

# ОТРАСЛЬ-НЕВИДИМКА

## Почему падает рентабельность отечественных НПЗ?

ИНТЕРВЬЮ  
**ВИКТОР РЯБОВ**  
Генеральный директор Ассоциации нефтепереработчиков и нефтехимиков



Установка гидроочистки каталитического крекинга, Московский НПЗ

Фотоархив «Газпром нефти»



В последние годы в российской нефтепереработке был осуществлен масштабный процесс модернизации мощностей. Позволило ли это сделать качественный скачок в развитии и вывести отрасль на мировой уровень? И продолжится ли реконструкция НПЗ, несмотря на разразившийся экономический кризис? Об этом «Нефтегазовой Вертикали» рассказал генеральный директор Ассоциации нефтепереработчиков и нефтехимиков Виктор РЯБОВ. С одной стороны, отрасли действительно удалось добиться больших результатов. Так, все отечественные НПЗ уже перешли на выпуск моторного топлива мирового уровня.

С другой стороны, сохраняются и существенные проблемы. В частности, по показателям глубины переработки наши компании по-прежнему сильно отстают от иностранных. Сохраняется сильная зависимость от зарубежных технологий и оборудования. Несмотря на все усилия правительства и отраслевого сообщества так и не удалось создать отечественные инжиниринговые корпорации в сфере нефтегазопереработки. Только первые шаги делаются в области глубоких переделов углеводородного сырья. Одновременно отрасль оказывается в налоговых тисках. Пока правительство пытается усилить налоговое бремя нефтяников, сами ВИНК стараются переложить основную фискальную нагрузку именно на нефтепереработку. Поскольку данный сектор потерял свою самостоятельность и фактически является «невидимкой», сделать это достаточно просто.

**Ред.:** Виктор Андреевич, в последние годы на многих российских НПЗ была осуществлена масштабная модернизация производства. Как вы оцениваете итоги пройденного пути? Можно ли говорить о том, что отечественная переработка достигла мирового уровня?

**В.Р.:** По качеству нефтепродуктов мы, можно сказать, достигли мирового уровня. С 1 июля 2016 года на территории Российской Федерации выпускается моторное топливо только класса 5. Однако по технической оснащенности (глубина переработки, индекс сложности Нельсона) наша страна пока существенно отстает от передовых зарубежных государств. Так, глубина переработки нефти в 2015 году составила 74,3%. Только у семи отечественных НПЗ данный показатель составляет более 80%.

**Ред.:** А на каких задачах, по вашему мнению, должна теперь сосредоточиться российская переработка?

**В.Р.:** В настоящее время, когда вопрос с качеством производимых нефтепродуктов практически решен, Минэнерго России и нефтяным компаниям необходимо сосредоточить внимание на вопросах глубокой переработки сырья. Так, за счет вводов углубляющих процессов, согласно Генеральной схеме развития нефтяной отрасли на период до 2030 года, намечается довести объем производства автомобильных бензинов до 47 млн тонн, а выпуск мазута снизить до 21 млн тонн.

Кроме того, глубокая переработка углеводородного сырья позволит более динамично развивать нефтехимическое производство. Следует отметить, что последние 1,5 года мы сокращаем объемы переработки нефти и увеличиваем ее экспорт, тем самым закрываем для себя рынок нефтепродуктов.

**Ред.:** В связи с кризисными явлениями в отечественной экономике спрос на автомобильное топливо в стране несколько уменьшается. Может ли это негативно повлиять на развитие отечественной нефтепереработки?

**В.Р.:** Думаю, что некоторое снижение спроса на автомобиль-

ное топливо не может негативно повлиять на развитие отечественной нефтеперерабатывающей промышленности. Тем более что согласно четырехстороннему соглашению в период с 2016 по 2020 год предусматривается ввод в эксплуатацию 64 установок, в том числе углубляющих процессов (гидрокрекинг, каталитический крекинг, замедленное коксование). Кроме того, для стабилизации внутреннего рынка руководство страны считает необходимым создание запасов моторных топлив.

**Ред.:** Как, по вашему мнению, отразился на нефтеперерабатывающей отрасли так называемый налоговый маневр, предпринятый относительно недавно российским правительством?

**В.Р.:** Рост налоговой нагрузки приводит к сворачиванию бизнеса компаний, средних и малых предприятий и индивидуальных предпринимателей. Последствия этого для нефтепереработки следующие.

Во-первых, резкое снижение маржи за счет роста внутренних цен на нефть в связи с повышением НДС. Фактически отрасль переориентируется с переработки углеводородного сырья на экспорт сырой нефти.

Во-вторых, снижение рентабельности нефтепереработки до критического уровня.

В-третьих, сокращение объемов переработки сырья и выработки товарных автомобильных бензинов, что приведет к снижению объемов налоговых поступлений, рассчитываемых от валовой выручки.

Кроме того, это может стать причиной увеличения производства и реализации контрафактных безакцизных нефтепродуктов.

**Ред.:** Как вы оцениваете успехи процесса импортозамещения в сфере производства оборудования для НПЗ? Способно ли отечественное машиностроение предложить отрасли достойную замену западной продукции?

**В.Р.:** На одном из заседаний правления Ассоциации был рассмотрен вопрос «Об обеспечении отечественным конкурентоспо-

собным оборудованием нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности». Было отмечено, что ведущие российские

## По качеству нефтепродуктов Россия достигла мирового уровня. С 1 июля 2016 года на территории страны выпускается моторное топливо только класса 5

заводы нефтехимического машиностроения — ПАО «Ижорские заводы», ОАО «Волгограднефтемаш», ОАО «Пензхиммаш» — по своим возможностям, специальному прессовому и сварочному оборудованию, технологиям

## Последние 1,5 года мы сокращаем объемы переработки нефти и увеличиваем ее экспорт, тем самым закрываем для себя рынок нефтепродуктов

осуществления работ и контролю качества соответствуют мировому уровню и вполне конкурентоспособны по критерию «цена-качество» и срокам изготовления по сравнению с зарубежными компаниями. Тормозом здесь является

## Некоторое снижение спроса на автомобильное топливо не может негативно повлиять на развитие отечественной нефтеперерабатывающей промышленности

лишь отсутствие отечественных современных, конкурентоспособных проектов в области нефтепереработки и нефтехимии.

**Ред.:** Проекты модернизации российских НПЗ в основном реализуются зарубежными корпорациями «под ключ». Возможно ли появление в России собственных крупных инженерных компаний, способных решать эти задачи?

**В.Р.:** Вопрос о создании в России отечественных инженерных компаний рассматривается многие годы. Так, в соответствии с протоколом заседания Совета



генеральных и главных конструкторов, ведущих ученых и специалистов в области высокотехнологичных секторов экономики при

## Происходит резкое снижение маржи НПЗ за счет роста внутренних цен на нефть в связи с повышением НДС. Фактически отрасль переориентируется с переработки УВС на экспорт сырой нефти

Председателе Правительства РФ от 11.02.2009 было поручено подготовить предложение о создании на базе ОАО «ВНИПИНефть» инжиниринговой организации с участием государства в уставном капитале.

## Ведущие российские заводы нефтехимического машиностроения соответствуют мировому уровню. Тормозом является отсутствие конкурентоспособных проектов в области нефтепереработки и нефтехимии

Кроме того, в октябре 2013 года в решении 59-го Совета Российского союза химиков было отмечено, что данная организация поддерживает создание крупных игроков на этом рынке и рекомендует слияние разрозненных проектов в три крупных инжиниринговых центра по различным направлениям: на базе ВНИПИНефть, РХТУ им. Д.И.Менделеева и ГНИХТЭОС. Однако эти предложения не были реализованы.

## Вопрос о создании в России отечественных инжиниринговых компаний рассматривается многие годы. Однако имеющиеся на этот счет предложения не были реализованы

В настоящее время Россия находится на начальной стадии решения данной проблемы. Здесь следует отметить группу компаний «Оргнефтехим-Холдинг». Ее стратегия заключается в объединении разрозненных в настоящее время структур, успешно действующих в РФ каждая по своему

направлению, под единым централизованным управлением.

Это обеспечит функционирование и развитие крупного инжинирингово-строительного центра, способного формировать проектные структуры, оптимизированные под реализацию проектов модернизации или строительства новых НПЗ и других объектов нефтегазохимического комплекса. Таким образом, будет выстроена вся цепочка реализации проектов — от разработки концептуальных идей и организации финансирования до проектирования, строительства, обеспечения поставки оборудования, пусконаладки, ввода в эксплуатацию и достижения запланированных технических и экономических показателей их эксплуатации.

**Ред.:** *Насколько успешно решается в стране проблема создания и производства присадок к автомобильным бензинам? Сможет ли Россия полностью заменить в этом плане зарубежную продукцию?*

**В.Р.:** Для решения данной проблемы создана единая рабочая группа Минэнерго и Минпромторга России по рассмотрению во-

проса импортозамещения присадок для моторных топлив. Был разработан план мероприятий (дорожная карта) по снижению зависимости предприятий нефтепереработки и нефтехимии от импорта данной продукции. Сейчас этот план находится на согласовании со всеми заинтересованными сторонами.

**Ред.:** *С первого июля в России запрещено использование N-метиланилина в качестве присадки к автомобильным бензинам. Как это, по вашему мнению, отразится на состоянии российской нефтепереработки? Есть ли на рынке достойная замена данной присадке?*

**В.Р.:** Запрет на N-метиланилин в качестве присадки к автомобильным бензинам не отразится на состоянии российской нефтепереработки. В настоящее время наша страна располагает такими октаноповышающими добавками (оксигенатами — кислородсодержащими соединениями), как МТБЭ, ЭТБЭ и другие эфиры. Планы нефтяных компаний до 2020 года также предусматривают ввод новых установок по алкилированию и изомеризации. Во-

[www.ngv.ru](http://www.ngv.ru)



**АНАЛИТИКА**

**ОТ ГРОССМЕЙСТЕРОВ**

**ОТРАСЛИ**

Оценки, прогнозы и рекомендации топ-менеджеров нефтегазовых компаний, независимых корреспондентов Вертикали и отраслевых экспертов

влечение в состав автомобильного бензина алкилата и изомеризата позволяет не только повышать октановые числа, но и значительно улучшать экологические свойства топлива.

**Ред.:** *Важной задачей нефтегазового комплекса является дальнейшее углубление переработки углеводородного сырья. Как вы оцениваете перспективы развития отечественной нефтехимии?*

**В.Р.:** Приказом Минэнерго от 1 марта 2012 года №79 утвержден План развития газо- и нефтехимии до 2030 года. Расширение мощностей отечественной нефтегазохимии в Плане-2030 предполагается осуществлять в рамках шести кластеров: Волжского, Западносибирского, Каспийского, Восточносибирского, Дальневосточного и Северо-Западного. Кластеры должны быть размещены вблизи источников сырья и рынков сбыта.

По мнению Минэнерго, создание кластеров позволит добиться сокращения расходов на логистику сырья и сбыт готовой продукции, экономии капитальных и операционных затрат, а также сбалансированного развития мощностей по производству и переработке нефтегазохимической продукции, прежде всего, этилена. Все инвестиционные проекты в конфигурации, заявленной в плане, сбалансированы по этилену.

Российская нефтегазохимия в целом и кластеры в отдельности обеспечены необходимым сырьем — СУГ, нефтой и этаном. Но для повышения гибкости кластеров необходимо создавать пиролизные мощности, работающие на смешанном сырье.

По мнению Минэнерго, развитие кластеров с учетом влияния на смежные отрасли даст существенный социально-экономический эффект — до 900 млрд рублей в год. Будет создано до 80 тыс. новых рабочих мест (с учетом смежных секторов).

В результате реализации всех проектов, заявленных в плане, российская нефтегазохимическая отрасль к 2030 году сделает качественный скачок вперед. В частности, среднестатистическое потребление крупнотоннажных пластмасс существенно превысит текущие

среднеевропейские показатели и составит более на человека по сравнению с в 2010 году. Причем потребность в них будет покрываться преимущественно российским производством.

Благодаря вводу новых современных мощностей Россия может утроить свою долю в мировом производстве мономеров, в частности этилена (5,6% в 2030 году по сравнению с 1,6% в 2010-м). В абсолютном выражении объемы выпуска этилена в РФ увеличатся с 2,4 млн тонн в 2010 году до 14,2 млн тонн в 2030 году.

Более 60% всего легкого углеводородного сырья к 2030 году будет направляться на глубокую переработку, на дальнейшие нефтегазохимические переделы (в 2010 году данный показатель составлял лишь 30,8%).

**Ред.:** *Какие решения на государственном уровне необходимо принять для того, чтобы стимулировать дальнейшее развитие отечественной нефтепереработки?*

**В.Р.:** Для эффективного развития нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности считаю целесообразным следующее.

Необходимо сделать приоритетным направлением развития нефтепереработки и нефтехимии строительство на основе государственно-частного партнерства современных нефтеперерабатывающих и нефтехимических комплексов с высокоразвитой технологией глубокой переработки сырья.

При этом они должны быть расположены на концах нефтепроводов и в приморских зонах — по образцу развитых западных стран. Это будет способствовать стабилизации ценовой политики и снижению расходов на логистику.

Вместе с тем, вызывает тревогу усиление сырьевого вектора развития отрасли, что может ограничить экспортный рынок нефтепродуктов.

Считаю, что необходимо распространять опыт ПАО «ЛУК-ОЙЛ» по беспроцессинговой схеме переработки нефти. Нефтеперерабатывающие заводы компании имеют 10-летний положительный опыт работы без закры-

той давальческой схемы, что способствует улучшению экономических показателей.

## **Вовлечение в состав автомобильного бензина алкилата и изомеризата позволяет не только повышать октановые числа, но и значительно улучшать экологические свойства топлива**

Не может не беспокоить тот факт, что из 135 установок на российских НПЗ, которые должны быть введены до 2020 года, только 10% проектируются и строятся по отечественным технологиям. Для обеспечения импортозамещения необходимо восстановить

## **В результате реализации всех проектов, заявленных в Плане-2030, российская нефтегазохимическая отрасль к 2030 году сделает качественный скачок вперед**

роль отраслевых научно-исследовательских институтов. Общеобразовательные университеты не могут создавать конкурентоспособные базовые проекты.

Большая проблема заключается в том, что самая высокая налоговая нагрузка в промышленности падает на нефтепереработку. Потеряв свою самостоятельность, она стала отраслью-невидимкой. Она «спрятана», чтобы содержать «налоговую паутину».

## **Самая высокая налоговая нагрузка в промышленности падает на нефтепереработку. Потеряв свою самостоятельность, она стала отраслью-невидимкой**

Правительство полагает, что можно увеличивать налоговую нагрузку на нефтяную промышленность, а руководство нефтяных компаний пусть думает, как выходить из тяжелого положения. В результате часть налогов перебрасывается на НПЗ с «виртуальными показателями», не являющиеся собственниками своей продукции. 