

ТАТНЕФТЬ: СТАБИЛЬНОСТЬ – КЛЮЧ К РАЗВИТИЮ



Аналитическая служба «Нефтегазовой Вертикали»
(по материалам годового отчета ОАО «Татнефть»)

«Татнефть», заработавшая за прошлые годы репутацию одной из самых стабильных нефтяных компаний России, подтвердила ее и в условиях кризиса. В 2009 году компания открыла 16 месторождений и обеспечила прирост запасов нефти, значительно превышающий объем годовой добычи. За последние 10 лет «Татнефть» ни разу не снизила уровень нефтедобычи. В условиях мирового кризиса компании удалось выйти на рекордный уровень чистой прибыли — во многом благодаря целенаправленной работе по оптимизации расходов. У «Татнефти» самый низкий уровень затрат на рубль товарной продукции и самое высокое значение доходности продаж. В условиях нестабильности мировых рынков нефти «Татнефть» решила почти в 1,5 раза увеличить объем инвестиций, чтобы обеспечить своевременный ввод в эксплуатацию Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске. В отчете за 2009 год впервые заявлено, что стратегической задачей «Татнефти» является увеличение объемов рентабельной добычи нефти и газа. Раньше речь шла о стабилизации добычи. Это свидетельствует о стремлении компании более решительно заниматься развитием бизнеса.

Приоритетами своей деятельности «Татнефть» вызывает эффективное использование ресурсов, оптимизацию системы управления и про-

изводственных процессов. Работая преимущественно на старых месторождениях, компания концентрировала усилия на сохранении объемов добычи. С этой задачей она справилась блестяще: «Татнефть» — единственная ВИНК России, которой удалось на протяжении последнего десятилетия из года в год добиваться органического роста нефтедобычи.

Прибавка небольшая — 7% за 10 лет. Тем не менее, это позитивная динамика, которая обеспечивается в одном из старейших регионов нефтедобычи.

Сегодня мы становимся свидетелями существенного сокращения объемов добычи нефти в Западной Сибири, связанного с естественным истощением базовых месторождений, разработка которых ведется долгие годы. В связи с этим опыт и пример «Татнефти», без сбоев работающей в еще более старом регионе, обретает значение важного для отрасли прецедента.

Ресурсная база

Основу ресурсной базы «Татнефти» составляет открытое в 1948 году Ромашкинское месторождение на юге Татарстана, которое входит в десятку супергигантских месторождений мира. Из его недр отобрано более 2,2 млрд тонн нефти, при этом месторождение сохраняет высокий потенциал.

Всего же «Татнефти», ее дочерним и зависимым предприятиям предоставлено 113 лицензий на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья. Ежегодное и последовательное осуществление геологоразведочных работ позволило компании за последние восемь лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объемах, компенсирующих текущую добычу нефти.

Традиционный регион недропользования компании на территории Республики Татарстан хорошо изучен, и возможности расширения здесь ресурсной базы ограничены. Тем не менее, компания проводит в этом регионе значительный объем поисково-разведочных работ, что приносит адекватную отдачу. Только в про-

Основные производственные показатели ОАО «Татнефть»

	2009 г.	2008 г.
Объем доказанных запасов нефти на конец года (по оценке Miller & Lents, Ltd), млн тонн	862,2	878,2
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть», млн тонн	25,850	25,766
Добыча нефти по Группе «Татнефть», млн тонн	26,106	26,06
Среднесуточная добыча, тыс. тонн	70,8	70,4
Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин, тонн в сутки	4,0	4,2
Средний дебит по нефти новых скважин, тонн в сутки	9,5	8,8
Объем добычи попутного нефтяного газа, млн м ³	756,4	762,1
Производство ШФЛУ, тыс. тонн	287,4	288,3
Эксплуатационный фонд добывающих скважин, штук	21 885	21 751
Действующий фонд добывающих скважин, штук	19 822	19 752
Объем бурения для ОАО «Татнефть», тыс. м, в т.ч.	420,3	502,8
Эксплуатационное бурение	399,2	451,4
Поисково-разведочное бурение	21,05	51,4
Объем производства технического углерода, тыс. тонн	105,5	108,9
Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции, млн рублей	19 405,8	25 100,0

шлом году здесь было открыто десять новых месторождений. Правда, шесть из них — со сложными в разработке залежами сверхвязкой нефти, но за последние годы «Татнефть» серьезно продвинулась в освоении подобных запасов.

За 2009 год на территории РТ «Татнефть» обеспечила прирост извлекаемых запасов нефти и конденсата в объеме 44,4 млн тонн, что в 1,7 раза превышает объем годовой добычи.

Стремясь расширить географию деятельности, в последние годы «Татнефть» направляет инвестиции в поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в других регионах: в Калмыкии, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком АО. В 2009 году было открыто три месторождения в Самарской области и два в Оренбургской.

Имея контрактные участки в Ливии и Сирии, «Татнефть» добилась там успехов в реализации программы геологоразведочных работ. В прошлом году компания объявила о коммерческом открытии месторождения Южная Кишма в Сирии с извлекаемыми запасами 4,82 млн тонн нефти, а также получила промышленные притоки нефти на участке 82-4 в Ливии.

Доказанные запасы нефти на начало 2010 года по оценке Miller & Lents составили 862,2 млн тонн нефти, вероятные и возможные — 275,1 млн тонн. За последние три года доказанные запасы нефти

выросли на 32,3 млн тонн, почти на 4%.

Стремясь оптимизировать поисково-разведочные работы,

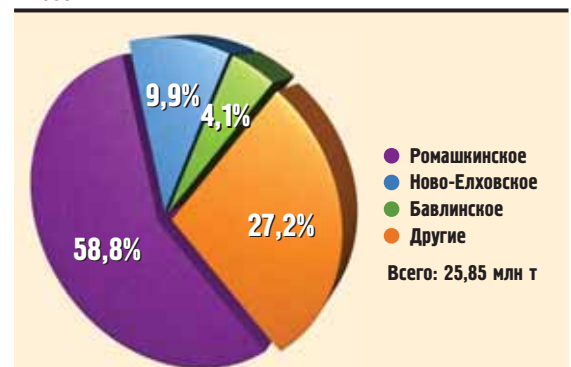
«Татнефть» — единственная ВИНК России, которой удалось на протяжении последнего десятилетия из года в год добиваться органического роста нефтедобычи

«Татнефть» активно внедряет в дополнение к традиционной сейс-

За 2009 год на территории РТ «Татнефть» обеспечила прирост извлекаемых запасов нефти и конденсата в объеме 44,4 млн тонн, что в 1,7 раза превышает объем годовой добычи

моразведке новые технологии. Для прогнозирования перспек-

Добыча нефти по месторождениям ОАО «Татнефть» в 2009 г.



Показатели коммерческой деятельности ОАО «Татнефть»

	2009 г.	2008 г.
Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье), млн тонн	15,894	14,641
Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье), млн тонн	1,404	1,560
Поставка нефти на внутренний рынок, млн тонн	8,436	8,232
Реализация газопродуктов, тыс. тонн	964,4	931,1
Реализация нефтепродуктов на рынках России и Украины (в т.ч. крупный опт), млн тонн	1,694	1,803
Реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС «Татнефть», млн тонн	1,536	1,121
Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЗС «Татнефть», тыс. тонн	99,5	37,0
Отгрузка шин, всего, млн штук, в т.ч.	11,30	11,25
Экспорт	2,00	1,98
Внутренний рынок	9,30	9,27

тивных на нефть объектов используется метод искусственного интеллекта «Нейросейсм». Для сбора углеводородных газов из почвы и оценки ореолов рассеива-

Год от года «Татнефть» улучшает финансирование ГРП. Если в 2007 году в структуре затрат на разведку и разработку месторождений на долю ГРП отводилось 19%, то в 2009 году — уже 25,7%

ния углеводородов применяется технология Gore Sorber. Кроме того, компания использует низкочастотное сейсмическое и электромагнитное зондирование, геолого-геофизическую технологию

В отчете «Татнефти» за 2009 год впервые заявлено, что стратегической задачей компании является увеличение объемов рентабельной добычи нефти и газа. Раньше речь шла о стабилизации

оптимизации выбора места бурения скважин и комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3D Stratimegic.

В прошлом году компания продолжила переход на внешний (подрядный) нефтяной сервис, что принципиально изменило организацию управления производством

Год от года «Татнефть» улучшает финансирование ГРП. Если в 2007 году в структуре затрат на разведку и разработку месторож-

дений на долю ГРП отводилось 19%, то в 2009 году — уже 25,7%. В прошлом году геологоразведка была профинансирована в объеме 5,3 млрд рублей. Это на 12,6% больше, чем в 2008 году. А по сравнению с 2007 годом финансирование ГРП улучшилось в 2,3 раза.

Производственная деятельность

В отчете «Татнефти» за 2009 год впервые заявлено, что стратегической задачей компании является увеличение объемов рентабельной добычи нефти и газа. Раньше речь шла о стабилизации добычи углеводородного сырья. Такая перемена может свидетельствовать о стремлении компании более решительно заниматься развитием бизнеса.

В 2009 году «Татнефть» вела разработку 82 месторождений и добыла 26,11 млн тонн нефти, улучшив результат предыдущего года на 0,2%. За год число разрабатываемых месторождений увеличилось на пять.

Компания стремится расширять географию профильного бизнеса. Однако на территории РТ было добыто 25,85 млн тонн нефти, то есть 99% всего объема. И это, кстати, лучший результат за последние 15 лет (см. «Основные производственные показатели...»).

На территории Татарстана добыча увеличилась на 84 тыс. тонн (+0,3%), а за пределами республики она сократилась на 38 тыс. тонн (-12,9%).

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бав-

линское, Сабанчинское, Первомайское, Бондюжское. При этом около 60% добычи обеспечивается Ромашкинским нефтяным месторождением (см. «Добыча нефти по месторождениям...»).

В целом по главной «шестерке» добыча выросла на 0,22%. Однако ситуация неоднородна. На половине месторождений уровень добычи увеличился (больше всего на Бавлинском — на 4,78%), а на второй половине — уменьшился (в том числе на 3,63% на Бондюжском месторождении).

Конечно, главную стабилизирующую роль в корпоративной добыче играет Ромашкинское месторождение, где добывается более 15,2 млн тонн нефти ежегодно. В прошлом году здесь объемы выросли на символические 0,04%.

За пределами РТ — в Самарской и Оренбургской областях — дочерние и зависимые предприятия «Татнефти», как и годом ранее, вели разработку 19 месторождений. Вместе они дали 256 тыс. тонн нефти за год.

На месторождениях сверхвязкой нефти продолжают опытно-промышленные работы. Как и в 2008 году, в промышленной разработке находятся залежи сверхвязкой нефти шешминского горизонта Мордово-Кармальского и Ашальчинского месторождений. На Ашальчинском месторождении добыча нефти за 2009 год составила 18,4 тыс. тонн против 12,7 тыс. тонн в 2008 г. Рост добычи связан с вводом в эксплуатацию дополнительных скважин.

К настоящему времени подготовлены проекты пробной эксплуатации 19 залежей и месторождений. На залежи Мордово-Кармальского месторождения ведется обустройство участка для проведения опытно-промышленных работ тепловым методом добычи нефти. Выделен участок для испытания технологии внутривластового горения с использованием горизонтальных скважин на Северном куполе.

Что касается большой нефти, то здесь решающую роль, как и в прошлые годы, играет применение методов увеличения нефтеотдачи пластов. В прошлом году они обеспечили прирост добычи

Уважаемые нефтяники!

Дорогие ветераны Акционерного общества «Татнефть»!

Примите мои сердечные поздравления по случаю знаменательного события – 60-летия со дня образования Открытого Акционерного Общества «Татнефть».

За эти годы компания прошла достойный путь становления и развития, сформировалась в качестве одного из лидеров отечественной нефтяной промышленности.

Большая нефть Татарстана коренным образом изменила экономический статус республики. Сегодня Акционерное общество «Татнефть» по праву является символом Республики Татарстан, гарантом стабильного и поступательного развития республиканской экономики. Деятельность компании – это пример ведения современного, высокоэффективного и социально-ответственного бизнеса.

Со словами искренней признательности, благодарности за труд я обращаюсь в адрес ветеранов-нефтяников, а также ветеранов строительных организаций, учреждений бюджетной сферы, партийных и советских органов, сельского хозяйства районов нефтяного региона республики. Своим самоотверженным трудом вы заложили основу сегодняшнего успешного развития «Татнефти». Ваш профессионализм, преданность любимому делу будут всегда являться примером для молодого поколения нефтяников.

Впереди масштабная работа по реализации крупных инвестиционных проектов, направленных на модернизацию действующих и организацию новых производств, обеспечение расширенного воспроизводства запасов углеводородного сырья и освоение новых месторождений за пределами Республики Татарстан. Убежден, что коллектив Акционерного общества «Татнефть» достойно решит эти задачи.

От всей души желаю всем сотрудникам компании новых трудовых свершений на благо экономики Республики Татарстан, Российской Федерации. Крепкого здоровья, счастья и семейного благополучия вам и вашим близким.

**Президент Республики Татарстан,
Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть»**

Р.Н. Минниханов



в объеме 5,17 млн тонн (порядка 20% текущей добычи). Такой результат характерен для «Татнефти»: в прошлом году эффект от применения МУН был аналогичным. А в целом за счет третичных и гидродинамических методов повышения нефтеотдачи пластов добыто 11,6 млн тонн нефти, что составляет 44,9% от общей добычи за 2009 год.

За счет капитального ремонта скважин в 2009 году была восстановлена добыча нефти в объеме 352,3 тыс. тонн. Среднесуточный прирост дебита скважин в результате КРС увеличился по сравнению с 2008 годом на 35% и составил 3,5 тонны в сутки.

Результативность применения ГРП: в прошлом году среднесуточный прирост дебита на скважину составил 3,7 тонны. ГРП был произведен на 113 скважинах «Татнефти».

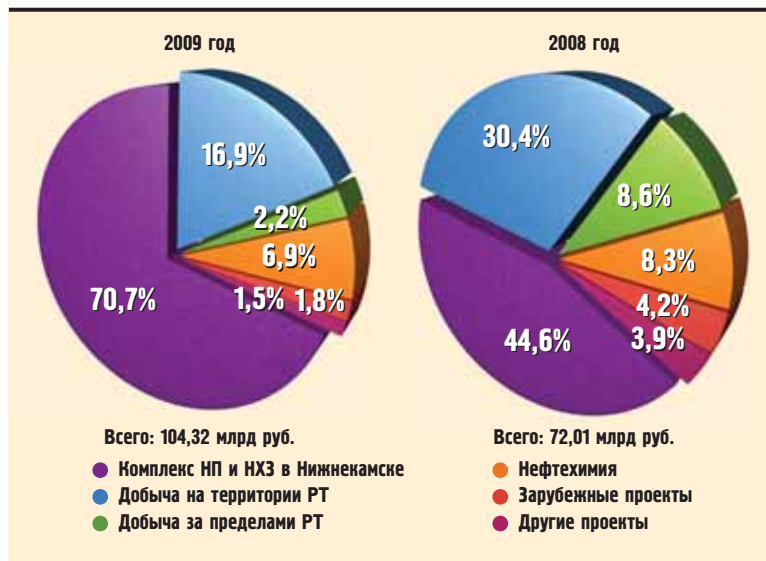
Межремонтный период работы скважин в «Татнефти» увеличился относительно 2008 года на 11,4% и достиг 1011 суток. По это-

му показателю компания первой среди ВИНК России превысила рубеж 1000 суток.

По сравнению с предыдущим годом «Татнефть» уменьшила объемы эксплуатационного и раз-

ведочного бурения на 16,4%, до 420,3 тыс. метров. В то же время благодаря оптимизации работ и расширению использования прогрессивных технологий конечный результат существенно улучшен.

Структура инвестиционного портфеля ОАО «Татнефть»



Показатели финансово-экономической результативности ОАО «Татнефть», млрд рублей (если не указано иное)

Выручка	2009 г.	2008 г.
Выручка от продаж, всего, в т.ч.:	226,537	218,962
Выручка от продаж нефти	191,604	190,556
Выручка от продаж нефте- и газопродуктов	9,784	11,718
Выручка от продаж прочей продукции	25,149	16,688
Чистая прибыль	50,873	34,304
Налоги и платежи в бюджет	77,181	105,352
Доля добавленной стоимости в объеме выпуска продукции, %	69	83
Уровень собственного капитала, %	84,3	92,5
Чистые активы	265,9	224,172
Текущая ликвидность (коэффициент)	5,1	8,8

В прошлом году пробурена и закончена строительством 431 скважина, в том числе 280 —

«Татнефть» завершила строительство завода цельнометаллокордных шин в Нижнекамске. Предприятие не имеет аналогов в России

добывающих, из которых в первый год эксплуатации извлечено 423 тыс. тонн нефти. Средний дебит нефти новых скважин, введенных из бурения, по сравнению с 2008 годом увеличился на 8%, до 9,5 тонны в сутки. Цикл строительства скважин сократился на 16%, коммерческая скорость выросла на 3%.

В 2009 году «Татнефть» пробурела и ввела в эксплуатацию 43 горизонтальные скважины со средним дебитом 11,4 тонны в сутки (в 2008 году — 10,7 тонны в сутки), 9 многозабойных скважин со средним дебитом 16,4 тонны в сутки (в 2008 году — 11,3 тонны в сутки). Выполнено 58 зарезок боковых и боковых горизонтальных стволов. Введено в эксплуатацию 17 скважин малого диаметра, стоимость бурения которых более чем на 30% ниже стоимости обычных скважин.

В прошлом году компания продолжила переход на внешний (подрядный) нефтяной сервис, что принципиально изменило организацию управления производством. Работа по новой схеме «заказчик–подрядчик» и созда-

ние специализированного контроля за исполнением работ — супервайзерами и распорядителями работ — в целом обеспечили рост ответственности сторон и повышение количественных и качественных показателей работ.

Переход на бурение скважин по индивидуальным сметам позволил сэкономить в 2009 году 286 млн рублей инвестиционных средств. Кроме того, в компании принят Стандарт супервайзерского контроля на выполнение работ по строительству скважин, определяющий порядок планирования, управления и оценки выполняемых работ. Результатом действия Стандарта в 2009 году стало сокращение затрат ОАО «Татнефть» на строительство скважин на 462,8 млн рублей.

В 2009 году предприятия «Татнефти» незначительно — на 0,7% — уменьшили добычу попутного газа. Объем ПНГ составил 756,5 млн м³. При этом обеспечен близкий к оптимальному уровень утилизации попутного газа — 93,6%.

С целью увеличения выпуска этана до 140 тыс. тонн в год «Татнефть» продолжает реконструкцию Минибаевского ГПЗ. Кроме того, в прошлом году на НГДУ «Ямашнефть» были внедрены пять газопоршневых электростанций суммарной мощностью 1040 кВт.

ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК», в лице генерального директора Ю.Н. Парамонова, поздравляет ОАО «Татнефть» с 60-летием деятельности.

У ОАО «Татнефть» богатая и интересная история, и на протяжении всего этого времени работа компании основывалась на трёх основополагающих принципах – честности, надежности и компетентности, поэтому ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК», как и большинство компаний, работающих в нефтяной и газовой промышленности, ценит сложившиеся взаимоотношения с ОАО «Татнефть». Помимо этого, ОАО «Татнефть» идет по пути постоянного развития и внедрения инновационных технологий в производственный процесс, преследуя при этом не только повышение объемов добычи, но и соблюдение самых высоких требований экологической безопасности, понимая, что на сегодняшний день экологический аспект играет важнейшую роль в развитии нефтегазодобывающей отрасли не только в России, но и в мировой практике нефтедобычи. Стремление соответствовать высокой планке, установленной ОАО «Татнефть», и, как следствие этого, решение нашей компанией сложных производственных задач – вот опыт, который мы извлекли в ходе совместной работы, и необходимо отметить, что этот опыт бесценен.

Уважаемые коллеги, поздравляю вас с этой знаменательной вехой в жизни компании ОАО «Татнефть» и желаю вам не останавливаться на достигнутом, всегда идти вперед, реализовывать новые, подчас самые смелые проекты.

ТЕХНОВЕК
www.technovek.ru



Переработка ПНГ, осуществляемая на МГПЗ, является важным звеном в цепи получения каучука — основного сырья для производства шин. В 2009 году объекты газопереработки работали в устойчивом технологическом режиме, что позволило обеспечить качественную переработку углеводородного сырья в объеме 671,7 млн м³ ПНГ и 287,4 тыс. тонн ШФЛУ. Из ПНГ было выработано 364,8 млн м³ сухого газа и 91,8 тыс. тонн этана.

В прошлом году «Татнефть» завершила строительство завода цельнометаллокордных шин в Нижнекамске. Применяемая здесь технология позволяет обеспечить выпуск конкурентоспособной продукции с высоким уровнем потребительских свойств. Завод не имеет аналогов в России.

Между тем, в прошлом году физические объемы основной продукции предприятий нефтехимического комплекса «Татнефти» уменьшились. Производство шин снизилось с 11,88 до 9,43 млн

штук, на 20,6%. Выпуск технического углерода сократился с 108,9 до 105,5 тыс. тонн, на 3,1%. Вероятно, сказалось обусловленное кризисом снижение спроса на продукцию.

Реализация

В 2009 году «Татнефть» поставила потребителям 25,8 млн тонн собственной нефти — на 1,36 млн тонн, или на 5,5%, больше, чем за предыдущий год. Еще 1,57 млн тонн нефти компания приобрела у независимых производителей.

На территории России «Татнефть» переработала 32,8% ресурсов нефти. В структуре экспорта преобладали поставки в дальнее зарубежье — 61,8% всех ресурсов. Доля продаж в страны ближнего зарубежья — 5,4%. По сравнению с 2008 годом доля экспорта в дальнее зарубежье увеличилась на фоне уменьшения долей поставок нефти на российские заводы и в ближнее зарубежье.

Физические объемы поставок нефти из ресурсов «Татнефти» на российские заводы в 2009 году увеличились на 2,5%, до 8,44 млн тонн. На экспорт в ДЗ компания

отправила 15,89 млн тонн, что на 8,6% больше результата 2008 года.

По сравнению с 2008 годом доля экспорта в дальнее зарубежье увеличилась на фоне уменьшения долей поставок нефти на российские заводы и в ближнее зарубежье

В 2009 году «Татнефть» инвестировала в развитие бизнеса 104,32 млрд рублей — почти на 45% больше, чем годом ранее

Как и годом ранее, в России основными получателями сырья от «Татнефти» были ТАИФ-НК (6,15 млн тонн) и Московский



Уважаемые работники ОАО «Татнефть»!

От имени Правительства Республики Татарстан и от себя лично выражаю вам благодарность за плодотворный труд и большой вклад в социально-экономическое развитие Татарстана.

За 60 лет своего существования ОАО «Татнефть» выросло в одну из мощнейших структур отечественной нефтяной промышленности с развитой производственной и технической базой. Сегодня по добыче нефти оно занимает шестую строку в рейтинге крупнейших российских компаний. В его активе несколько десятков крупных месторождений, где ежегодно добываются более 25 млн тонн нефти и свыше 700 млн кубометров попутного нефтяного газа.

Особо отмечу, что политика ОАО «Татнефть» строится на эффективном извлечении имеющихся запасов, проведении масштабных геологоразведочных работ для создания задела на будущее, непрерывной модернизации инженерной инфраструктуры и бережном отношении к экологии. Акционерное общество имеет собственные научные и технические разработки в сфере нефтедобычи и активно занимается экспортом передовых технологий

и услуг, поддерживая деловые связи с компаниями более чем 20 стран мира.

ОАО «Татнефть» являет собой пример эффективного хозяйствования не только для предприятий нефтегазового комплекса республики. Опираясь на опытный менеджмент и высококвалифицированные кадры, компания задает ритм всей татарстанской экономике. Ваша успешная работа укрепляет промышленный, инновационный и экспортный потенциал Татарстана, обеспечивает устойчивое наполнение республиканского бюджета.

Во многом благодаря вашей деятельности растет социальная защищенность и жизненный уровень населения, развиваются образование, здравоохранение, культура, спорт и наука. Вы принимаете самое активное участие в реализации социально значимых республиканских проектов, оказываете поддержку одаренным детям, ветеранам войны и труда.

Хотел бы поблагодарить вас за профессионализм, ответственность, добросовестное отношение к делу. Уверен, что проводимая вами работа по эффективному решению задач в производственной, технологической и сбытовой сферах будет гарантией стабильного развития ОАО «Татнефть» в будущем.

От всей души желаю всем дальнейшего профессионального роста и успехов в труде. Особые слова признательности ветеранам, которые создали прочную основу вашего сегодняшнего процветания. Крепкого здоровья вам и вашим близким, счастья, благополучия и удачи.

Премьер-министр Республики Татарстан
И.Ш. Халиков



Дорогие друзья!

От имени Правительства Республики Татарстан и от себя лично сердечно поздравляю ваш коллектив с 60-летием образования нефтяной компании «Татнефть».

История «Татнефти» — это история стремительных взлетов, это путь от первых нефтяных фонтанов Ромашкинского месторождения до сегодняшнего расцвета вашего акционерного общества.

На протяжении многих лет компания реализует стратегию эффективного наращивания запасов и расширения географии своего присутствия, как в Российской Федерации, так и далеко за ее пределами. «Татнефть» уделяет большое внимание не только укреплению ресурсной базы и повышению объемов добычи нефти, но и расширению рынков сбыта нефти и газа, росту сети автозаправочных станций под своим корпоративным брендом.

Значимым конкурентным преимуществом «Татнефти» является комплекс нематериальных активов, включающий в себя уникальные технологии и ноу-хау в области разработки месторождений, нефтегазодобычи и т. д.

На сегодняшний день перед коллективом ОАО «Татнефть» стоят еще более важные задачи, связанные с модернизацией, техническим перевооружением действующих объектов, внедрением инновационных технологий, а также с укреплением статуса международно-признанной, финансово устойчивой компании. У нефтяников стало доброй традицией вносить весомый вклад в сохранение и развитие национальной культуры, здравоохранения, спорта и оказывать благотворительную помощь детским домам, школам и религиозным учреждениям.

Накопленный вашим коллективом за эти годы профессиональный опыт, целеустремленность, умение работать с полной отдачей и видеть перспективу всегда были направлены на достижение значимых результатов.

Искренне желаю славному коллективу ОАО «Татнефть» успешной реализации намеченных планов, новых достижений, неиссякаемой энергии, здоровья и благополучия!

**Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан
Р.Ф. Муратов**



Уважаемые нефтяники!

Сердечно поздравляю вас — работников и ветеранов компании «Татнефть» — с шестидесятилетием родного предприятия!

Это событие — важная веха в летописи нефтяной индустрии нашей страны, в которую татарстанскими нефтяниками вписано немало славных страниц. Добыто более трех миллиардов тонн нефти, приобретен колоссальный опыт эффективного и бережного освоения нефтяных ресурсов.

Небывалый энтузиазм, профессионализм и высокий научно-технический потенциал помогли трудовому коллективу ОАО «Татнефть» с честью преодолеть все трудности и испытания, добиться значимых производственных и экономических результатов.

Низкий поклон и особые слова признательности ветеранам предприятия! Вашим самоотверженным трудом был заложен прочный фундамент устойчивого развития объединения на долгосрочную перспективу. Вы не только вывели «Татнефть» в авангард нефтяной отрасли страны, но и воспитали новое поколение татарстанских нефтяников, продолжающих и преумножающих лучшие корпоративные традиции.

Благодаря передовым технологиям вам удалось приступить к разработке новых месторождений, найти ключ к трудно извлекаемым нефтяным запасам. Менеджмент компании активно работает над созданием современного многопрофильного холдинга с завершённым производственным циклом.

Нефть не случайно называют «кровью земли» или «черным золотом». Это сокровище в опытных руках коллектива «Татнефти» стало важным инструментом социального переустройства Татарстана, позволило нам реализовать немало масштабных республиканских программ и проектов. Благодаря вашим усилиям на юго-востоке республики поднялись не только нефтяные скважины, но и выросли прекрасные города и поселки с парками, скверами и родниками. Активно благоустраиваются татарстанские села. Возведены здравницы и спортивные сооружения, дома культуры, образовательные и медицинские учреждения. Сделано многое для того, чтобы жизнь людей стала более комфортной и благополучной.

Думаю, что в эти праздничные дни, подводя итоги своей деятельности, намечая планы на будущее, коллектив «Татнефти» испытывает гордость за флагман татарстанской экономики, который, преодолевая «бури и штормы» мирового кризиса, уверенно движется вперед.

Дорогие друзья, позвольте от всей души пожелать всем вам крепкого здоровья и благополучия! Радости, тепла и уюта вашим семьям! И пусть еще долгие годы работают на татарстанской земле нефтяные скважины как символ ее стабильного созидательного развития и процветания.

**Председатель Государственного Совета Республики Татарстан
Ф.Х. Мухаметшин**

Поздравляем партнера!



60





Уважаемый Шафагат Фахразович!

Тепло и сердечно поздравляю Вас и весь коллектив с 60-й годовщиной со дня основания ОАО «Татнефть»!

Образование компании «Татнефть» послужило стартом развития новой для республики отрасли – нефтяной промышленности, ставшей решающим фактором в послевоенном восстановлении экономики всей страны, базовой отраслью современной республиканской экономики, основной составляющей имиджа Республики Татарстан в Российской Федерации и мировом сообществе.

На протяжении шестидесяти лет, благодаря правильно выбранной стратегии развития, использованию лучших традиций менеджмента, предпринимательства и новаторства, высокой квалификации персонала, компания демонстрирует стремительное развитие и успешную деятельность во всех направлениях. Уникальный опыт по поиску, разведке и разработке крупных нефтяных месторождений, инновационные подходы и практика внедрения авангардных технологий широко изучаются в России и далеко за ее пределами. Достойную нишу компания «Татнефть» заняла и в сфере мирового нефтяного бизнеса, став первой

российской компанией в продвижении акций на мировые рынки капитала. Сегодня она входит в список тридцати крупнейших компаний мира.

У компании «Татнефть» богатая история и большое будущее. На обеспечение стратегических интересов государства нацелен крупнейший в России комплекс предприятий «ТАНЕКО» по производству широкого ассортимента востребованной продукции, создающий новые рабочие места для жителей республики, соответствующий самым передовым требованиям экологической безопасности.

«Татнефть» по праву может гордиться не только своими производственными достижениями. Ее отличают ответственная социальная политика, многогранная благотворительная деятельность. Здесь гармонично и ответственно используются природные, интеллектуальные и технологические ресурсы для улучшения качества жизни населения республики и страны в целом. Благодаря огромному вкладу «Татнефти» решаются многие программы, не имеющие аналогов в Российской Федерации – программы сплошной газификации, социальной ипотеки, а также национальные проекты.

Сегодня «Татнефть» — это национальная гордость, высокие успехи которой достигнуты благодаря труду поколений и целого ряда «корифеев» нефти. Традиции, заложенные первопроходцами, сегодня продолжают молодые нефтяники. За многолетнюю историю компании сформированы тысячи трудовых династий со стажем работы более 100 лет.

Дорогие друзья! Примите слова искренней признательности и большой благодарности за плодотворный труд и добрые пожелания крепкого здоровья, успешного воплощения самых амбициозных замыслов и идей, дружного и крепкого коллектива! Пусть каждый новый день несет вам только радость и хорошее настроение!

**Министр экономики Республики Татарстан
М.Р. Шагиахметов**



НПЗ (1,84 млн тонн). Причем, поставки на ТАИФ-НК выполняются в полном договорном объеме.

Розничная сеть АЗС «Татнефть» — одна из наиболее динамично развивающихся на территории России. Компания реали-

конструкция и ребрендинг действующих АЗС.

В соответствии с межправительственными договоренностями между Белоруссией и Татарстаном, достигнутыми в начале 2009 года, в марте минувшего года с участием «Татнефти» создано СП «Татбелнефтепродукт» в целях создания сети АЗС в Белоруссии.

На конец 2009 года под брендом «Татнефть» действовало 620 АЗС, из них на территории РФ — 484, на территории Украины — 136. Общий объем розничной реализации нефтепродуктов на рынках России и Украины за 2009 год составил 1,536 млн тонн.

За год общее количество фирменных АЗС увеличилось на 18. При этом в России заправок стало на 20 больше, а в Украине —

на две меньше. Объем розничной реализации нефтепродуктов в 2009 году уменьшился на 14,8%.

В прошлом году «Татнефть» реализовала 11,3 млн автомобильных шин. Основной объем попал на внутренний рынок России, на экспорт было отправлено 2,0 млн штук. Объемы реализации по обоим направлениям примерно соответствуют уровню 2008 года.

Инвестиции

В преддверии 2009 года, в условиях развивающегося мирового экономического кризиса, «Татнефть» приняла решение о сокращении инвестиционной программы на 10,7 млрд рублей, в том числе по проектам за пределами РТ — на 4 млрд рублей. Тем не ме-

В структуре инвестиционного портфеля «Татнефти» доля вложений в проект ТАНЕКО достигла 70,7% по сравнению с 44,6% годом ранее

зует Стратегию развития рознично-сбытовой сети АЗС до 2011 года, в рамках которой предусматривается приобретение и строительство новых автозаправочных комплексов, в том числе в новых регионах (Сибирский и Южный ФО), а также модернизация, ре-

нее, в прошлом году компания инвестировала в развитие бизнеса 104,32 млрд рублей — почти на 45% больше, чем в 2008 году.

Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске (ТАНЕКО) является для «Татнефти» безусловно приоритетным проектом. На 2010 год намечен ввод в эксплуатацию объектов первой стадии.

О значимости этого проекта можно судить уже по тому, что в условиях кризиса компания не только не секвестировала соответствующие капитальные затраты, но и увеличила финансирование в 2,3 раза, до 73,75 млрд рублей. В структуре инвестиционного портфеля доля вложений в этот проект достигла 70,7% по сравнению с 44,6% годом ранее (см. «Структура инвестиционного портфеля...»).

Кроме того, возросли и инвестиции предприятий нефтехимического комплекса: с 5,98 до 7,25 млрд рублей (+21,2%). В то

же время инвестиции в добычу нефти на территории РТ уменьшились с 21,92 до 17,67 млрд рублей, на 19,3%. Впрочем, при этом финансирование буровых работ было увеличено с 6,53 до 6,88 млрд рублей, а по остальным статьям затрат — снижено. Затраты на закупки оборудования были сокращены радикально — на 44,4%, до 2,49 млрд рублей.

Еще более серьезно было урезано финансирование проектов развития нефтедобычи за пределами Татарстана (что и предопределило снижение корпоративных объемов добычи в этих регионах). Если в 2008 году в этот сегмент было вложено 6,18 млрд рублей, то в минувшем году — только 2,33 млрд рублей.

На 37,9%, до 1,86 млрд рублей, было сокращено финансирование зарубежных проектов. Большая часть этих средств была инвестирована в Ливии — \$43,8 млн. В Сирии «Татнефть» потратила \$14,6 млн.

В 2009 году «Татнефть» продолжала реализацию проекта по

Неконсолидированная чистая прибыль «Татнефти» по РСБУ в 2009 году превысила результат предыдущего года на 48,3% и достигла нового максимума — 50,9 млрд рублей

изменению технологической схемы сбора, транспортировки нефти

У «Татнефти» самый низкий среди ВИНК уровень затрат на рубль товарной продукции и самое высокое значение доходности продаж. В 2009 году компания тратила 1,9 тыс. рублей на тонну добычи

и организации отдельной подготовки и учета нефти выработанных месторождений НГДУ «При-



ВЛАДИМИР БУСЫГИН,

генеральный директор
ОАО «Нижнекамскнефтехим»



НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ

WWW.NKNH.RU

Уважаемый Шафагат Фахразович!

Искренне рад от всей души поздравить Вас и весь многотысячный коллектив «Татнефти» с замечательным юбилеем — 60-летием со дня основания компании!

Каждый временной отрезок этих десятилетий насыщен самоотверженным героическим трудом, результатом которого стало превращение объединения нескольких трестов в одну из крупнейших нефтяных компаний России, в рамках которой гармонично сосуществуют нефтедобыча, нефтехимия и нефтепереработка.

Сегодня компания продолжает активно развиваться, уверенно демонстрируя свою силу и большие возможности, как в плане использования передового опыта и внедрения уникальных технологий, так и с точки зрения создания новых производств, и является для родственных предприятий примером ответственного отношения к природным богатствам края, активной социальной политики.

В этот знаменательный день от всей души желаю вашему коллективу дальнейшего динамичного развития, осуществления намеченных планов, а всем нефтяникам — крепкого здоровья, счастья, благополучия и мира. Пусть здоровые амбиции руководства компании, профессионализм и трудолюбие ее сотрудников ведут вас к новым свершениям во имя процветания родного предприятия, Татарстана и всей России!



Солидная дата – 60 лет в отрасли, в экономике огромного государства, в судьбе каждого сотрудника. 720 месяцев ответственных решений, 21900 дней труда тысяч специалистов – благодаря вашему четкому взаимодействию, сегодня «ТАТНЕФТЬ» – один из лидеров нефтегазовой отрасли России, сильная, современная, инновационная, транснациональная компания.

От имени коллектива завода «Камский кабель» желаю вам единства духа, полной отдачи инвестиций и самых надежных партнеров и друзей. Пусть успех сопутствует любым вашим начинаниям, бизнес будет стабильным и благополучным, а движение вперед – постоянным и динамичным.

С уважением,
Генеральный директор ООО «Камский кабель»



В. Е. Молоковских

камнефть» с целью получения льгот по НДС.

Годовой объем инвестиций в проект опытно-промышленной разработки Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти составил 825 млн рублей.

В конце 2010 года компания запустила завод по производству ЦМК шин мощностью 1,2 млн штук в год. С начала строительства освоено 13,6 млрд рублей, из них в прошлом году — 6,4 млрд рублей.

В условиях кризиса «Татнефть» решила сэкономить на инвестициях в развитие розничного бизнеса. Финансирование по этой статье было урезано примерно на треть, до 647 млн рублей. Впрочем, в прошлом году это не помешало компании ввести в эксплуатацию 29 объектов, в том числе 27 АЗС (в 2008 году — 26 объектов, включая газовые терминалы при существующих АЗС).

Экономика и финансы

В 2009 году средняя цена нефти на мировом рынке снизилась в долларовом выражении более чем в 1,5 раза к уровню предыдущего года. Но это не помешало «Татнефти» улучшить большую часть ключевых финансово-экономических показателей, измеряемых в рублях.

Выручка «Татнефти» выросла в 2009 году на 3,5% и достигла

226,54 млрд рублей. Увеличились и поступления от продаж нефти, но ненамного — примерно на 0,5%. Однако в суммарной выручке доля средств, которые компания получает от продаж нефти, уменьшилась с 87% в 2008 году до 84,6%.

В прошлом году выручка «Татнефти» от продаж нефте- и газопродуктов уменьшилась на 16,5%, до 9,78 млрд рублей (4,3% в структуре выручки от продаж). В то же время значительно — в 1,5 раза — выросла выручка от прочей реализации: с 16,69 до 25,15 млрд рублей. Это 11% всей выручки 2009 года (см. «Показатели финансово-экономической результативности...»).

Существенную поддержку оказало компании ослабление рубля: в валюте годовая выручка от продаж уменьшилась в 2009 году на 4,3%, до \$7,14 млрд, а от реализации нефти — на 7%, до \$6,03 млрд.

Из консолидированной отчетности следует, что выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности группы «Татнефть» в 2009 году уменьшились на 14,3%, до 380,65 млрд рублей. В то же время группе удалось существенно снизить операционные и коммерческие расходы. В связи со снижением цен на нефть налоговые платежи (кроме налога на прибыль) уменьшились до 153,8 млрд рублей по сравнению с 217,27 млрд

рублей в 2008 году. Ощутимо выросли только транспортные расходы в связи с ростом регулируемых государством тарифов — на 24%, до 14,33 млрд рублей.

В результате чистая прибыль по группе выросла относительно 2008 года в 6,5 раза, до 56,97 млрд рублей. Это на 28,4% больше, чем в докризисном 2007 году.


В то же время неконсолидированная чистая прибыль «Татнефти» по РСБУ в 2009 году превысила результат предыдущего года на 39,3% и достигла нового максимума — 50,9 млрд рублей.

Компания уделяет большое внимание финансовой оптимизации, применяет сценарное планирование на трехлетний период. Когда в конце 2008 года котировки нефти резко упали, был задействован сценарный план секвестирования затрат в зависимости от уровня приоритетности статей расходов.

Важно отметить, что у «Татнефти» самый низкий среди ВИНК уровень затрат на рубль товарной продукции и самое высокое значение доходности продаж. В 2009 году производственные и операционные затраты компании на добычу составили 1,9 тыс. рублей на тонну.

На протяжении ряда лет «Татнефть» целенаправленно занимается оптимизацией использования финансовых ресурсов. В 2009 году компания получила доход от размещения временно свободных средств в размере 2,65 млрд рублей.

В течение 2009 года стоимость акций «Татнефти» восстанавливалась темпами, превосходящими средний по отрасли уровень. Привилегированные акции подорожали за год в 3,7 раза, обыкновенные — в 2,5 раза. Капитализация компании к концу 2009 года достигла 299,8 млрд рублей, увеличившись за год в 2,6 раза.

На выплату дивидендов по итогам 2009 года «Татнефть» направила 30% чистой прибыли. Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2009 года составила 4,7%. 



6 - 9 октября

2010

Казахстан, Алматы

18-я Казахстанская
Международная Выставка
и Конференция

НЕФТЬ И ГАЗ

www.kioge.ru



KIOGE



Официальная
поддержка



КазМунайГаз
NATIONAL COMPANY ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ҒАЛМАҚАТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



Министерство
нефти и газа
Республики Казахстан

Организаторы



ITE LLC Moscow

Тел.: +7 (495) 935 7350, 788 5585

Факс: +7 (495) 935 7351

oil-gas@ite-expo.ru

ITE Group Plc

Тел.: +44 (0) 207 596 5000

Факс: +44 (0) 207 596 5111

oilgas@ite-exhibitions.com



Уважаемые коллеги!

От имени нефтяной компании «Роснефть» и от себя лично поздравляю трудовой коллектив ОАО «Татнефть» с 60-летием!

В течение этого значительного периода ваша компания была и остается одним из флагманов отечественной нефтяной промышленности, кузницей высококвалифицированных кадров. Выйдя в последнее время на ежегодную добычу в 100 млн тонн, мы в «Роснефти», конечно же, помним, как нефтяники Татарии достигали этого уровня еще в 1970 году и затем в течение шести лет сохраняли эти беспрецедентные для нашей страны показатели.

Сегодня «Татнефть» — современная вертикально-интегрированная компания, признанная и уважаемая в мировом нефтегазовом сообществе. Вы на системной основе создаете и внедряете в производство высокоэффективные технологии, многие успехи «Татнефти» напрямую связаны с тем, что ваша компания уделяет огромное внимание развитию научного потенциала. Высочайший профессионализм сотрудников позволил вам в трудный период вхождения в рынок стабилизировать процессы эксплуатации стареющих месторождений, продолжить разработку трудноизвлекаемых запасов, начать освоение перспективных за-

лежей тяжелой нефти. И, несмотря на то, что добыча углеводородов в Волго-Уральской провинции находится ныне на стадии естественного падения, именно за счет инноваций вам удается поддерживать ее на стабильно высоком уровне. Сегодня «Татнефть» успешно развивает свои бизнес-проекты и за пределами республики — как на территории нашей страны, так и за рубежом, укрепляя сырьевую и нефтеперерабатывающую базы, расширяя рынки сбыта, неустанно создавая задел на будущее.

Уважаемые коллеги! Вашу компанию отличает целеустремленность в достижении поставленных целей, подкрепленная богатым опытом и высоким профессионализмом. Верю, что эти качества, а также умелое новаторство в сочетании с накопленным бесценным опытом позволят «Татнефти» и впредь оставаться одним из «стержней» нефтегазовой промышленности России, добиваться высоких результатов, плодотворно трудиться во имя процветания всей нашей страны.

От чистого сердца желаем «Татнефти» неуклонного продвижения вперед и реализации намеченных планов, а всем сотрудникам компании, их семьям — крепкого здоровья, простого человеческого счастья и удачи!

Президент ОАО «НК «Роснефть»
С.М. Богданчиков



Уважаемый Рустам Нургалиевич!

Уважаемый Шафагат Фахразович!

От имени многотысячного коллектива ОАО «ЛУКОЙЛ», руководства Компании и от себя лично сердечно поздравляю вас и весь коллектив ОАО «Татнефть» с 60-летним юбилеем!

Сегодня «Татнефть» является одной из крупнейших нефтяных компаний нашей страны и вносит заметный вклад в развитие отечественного топливно-энергетического комплекса.

Нефтяники Татарстана продолжают успешно работать не только в Республике, но и во многих других регионах страны, а также в других компаниях, в том числе и за рубежом. В ЛУКОЙЛе также плодотворно трудятся выходцы из «Татнефти», приумножая достижения «татарской нефтяной школы».

На протяжении всего периода деятельности нашей Компании мы эффективно сотрудничаем с «Татнефтью», ведем постоянный обмен опытом.

Мне особенно приятно, что именно в этот юбилейный для «Татнефти» 2010 год ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Татнефть» подписали очередное соглашение о сотрудничестве. Убеж-

ден, что вместе мы сможем реализовать новые перспективные проекты в интересах нашей страны и акционеров наших компаний.

Желаю всем сотрудникам «Татнефти» новых открытий, успехов в их нелегком труде, здоровья, благополучия родным и близким.

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»
В.Ю. АЛЕКПЕРОВ

Дорогие друзья!

Примите искренние поздравления и наилучшие пожелания со знаменательным событием — 60-летием со дня образования открытого акционерного общества «Татнефть».

За годы деятельности нефтяников Татарстана на благо предприятия и процветания региона «Татнефть» стала одной из крупнейших компаний отечественного топливно-энергетического комплекса. Богатые многолетние традиции, заложенные ветеранами производства, грамотные, знающие нефтяное дело специалисты, нацеленность на эффективную нефтегазодобычу — все это служит прочным фундаментом успешной, динамично развивающейся компании. Несмотря на то, что год от года месторождения разрабатывать сложнее, растет количество трудноизвлекаемых запасов, вы внедряете инновационные технологии, осваиваете новые виды производства, реализуете такое значимое направление, как утилизация попутного нефтяного газа, расширяя минерально-сырьевую базу и укрепляя международное партнерство.

Поздравляя с юбилеем, от души желаю коллективу ОАО «Татнефть» здоровья, благополучия, продолжения славной истории, плодотворной работы и всего самого доброго.

**Генеральный директор
ОАО «Сургутнефтегаз»
В.Л. Богданов**



Уважаемый Шафагат Фахразович!

Уважаемые работники ОАО «Татнефть»!

От имени ОАО «НГК «Славнефть» поздравляю вас с замечательным юбилеем!

60 лет — это не просто событие в жизни вашей компании, это яркая дата в истории всей нефтегазовой промышленности нашей страны.

Созданное в трудные послевоенные годы, объединение «Татнефть» многие десятилетия является ведущей кузницей кадров и одним из лидеров отрасли. Компания всегда задавала высокие стандарты в области эффективной организации производства, внедрения прогрессивных технологий разведки и промышленного освоения месторождений нефти. Именно поэтому юбилей «Татнефти» — это знаменательное событие для всех, кто посвятил жизнь трудному, но очень важному делу — добыче нефти и газа.

Сегодня ОАО «Татнефть» сочетает бережное отношение к традициям и уверенное движение вперед. Амбициозные планы руководства, профессионализм сотрудников, инновационный подход к решению производственных задач позволяют компании с оптимизмом смотреть в завтрашний день. Уверен, что в будущем «Татнефть» ожидает еще много новых достижений и побед.

Уважаемые коллеги! Желаю вам крепкого здоровья, благополучия и успехов в трудовой деятельности! Пусть так же, как вы сегодня испытываете гордость за первых нефтяников Татарстана, будущие поколения гордятся вашими делами!

**Президент ОАО «НГК «Славнефть»
Ю.Е. Суханов**

