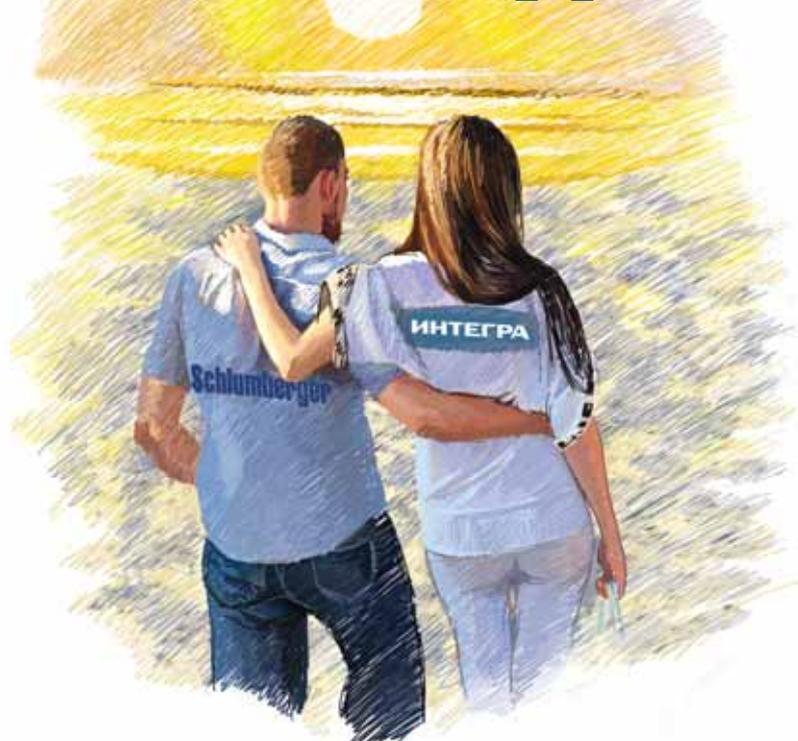


ФЕЛИКС ВЕРНУЛСЯ! А ОН УХОДИЛ?



МАЯ НОВАТОВА
«Нефтегазовая Вертикаль»

В начале марта ГК «Интегра» сообщила о том, что пост главного управляющего директора компании покинул Антонио Кампо, а к оперативному управлению компанией вернулся Феликс Любашевский — один из основателей и совладелец «Интегры», который руководил компанией до осени 2009 года. Он сосредоточится на укреплении клиентских отношений, увеличении выручки и рентабельности, а также на повышении эффективности управления оборотным капиталом, говорится в пресс-релизе. Т.е. на том, считают аналитики, в чем ранее — из-за кризиса — преуспеть не сумел. По их мнению, отставка А.Кампо говорит о завершении периода реструктуризации «Интегры». Но вот о том, как дальше будет развиваться компания — за счет слияний и поглощений или за счет органического роста, мнения разошлись...

Напомним, Ф.Любашевский, который в 2001–2004 годах был вице-президентом по нефтесервисам и системе снабжения ТНК-ВР, основал нефтесервисную компанию «Интегра» вместе с Джоном Фитцгиббонсом и руководил ею до осени 2009 года. Ф.Любашевский известен на рынке агрессивной M&A-политикой. Достаточно сказать, что с момента образования в 2004 году Группа консолидирова-

ла 18 приобретенных стратегических активов.

Миссия — смотрины — выполнена

Ф.Любашевский ушел в отставку с поста генерального директора в сентябре 2009 года, уступив свое место Антонио Кампо, имеющему почти тридцатилетний опыт работы в Schlumberger.

«За относительно короткий промежуток времени «Интегра» превратилась из начинающей компании в одного из ведущих игроков на рынке СНГ. Этапы консолидации и интеграции в нашем развитии завершены. Отныне в центре нашего внимания будет качество и эффективность наших услуг, и в решении этой задачи опыт Антонио будет иметь решающее значение», — так комментировал назначение А.Кампо в 2009 году Ф.Любашевский. При этом сам он остался членом совета директоров компании.

Как следует из сообщения «Интегры», очередная смена руководства связана с тем, что А.Кампо выполнил ключевую задачу, поставленную перед ним советом директоров, а именно: разделил нефтесервисный и геофизический бизнесы «Интегры», что «открыло дополнительные возможности для повышения эффективности деятельности».

«На протяжении почти трех лет он руководил реструктуризацией подразделений компании, открывал новые бизнес направления, передавал свой управленческий опыт, а также совершенствовал многие внутрикорпоративные системы и процессы», — говорится в пресс-релизе.

Комментируя изменения в структуре управления, Джон Фитцгиббонс, председатель совета директоров ГК «Интегра», сказал: «Мы благодарны Антонио Кампо за тот незаменимый опыт, который он привнес в компанию с 2009 года. Покидая «Интегру», Антонио оставляет после себя сильную команду управленцев и четко организованный в соответствии с современными требованиями бизнес, способный активно расти на российском рынке».

Эксперты также единодушно оценивают А.Кампо как профессионального управленца и менеджера. По мнению Виталия Крюкова, ведущего аналитика ИФД «КапитальЪ», его вклад в посткризисное восстановление «Интегры» трудно переоценить: «А.Кампо если не поднял бизнес практически с дефолтного уровня, то внес серьезный вклад в улучшение финансового состояния компании».

И действительно, реструктуризация бизнеса позволила «Интегре» благополучно преодолеть неблагоприятные последствия мирового экономического кризиса. Компания вышла из сегмента тяжелого машиностроения и перенаправила ресурсы в сегменты бурения и технологического сервиса, увеличив тем самым рентабельность своей деятельности.

В 2010 году «Интегра» заключила стратегический альянс со Schlumberger в сегменте геофизики, создав совместное предприятие IG Seismic Services — IGSS («Интегра» — 75%, Schlumberger — 25%) Этот шаг помог ей выйти на новый технологический уровень в данной области и расширить диапазон предлагаемых услуг на рынке сейсморазведки.

Вячеслав Буньков, аналитик ИГ «АТОН», считает уход А.Кампо с поста главного управляющего директора логичным: «С одной стороны, я думаю, закончился контракт с ним, а с другой — основной миссией и главным достижением г-на Кампо можно считать создание IGSS, а затем и выделение сейсмического сегмента из бизнеса компании».

Напомним, 30 декабря прошлого года «Интегра», Schlumberger и «Геотек» на базе IGSS объединили свои российские активы в сфере геофизики и сейсмических исследований. Партнеры ожидают, что объединенная компания займет лидирующие позиции на геофизическом рынке России и СНГ, а в будущем превратится в глобального мирового игрока в этом сегменте.

Впрочем, отношения с А.Кампо еще не закончились — он останется в совете директоров ГК «Интегра» в качестве независимого директора и будет курировать отдельные стратегические направления, продолжив свою карьеру за пределами компании.

За текущее оперативное управление блоками «Бурение, КРС и Интегрированное управление проектами» и «Технологические сервисы» будет отвечать Роберт Уэйли, который пришел на работу в «Интегру» в середине 2011 года. Из Schlumberger.

Продажа...

Если отставка А.Кампо говорит о завершении периода реструктуризации «Интегры», то возвращение к управлению Ф.Любашевского может означать намерение продать компанию, считает аналитик ИФД «Капиталь».

По мнению В.Крюкова, такой сценарий вполне возможен: «Если у них есть желание продать бизнес, то в этом случае Кампо им не нужен — он эффективен как управленец, который умеет наладить бизнес-процессы, применить международный опыт на российской практике...»

Александр Назаров, аналитик Газпромбанка, также считает, что у Ф.Любашевского хорошо получалось организовывать M&A-процессы: «То, что он вернулся, означает, что компанию ожидают дальнейшие слияния и поглощения. Может быть, акционеры хотят продать ту долю, которая у них осталась. Или наоборот, купить что-нибудь, правда, на какие деньги — пока непонятно».

По мнению В.Бунькова, возвращение Ф.Любашевского вряд ли связано с возможной продажей компании. «Год или два года назад акционеры уже создали защиту от недружественного поглощения или продажи», — напомнил он.

Кроме того, эксперт не видит очевидного покупателя на активы «Интегры»: «Блок бурения и технологический сервис вряд ли кому-то в России будут интересны, потому что в этих сегментах уже есть крупные игроки, например Eurasia Drilling. Плюс есть иностранные компании, а также у нефтяников остались свои буровые активы, которые они хотели бы продать».

С этой точки зрения, по мнению аналитика ИГ «АТОН», сейсмический актив «Интегры» как раз более привлекателен — СП в какой-то момент может заинтересоваться Росгеология...

При этом возвращение Ф.Любашевского стало сюрпризом для всех, поскольку в момент его ухода в сентябре 2009 года все выглядело так, как будто он потерял интерес к этому бизнесу и будет заниматься другими проектами, заметил В.Буньков.

...или органический рост?

В самой компании возвращение Ф.Любашевского объясняют необходимостью в сильном и опытным российском управленце для дальнейшего развития «Интегры» в России.

В.Буньков: в эпоху Любашевского мы эффекта не видели — у компании была отрицательная рентабельность на всех уровнях

«Нам чрезвычайно повезло, что мы можем вновь обратиться с такой задачей к Феликсу Любашевскому, который может приступить к ее воплощению без переходного

М.Егитян: плохая динамика финансовых результатов «Интегры» при Ф.Любашевском не напрямую скоррелирована именно с плохим управлением

периода. Уверен, что вместе с Робертом Уэйли и командой профессионалов мы получим уникальное сочетание навыков и опыта для следующего этапа успешного развития «Интегры». Совет директоров единогласно поддерживает нововведения в менеджменте компании, которые разрабатывались в тесном взаимодействии с Антонио и Феликсом, и ожидает производственных и финансовых результатов от этих изменений», — отметил Джон Фитцгibbonс.

В.Крюков: А.Кампо если не поднял бизнес практически с дефолтного уровня, то внес серьезный вклад в улучшение финансового состояния компании

Главный управляющий директор компании сосредоточится на увеличении выручки и рентабельности, а также на повышении эффективности управления оборотным капиталом. Кроме того, в «Интегре» хотят обновить клиентскую базу, а у Ф.Любашевского много личных связей.

Развиваться «Интегре» через слияния и поглощения некуда — у компании просто нет денег, поэто-

му речь может идти об органическом росте за счет новых клиентов

«Интегра»: для дальнейшего развития в России компании необходим сильный и опытный российский управленец

и повышения эффективности, считает В.Буньков. «Однако в эпоху Любашевского мы ее не видели — у компании была отрицательная рентабельность на всех уровнях», — напомнил он.

А.Назаров: то, что Ф.Любашевский вернулся, означает, что компанию ожидают дальнейшие слияния и поглощения

И действительно, история управления Ф.Любашевским не связана с позитивными событиями в компании — она была на грани банкротства. Мария Егитян, аналитик «Альфа банка», лишь частично согласна с тем, что это было негативное управление: «Данный вопрос нужно рассматривать в контексте того, что это была разви-

В.Буньков: развиваться «Интегре» через слияния и поглощения некуда — у компании просто нет денег, впереди — органический рост

вающая компания на стадии становления. У нее был большой долг, и плохая динамика финансовых результатов компании в период руководства Ф.Любашевского не напрямую скоррелирована именно с плохим управлением».

Дж.Фитцгиббонс: компания ожидает производственных и финансовых результатов от этих кадровых изменений

Основная миссия А.Кампо была связана с экспертизой сейсмического бизнеса, который уже выведен из компании. Сейчас же речь идет о старых добрых активах «Интегры» — бурении, КРС и интегрированном управлении проектами, поэтому значительную роль играют связи и знание российской специфики, предположил В.Буньков. «Этот рынок не совсем прозрачный, и я думаю, компании в дальнейшем будет нужна российская экспертиза», — заметил он.

Юбилейный Международный Форум по промышленной безопасности

**29 мая
1 июня 2012**

Талион Империяль Отель, Санкт-Петербург, Россия

СОБЫТИЕ ГОДА
для главных инженеров
и специалистов по промышленной безопасности

Секции

- Предотвращение обрушений зданий и сооружений
- Безопасность гидротехнических сооружений
- Предупреждение и борьба с разливами нефти
- Перевозка опасных грузов
- Пожарный аудит. Борьба с пожарами на производстве
- Обеспечение безопасности труда на опасных производственных объектах
- Изменения в законодательстве РФ в области охраны труда
- Внедрение международного стандарта оценки рисков ISO 31000

Пленарные заседания

- Мировой опыт в обеспечении промышленной безопасности
- Техногенные катастрофы последних лет: причины и уроки
- Безопасность в атомной энергетике: Фукусима – 1 год спустя
- Обеспечение безопасности освоения шельфа и стратегических объектов
- Изменения в законодательстве РФ в области обеспечения ПБ
- Аварийно-спасательные формирования: практика применения
- Страхование гражданской ответственности владельцев ОПО
- Использование тренажеров и автоматизированных информационных систем
- Инновации в области прогнозирования риска и предупреждения ЧС



Корпоративным
подписчикам
скидка 10%

Регистрация:

8 (812) 331 8353, 8 (812) 325 0621

Стоимость участия:

21 500 руб. без учета НДС (+3 870 руб.)

Организатор



группа компаний
ГОРОДСКОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ

www.conference.gce.ru