в 3,1 млрд тонн нефти, Ковыкта — 1,9 трлн м<sup>3</sup> газа. Это и уникальные технологии: например, пробурена самая глубокая скважина в мире — «Кольская».

Предприятия обладают огромным опытом и наработками. Объединение в холдинг дает им новый стимул для развития. За счет синергии повышается эффективность работы и управления производственными ресурсами, объединение финансовых потоков дает возможность увеличить инвестиции в НИОКР и разработку новых технологических решений.

**Ред.:** Как бы вы охарактеризовали первый этап развития компании?

**А.С.:** За этот период нам удалось сделать достаточно много. Был успешно завершен процесс первичной консолидации активов, проведена серьезная работа по аудиту и оптимизации производственной деятельности данных предприятий, унификации бизнес-процессов.

Предприятия начали работать с учетом и на основе консолидированной финансовой модели, была внедрена система долгосрочного бюджетного планирования. Также нам удалось решить проблему высокой степени износа оборудования, не так давно мы приступили к реализации Программы технического перевооружения холдинга.

Еще одно важное направление, по которому активно шла работа

в последний год, — это увеличение контрактной базы холдинга. Причем мы работаем как над увеличением нашей доли в госзаказе, так и по коммерческим договорам, привлечению новых клиентов из числа крупнейших недропользователей страны. Уже сегодня среди клиентов Росгеологии фигурируют такие компании, как «Газпром», «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Северсталь», ГМК «Норильский никель» и многие другие.

**Ред.:** Как бы вы охарактеризовали состояние геологии в современной России?

**А.С.:** На «троечку» — как удовлетворительное. В советское время был создан грандиозный задел. Советские геологи были мировыми лидерами в плане используемых технологий, наработанной базы геологической информации. В 90-е годы прошлого столетия отрасль столкнулась с дефицитом финансирования. Как следствие, региональная геологическая изученность территории страны крайне недостаточна. Комплекты геологических карт, составленных в России до начала 1990-х годов, устарели. Крупномасштабное картирование и вовсе не проводилось из-за недостатка средств.

В последние 20 лет ухудшается структура и качество разведанных запасов стратегических и дефицитных видов полезных ископаемых, интенсивно обрабатываются легко извлекаемые запасы уникальных и крупных месторождений, а новых масштабных месторождений не открывается. В ближайшем будущем страна может столкнуться с дефицитом по ряду полезных ископаемых.

Хорошо, что у власти сформировалось осознание этих проблем, и в ближайшее время, я надеюсь, ситуация изменится. В России достаточно сильная научная база, талантливые специалисты, при стимулировании инвестирования в науку мы сможем сократить отставание от мировых лидеров до минимума за пять лет.

**Ред.:** Что необходимо сделать для возрождения геологоразведки в стране? Кто этим должен заниматься: добывающие компании или государственные структуры?

**А.С.:** Думаю, правильнее вести эту работу совместно. Государство должно создать стимулы для бизнеса вкладывать средства в геологоразведку. А Росгеология, в свою очередь, может являться инструментом привлечения средств в отрасль.

**Ред.:** Есть ли какие-либо примеры успешного государственного-частного партнерства в сфере геологии?

**А.С.:** К сожалению, нормативно-правовая система в настоящее время дает мало стимулов инвесторам для вложений в геологоразведку, скорее, наоборот, создает препятствия. Если говорить о частных инвестициях, сейчас их в нашей сфере практически нет. Инвесторы не вкладываются в отрасль из-за высоких рисков. Поэтому Росгеология как раз могла бы взять часть рисков на себя и выступить инструментом по развитию государственно-частного партнерства в реализации проектов по геологоразведке.

Считаю, что в дальнейшем упор в государственной политике должен делаться на стимулирование развития юниорного бизнеса. Работа именно таких компаний во многом способствовала изучению территории Канады, Австралии, которые сегодня являются общепризнанными мировыми лидерами в вопросах добычи полезных ископаемых.

**Ред.:** Нуждается ли страна в геологической переоценке запасов своих недр?

**А.С.:** Естественно. Минерально-сырьевая база государства гарантирует его стабильные позиции и безопасность на международной экономической арене. Актуальная информация о недрах дает возможность планировать развитие различных отраслей промышленности, а также регионов России.

Например, сейчас одним из основных макрорегионов развития определены Дальний Восток и Восточная Сибирь. Для привлечения инвестиций необходимо не только создавать налоговые стимулы, но и, в первую очередь, развивать инфраструктуру: транспортную, энергетическую. И пра-

вильнее подходить к данному вопросу комплексно, предварительно изучив потенциал минерально-сырьевой базы: существуют предпосылки обнаружения достаточно

**Отрасль недофинансирована, поисковый задел исчерпывается, значимых открытий нет. Росгеология сформирована, чтобы исправить эту ситуацию**

крупных месторождений практически по всем видам минерально-сырья.

**Ред.:** Еще один больной вопрос современной геологии — кадровый. Хватает ли стране профессиональных геологов? Востребована ли эта специальность?

**Уже сегодня Росгеология не имеет аналогов по географии присутствия активов, спектру компетенций и видов выполняемых работ**

**А.С.:** Конечно, не хватает. Анализируя кадровый потенциал отрасли, мы видим серьезный пробел в возрастной категории от 30 до 50 лет: хороших специалистов крайне мало. В том, что постепенно позитивные изменения будут происходить по этому вопросу, я уверен. Если в стране геологическая отрасль возродится, вернутся и специалисты.

**Консолидированная контрактная база холдинга увеличивается, финансовые показатели растут**

Что касается молодежи. У нас в холдинге ведется достаточно эффективная работа по привлечению молодых кадров: студенты проходят практику на наших предприятиях, участвуют в работе экспедиций, мы видим их интерес к специальности. Многие по окончании институтов возвращаются и трудоустраиваются у нас. Стараемся привлекать молодежь к работе и на таких уникальных проектах, как

ликвидация накопленного экологического ущерба Арктики.

Ведем также серьезную работу с вузами. В 2014 году подписали соглашение о сотрудничестве

**Выручка холдинга по итогам 2014 года составила 9,7 млрд рублей, что на 4% больше, чем в 2013 году. Чистая прибыль — 290 млн рублей против убытка годом ранее**

с геологическим факультетом МГУ, например. Нам важно, чтобы в отрасль приходили молодые

**Приоритеты: сейсморазведка, ГИС, поисково-оценочных работы, разведка перспективных месторождений, в том числе, на шельфе**

квалифицированные специалисты, вузы же заинтересованы в работе с нами с точки зрения корректировки образовательных программ под реальные потребности современного рынка.

**Если мы сегодня не решим эту задачу по возрождению российского машиностроения, то второго шанса уже не будет**

Как только геологическому изучению недр будет уделяться должное внимание и, соответственно, финансирование, вырастут и зарплаты у специалистов,

**В вопросах отраслевого развития главное не время, а приоритеты государственной политики...**

появятся новые интересные проекты, крупные и масштабные, реализация которых будет предметом гордости.

**Ред.:** *Каковы нефтегазовые приоритеты Росгеологии?*

**А.С.:** В целом на отечественном рынке геологоразведочных

работ около 70% контрактов приходится на углеводородное сырье. При этом основной объем работ — сейсморазведка и геофизическое изучение скважин. Однако мы уверены в расширении нашей деятельности и в других областях, связанных с добычей углеводородного сырья, — речь идет о поисково-оценочных работах, разведке перспективных месторождений. А благодаря вхождению в холдинг еще 25 предприятий значительно усилятся наши позиции в работах на шельфе.

И, в первую очередь, мы заинтересованы в работах в сфере поисково-разведочного бурения, которое является наиболее бюджетоемким при проведении ГРП. В частности, объемы поисково-разведочного бурения сегодня составляют 1,2 млн пог. метров, в перспективе до 2020 года они должны быть увеличены до 1,6–1,8 млн метров.

**Ред.:** *Что потребуется холдингу для подобного рывка?*

**А.С.:** До десяти буровых бригад с соответствующим технико-технологическим оснащением. Зато усиление бурового сектора позволит нам выполнять работу по глубокому бурению в объеме 100 тыс. пог. метров в год, что соответствует выручке около 10 млрд рублей в год.

**Ред.:** *И раз уж разговор у нас зашел о деньгах, то каковы финансово-экономические показатели и холдинга, и его крупнейших подразделений за 2014 год?*

**А.С.:** Консолидированная выручка холдинга по итогам 2014 года, по предварительным данным, составила 9,7 млрд рублей, что на 4% выше, чем в 2013 году. Чистая прибыль — 290 млн рублей против убытка годом ранее. Улучшение финансового результата обусловлено ростом контрактной базы и работой над оптимизацией производственных затрат.

Себестоимость реализации в 2014 году ввиду оптимизации продемонстрировала снижение на 8%. Как результат, рентабельность по чистой прибыли составила 3%. Для сравнения: по итогам

2013 года холдинг продемонстрировал отрицательную рентабельность в 4,2%.

Причем мы надеемся, что кризисного сокращения бюджетных подрядов в абсолютном значении не произойдет. При этом их доля в портфеле заказов Росгеологии будет несколько снижаться за счет увеличения работ с компаниями-недропользователями.


**Ред.:** *Самые актуальные темы этого года — санкции и импортозамещение. Как вы предполагаете, сможет ли отрасль прожить без западных технологий и оборудования?*

**А.С.:** Санкции, которые были введены против российских нефтяных компаний, показали уязвимость российского добывающего комплекса ввиду зависимости от западных технологий. Конечно, ситуацию нужно исправлять, уходить от этой зависимости.

Безусловно, это технологический вызов для российской промышленности. Но, с другой стороны, мы сегодня, как никогда, концентрируем внутренние ресурсы. И если мы сегодня не решим эту задачу по возрождению российского машиностроения, то у нас, мне кажется, второго шанса уже не будет.

**Ред.:** *Насколько готовы отечественная наука и машиностроение заменить импортных поставщиков и разработчиков?*

**А.С.:** Нет ни одного сегмента, в котором мы не могли бы закрыть потребности рынка. Есть отдельные элементы, приобретаемые нами за рубежом, но здесь нет критической зависимости от стран, придерживающихся санкций. Аналоги американскому и европейскому оборудованию есть и в Юго-Восточной Азии, и в Латинской Америке.

Мы и сами способны достаточно быстро наладить производство необходимого оборудования, но это не сиюминутный процесс, на это может уйти где-то два года, а где-то и пять лет. Но в этом вопросе главное не время, а приоритеты государственной политики. И постоянное внимание российских заказчиков к отечественному производителю. 

# ИСПОЛЬЗУЙТЕ ТОЛЬКО ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПЧАСТИ для надежной работы **ТЕХНИКИ ЧЕТРА!**

бульдозеры • трубоукладчики • экскаваторы • вездеходы • мини-погрузчики МКСМ



Новые склады в г. Чита  
и на Дальнем Востоке  
подробности на сайте

## Преимущества использования оригинальных запчастей ЧЕТРА:

- совместимость и надежность узлов и смежных деталей
- полное соответствие присоединительных и рабочих размеров запчастей
- тщательный контроль соблюдения технологии производства и качества готовых изделий

## Новые склады в г. Чита и г. Свободный (Амурская обл.)

### г. Чита

Адрес: РФ, Забайкальский край,  
г. Чита, ул. Проектная, д. 4  
Тел.: (3022) 31-55-00

### г. Свободный

Адрес: РФ, Амурская область,  
г. Свободный, ул. Призейская ветка, д.18  
Тел.: (41643) 3-23-42, 3-24-16