

дернизации оборудования скважин, осуществляя ввод в эксплуатацию 35–45 скважин ежегодно. Замена устаревшего износившегося оборудования новым, более продуктивным, ведет к повышению дебита скважин и увеличивает срок службы за счет роста срока службы нового оборудования. С 2007 года такие работы ведутся ежегодно.

Во второй половине 2013 года планируется начать обустройство Филипповской залежи и Оренбургского месторождения. В 2014 предусмотрено обустройство Среднекаменноугольной залежи. Проектная документация по их обу-

стройству почти подготовлена и передана в «Газпром» на экспертизу.

Ред.: В 2006 году Россия и Казахстан подписали Соглашение о переработке Карачаганакского газа на базе Оренбургского ГПЗ, которое предполагало увеличение мощностей завода. Что для этого уже сделано и что еще предстоит сделать?

С.В.: В текущем году планируется закончить реконструкцию третьей очереди завода, что позволит принимать до 9 млрд м³ карачаганакского газа. В дальнейшем, начиная с 2013 года, будет проходить реконструкция первой и второй очередей завода. В 2015–

2016 годах планируется завершить реконструкцию ГПЗ и приступить к реконструкции гелиевого завода.

В 2013–2014 годах на Оренбургском гелиевом заводе планируется приступить к модернизации установки фракционирования ШФЛУ в целях обеспечения соответствия продукции требованиям европейских стандартов. В 2015–2016 годах будут реконструированы и построены вспомогательные сооружения, построено хранилище ШФЛУ, реконструировано хранилище гелия. Сейчас ведется проектная работа по данному объекту. 

АЛЕКСАНДР ДУДКА: КОМПЛЕКТАЦИЯ ДОЛЖНА НА ПОЛГОДА ОПЕРЕЖАТЬ СТРОЙКУ



нуля организовали Службу материально-технического обеспечения и комплектации. В настоящее время объемы поставок составляют десятки миллиардов рублей в год по отношению к 2006–2008 годам.

Ред.: Чем же обусловлен такой рост?

А.Г.: Дело в том, что за 2011 год произошел качественный скачок, вызванный новым подходом: структурным и четким регламентированием процессов МТО и введением системы АСУМТО (автоматическая система управления материально-технического обеспечения) — система разработана при непосредственном участии сотрудников службы и заточена под нужды как комплектации, так и остальных подразделений Общества. Любой сотрудник ЗАО «Газпром инвест Юг» может зайти в систему и пользоваться информацией по своему направлению деятельности.

Данная программа на базе «1С» позволяет отследить все процессы от проведения заявочной кампании, комплектации до ввода объекта в эксплуатацию, с учетом складов, движения по складам, заявок потребностей,

поставок, сроков оплаты, предоставления первичных документов. Примечательно, что на рынке такого специализированного продукта нет, а у нас есть.

Также на рубеже 2010–2011 годов изменился качественный подход к делу сотрудников службы: были четко прописаны структурированные схемы взаимодействия, многие ненужные операции были исключены или заменены.

Ред.: В чем специфика работы Вашей службы?

А.Г.: Основная наша задача — обеспечение оборудованием и материаламистроек ЗАО «Газпром инвест Юг». Одним из важнейших моментов данной задачи является доведение до конечного завода-изготовителя заказа компании. Мы стремимся, чтобы заводы-изготовители производили качественную продукцию в необходимые нам сроки.

Схема работы такова: потребность заявляется в ООО «Газпром комплектация», там проводится конкурс, его зачастую выигрывает поставщик, который не является производителем (и это правильно, так как укрупнение заказа уменьшает его стоимость). И поставщик

Ред.: Александр Георгиевич, в преддверии юбилея ЗАО «Газпром инвест Юг» самое время рассказать об основных достижениях по Вашему направлению деятельности...

А.Г.: Начну с того, что Служба материально-технического обеспечения и комплектации была всегда: и когда «Газпром инвест Юг» был еще «Газпромстройинжинирингом», и когда в нынешнем виде стал выполнять обязанности заказчика и застройщика.

В 2002 году на предприятие пришли люди из разных отраслей и с

в этом случае уже размещает заказ на заводе-изготовителе. А сотрудники ЗАО «Газпром инвест Юг» имеют личные контакты с работниками заводов-производителей и могут доводить до них информацию о потребностях заранее. Такой подход позволил обеспечить 100%-ную реализацию вводных объектов в 2011 году, а сроки по отдельным позициям поставки сократились до 50%. Бывает, что только вчера поставщик выиграл конкурс, а завод уже готов поставить оборудование. И это полностью заслуга сотрудников службы.

Основной лозунг Службы материально-технического обеспечения и комплектации: «Комплектация должна на полгода опережать стройку, тогда производство работ на стройке будет идти согласно планам Инвестора».

В 2011 году мы не только обеспечили объем поставок по работам, но и создали серьезный задел на 2012 год, что позволяет строителям работать, не дожидаясь начала поставок за 2012 год. Уже начата заявочная кампания 2013 года, чтобы с учетом конкурсных процедур срок поставки был бы не позднее первого полугодия 2013 года. Плюс ко всему, функционирует отдел специального оборудования, который отработал потребности 2013 года и уже работает над 2014 годом.

Ред.: *Стоимость материально-технических ресурсов растет?*

А.Г.: А мы проводим существенную работу по ее снижению. Для этих целей создан сектор мониторинга цен, через который проходят 100% спецификаций и договоров, проверяется обоснованность стоимости тех или иных материально-технических ресурсов, а также согласовывается с заинтересованными структурами нашей компании.

Ред.: *Какие проекты службы Вы бы выделили?*

А.Г.: Например, проект в Сочи с расширением мощностей газопровода Россия–Турция на участке Изобильное–Джубга: все заказы уже в полной мере распределены и ожидают окончания конкурсов, а с заводами проведены опережающие работы.

Еще среди серьезных проектов 2012 года — реконструкция Астраханского завода, а также программа газификации Волгоградской области. Служба материально-технического обеспечения и комплектации должна обеспечить поставку 38 ГРС. Часть из них запустят в 2012 году, часть — в 2013-м. Но поставить все оборудование необходимо уже в этом году — сделать задел на 2013 год, чтобы не простаивали подрядные организации.

Ред.: *Командный успех важен?*

А.Г.: Естественно! Однако существует острая проблема нехватки квалифицированных сотрудников. Поэтому мы растим свои кадры посредством различных курсов обучения и повышения квалификации. Более того, у нас очень поощряется внесение сотрудниками предложений по улучшению работы, причем около 60% предложений принимается и внедряется.

Работники отделов службы участвуют в тематических конференциях, поездках по заводам-изготовителям, знакомятся с новыми технологиями, осматривают объекты строительства, склады подрядчика. Врасплох нас не застать.

Ред.: *А как насчет материального поощрения сотрудников?*

А.Г.: В соответствии с регламентом ЗАО «Газпром инвест Юг» выделяется общий премиальный фонд на подразделение, который в свою очередь распределяется между сотрудниками соответственно с их коэффициентом трудового участия в процессе комплектации.

Коллектив у нас молодой, есть даже чемпион России по пейнтболу Любимов Сергей, да и футбольная команда показывает определенные успехи. В этом году планируем усилить волейбольную команду.

Для нас нет проблем, а есть задачи, которые мы стараемся решать эффективно и в кратчайшие сроки! 📷

ВАСИЛИЙ ОСЬМАК: ИТ – ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ

Ред.: *Василий Иванович, как широко информационные технологии применяются в работе ЗАО «Газпром инвест Юг»?*

В.И.: Во всех внутренних и внешних бизнес-процессах компании и на всех этапах ее работы, прежде всего, в сфере управленческой деятельности руководства и всех сотрудников Общества, непосредственно участвующих в основном производственном процессе — инвестиционном строительстве и реконструкции объектов газовой промышленности.

ЗАО «Газпром инвест Юг» как Заказчик-застройщик организо-

вывает управление инвестиционными проектами, которые ему поручает ОАО «Газпром» в соответствии с утвержденным Правлением ОАО «Газпром» ежегодным планом капитального строительства. В ходе этой работы Общество заказывает и получает от профильных проектных институтов проектную, рабочую и сметную документацию по объектам строительства, рассматривает, выполняет ее экспертизу и получает разрешение на строительство объектов, проводит конкурсный отбор подрядчиков на различные виды работ: строитель-



ИНТЕРВЬЮ

Заместителя генерального директора ЗАО «Газпром инвест Юг» по корпоративной защите и работе с персоналом