

# УСПЕШНОСТЬ ПРОЕКТА ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ТРЕМЯ ФАКТОРАМИ:

СРОКИ, ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ОБЪЕМ ВЫПОЛНЯЕМЫХ РАБОТ



ИНТЕРВЬЮ

**ИЛШАТ ВАЛИУЛЛИН**

Президент Группы компаний «РусГазИнжиниринг»

**В этом году исполнилось 10 лет с момента основания Группы компаний «РусГазИнжиниринг». За прошедший период компания уверенно закрепила на рынке инжиниринговых услуг. С момента основания «РусГазИнжинирингом» реализовано более 50 крупных проектов, а в общей сложности в активе компании более 300 различных по масштабу договоров, заключенных с заказчиками. О наработанном опыте реализации проектов рассказывает Илшат ВАЛИУЛЛИН, президент Группы компаний «РусГазИнжиниринг».**

**Ред.:** Илшат Минуллович, ваша группа компаний работает на рынке ЕРС с 2003 года. По какому рода объектам компания является ЕРС/ЕРСМ-подрядчиком?

**И.В.:** Группа компаний «РусГазИнжиниринг» состоит из профильных предприятий, каждое из которых выполняет определенный вид работ, составляющий набор ЕРС-проекта. Если говорить укрупненно, то это проектирование, изготовление и поставка оборудования, автоматизация технологических процессов, строительномонтажные и пусконаладочные работы. Нашими основными объектами являются объекты обустройства нефтегазовой отрасли. Это могут быть новые объекты капитального строительства, а также действующие объекты, подлежащие реконструкции и модернизации для нефтегазовой отрасли. В качестве примера таких объектов можно привести установки гликолевой осушки газа, установки комплексной

подготовки газа к транспорту, обустройство месторождений и т.д.

ЕРС-контракт подразумевает заключение единого договора, который сразу предусматривает выполнение всего комплекса работ. Однако полный комплекс работ может выполняться и на основании отдельных договоров на разные виды работ. В таком случае, правильнее говорить не ЕРС-контракт, а ЕРС-проект. ЕРС-проектами можно назвать обустройство объектов Тарасовского месторождения, установки гликолевой осушки газа для Троицкой УПГ, установку утилизации попутного нефтяного газа НСП «Романово», обустройство Сысконсыньинского месторождения и пр.

ЕРСМ-контракт включает в себя выполнение комплекса работ за исключением строительномонтажных. При ЕРСМ-контракте в компетенцию инжиниринговой компании входит не выполнение, а управление строительномонтажными работами, при усло-

вии, что сами работы выполняются на основании договора между заказчиком и подрядной строительномонтажной организацией.

Сейчас мы активно развиваем новые направления — это промышленная водоподготовка и энергетика. В данных проектах мы также берем на себя все обязательства ЕРС-подрядчика, благо имеющийся у нас опыт и компетенции это позволяют.

**Ред.:** Есть ли такие проекты, в которых вы не будете участвовать и почему?

**И.В.:** Интересный вопрос. Вообще то любые проекты, связанные со спецификой деятельности, нами рассматриваются в качестве потенциальных проектов, в которых мы готовы участвовать.

В то же время мы работаем на основании требований документов, регламентирующих выполнение работ, а также требований промышленной безопасности (ГОСТы, ОСТы, СНИПы, ВСН и т.д.). Если на основании требований, выставляемых заказчиком, условия реализации проекта вступают в противоречие с требованиями регламентирующих документов, мы, конечно, не можем с этим согласиться. В таком случае, требуется убеждение заказчиков в том, что приоритетным является не желание отдельного эксплуатирующего предприятия,

а общие требования, предусмотренные для аналогичных отраслевых объектов. К счастью, стоит отметить, что такие ситуации бывают не часто, специалисты предприятий-заказчиков, как правило, имеют достаточно профессиональных компетенций для рассмотрения и принятия решений по таким вопросам.

Также абсолютно точно могу утверждать, что мы никогда не будем участвовать в проектах, предварительная оценка которых приводит к выводу о невозможности качественного исполнения договорных обязательств. Существует так называемый «проектный треугольник». Его смысл заключается в том, что успешность проекта определяется тремя факторами: сроки, объем финансирования и объем выполняемых работ. Сочетание этих факторов позволяет обеспечить своевременное, полное и качественное соблюдение обязательств. Если недостаточно отведенных заказчиком сроков или объемов финансирования при определенном объеме работ, то качественное выполнение обязательств невозможно.

**Ред.:** При реализации проекта какие ресурсы используете? Какова концепция выполнения работ?

**И.В.:** Как я уже говорил в ответе на первый вопрос, содержание ЕРС-проекта только укрупненно включает такие работы, как проектирование, изготовление и поставка оборудования, автоматизация технологических процессов, строительно-монтажные и пусконаладочные работы. Любой из видов работ выполняется соответствующими специалистами соответствующего предприятия. Всего в группе компаний на настоящее время работает более 2,5 тыс. человек, каждый из которых является специалистом в определенном виде деятельности. Если характеризовать группу компаний по основным видам деятельности, то это ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг» — администрирование договоров с заказчиками, научно-техническое развитие, управление проектами, управление поставками, комплектация; ЗАО «РусГазПроект» — проектирование; ООО «Пензнефтемаш» — изготовление оборудования; ООО «РусГазАвтоматика» — проектирование, изготовление, поставка, монтаж, наладка АСУ ТП и прочих автоматизированных систем управления (ИУС, САПКЗ и т.д.), развитие

энергетического направления; ЗАО «ПСО «РусГазСтрой» — выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ.

Любой из этих видов перечисленных работ состоит из достаточно большого количества составляющих, выполнением которых занимаются узкоспециализированные специалисты. Возьмем, например, проектирование. Для успешного проектирования нефтегазовых объектов требуется выполнение следующих работ:

1. Научно-технические исследования для оптимизации технологических схем и внутренних элементов технологических аппаратов. Для этого в составе головного предприятия (ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг») действует Дирекция по научно-техническому развитию, ведутся работы по опробованию массообменных элементов, а также активное взаимодействие с лабораториями специализированных государственных университетов;

2. Проведение инженерных изысканий. Для этого в составе группы компаний, в институте ООО «Уфанефтепроект» работает специализированное подразделение, выполняющее полевые и камеральные работы по инженерным изысканиям, имеющее соответствующую технику, персонал и лабораторию;

3. Проектирование технологического оборудования. Для этого в составе ЗАО «РусГазПроект» выделено отдельное подразделение (Специальное конструкторское бюро), специалисты которого разрабатывают материально-тепловые балансы установок, проводят технологические и прочностные расчеты, разрабатывают технические проекты для блочно-комплектного оборудования;

4. Разработка разделов проектно-сметной документации для стадий «Проект» и «Рабочая документация». Разработка ПСД включает разделы технологии, архитектурных сооружений, генпланов и дорог, связи, водоснабжения и канализации, АСУ ТП, сметную документацию и пр. Эти работы выполняются нашими инженерами-проектировщиками в подразделениях, расположенных в городах Тюмень, Ставрополь, Казань, Северодонецк. Выполнение разделов автоматизации осуществляется в рамках комплексных работ по созданию АСУ ТП специалистами ООО «РусГазАвтоматика» в г. Москве.

Если говорить о концепции выполнения работ, то, в первую очередь, она определяется использованием передовых методов управления проектами. Управление проектами и портфелями проектов позволяет оптимизировать ресурсы и сроки выполнения работ при обеспечении требований качества при стоимости, установленной договорами с заказчиком.

**Ред.:** За счет чего можете конкурировать с иностранными контрагентами?

**И.В.:** Не секрет, что стоимость выполнения работ российскими предприятиями в настоящее время ниже стоимости выполнения аналогичных работ иностранными компаниями. Естественно, что пока это является нашим основным конкурентным преимуществом.

В то же время мы прекрасно понимаем, что тенденция к выравниванию рыночных цен имеет достаточно явные перспективы. Поэтому хочется выделить и нашу возможность выполнения работ в более сжатые сроки по сравнению с иностранными компаниями. Это определяется глубокими знаниями специфики работ, а также готовностью при необходимости работать в авральном режиме или привлекать субподрядные региональные организации для обеспечения темпов строительства.

Кроме этого, мы можем силами собственных специалистов обеспечить четкое и своевременное получение согласований и экспертиз, разрешительной документации на проект и на оборудование. При заинтересованности заказчика Группа компаний «РусГазИнжиниринг» также готова провести обучение персонала заказчика, оказывать услуги по эксплуатации оборудования, осуществлять сервисное сопровождение в постгарантийный период.

Однако главным, на чем стоило бы акцентировать внимание, является продвижение в части научно-технического развития. Уже сейчас наши собственные запатентованные разработки в части массообменных элементов ни в чем не уступают, а по ряду параметров даже превосходят характеристики аналогичной продукции всемирно известных компаний. Надеюсь, что все-таки именно совершенствование технологий и отдельных элементов технологических аппаратов станет основной составляющей нашего конкурентного преимущества. 