

НЕЗАВИСИМЫЕ ВСЕХ СЕКТОРОВ, ОБЪЕДИНЯЙТЕСЬ!



ИНТЕРВЬЮ

ЕЛЕНА КОРЗУН

Генеральный директор

Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «АссоНефть»

На предстоящем в апреле Национальном нефтегазовом форуме будет обсуждаться широкий круг проблем развития НГК. И не последнее место среди них должны занять вопросы, связанные с деятельностью независимых компаний, занимающихся добычей и переработкой углеводородного сырья, а также розничной реализацией нефтепродуктов. Этой теме будет посвящен отдельный круглый стол в рамках ННФ. О том, какие основные проблемы будут обсуждаться на этом мероприятии, «Вертикали» рассказала Елена КОРЗУН, генеральный директор Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «АссоНефть».

К сожалению, сектор независимых компаний в последнее время сужается — как в добыче, так и в переработке. Независимая розница пока удерживает свои позиции, но условия ее функционирования постоянно ухудшаются. Чтобы поддержать сектор ННК, надо принять целый ряд мер на государственном уровне. Речь идет, в частности, о совершенствовании земельных отношений, развитии юниорского движения, оптимизации фискальной нагрузки. Наконец, чтобы выжить, независимым надо объединяться. Их проблемы можно решить только в комплексе, по всей вертикали нефтегазового производства. И именно этой цели будет служить круглый стол, который пройдет в рамках ННФ.

Ред.: Елена Валентиновна, в апреле в Москве пройдет крупнейшее отраслевое мероприятие — Национальный нефтегазовый форум. На нем будут обсуждаться важнейшие проблемы развития НГК. Какие актуальные вопросы, связанные с деятельностью сектора независимых нефтегазодобывающих компаний, следовало бы поднять в рамках этого мероприятия?

Е.К.: Экспертное сообщество страны уже неоднократно высказывало опасения относительно институционально-организационных преобразований, которые сейчас происходят в отрасли. Речь идет о доминировании крупных игроков и резком сужении сектора независимых (то есть неаффилированных ни с ВИНК, ни с государством) участников рынка.

Недавно прошел семинар, организованный совместно Союзом нефтегазопромышленников России и ИМЭМО РАН, в ходе которого обсуждались основные векторы развития отечественного НГК. И фактически во всех выступлениях его участников подчеркивалась именно эта тенденция — резкое сокращение числа независимых рыночных игроков в сфере добычи и переработки нефти, а также нефтепродуктообеспечения.

Так, по итогам 2016 года доля независимого сектора в общероссийской нефтедобыче составляет 4%, в переработке — около 5%. Что касается независимых АЗС, то пока их доля в розничной реализации нефтепродуктов весьма внушительная — 65%. Но и здесь ВИНК существенно теснят независимые заправки.

Поэтому я считаю плодотворной идею провести в рамках ННФ круглый стол, в ходе которого будет рассмотрен сектор «независимых» во всех его ипостасях.

Ред.: Какие основные трудности сегодня стоят на пути развития независимых нефтегазодобывающих предприятий?

Е.К.: Независимые нефтегазодобывающие компании (ННК), в том числе и малые (с добычей в диапазоне менее 50 тыс. тонн в год), сталкиваются с теми же проблемами, что и вся российская нефтегазовая отрасль, да и экономика страны в целом.

Прежде всего, это налоговая нестабильность. За последние годы мы пережили сначала малый, потом большой налоговый маневр. Затем возникла идея введения налога на финансовый результат, теперь обсуждается налог на дополнительный доход. Все эти метания вносят нервозность в деятельность компаний сектора ННК.

По причине такой неопределенности некоторые компании (не только небольшие, но и крупные) откладывают инвестиции и не увеличивают объемы производства. Им явно не хватает уверенности в завтрашнем дне.

Новой реальностью нашей жизни стал процесс сокращения добычи в рамках выполнения договоренности России с ОПЕК в целях поддержания цен на мировом рынке. Это сокращение коснулось и сектора независимых производителей.

Ред.: *Какие меры на государственном уровне необходимо предпринять, чтобы облегчить жизнь ННК?*

Е.К.: Сектор ННК имеет свою характерную специфику. Поэтому хотелось бы надеяться, что правительство будет смотреть на него не как на «статистическую погрешность», а как на самостоятельный элемент системы нефтегазобеспечения экономики РФ. И постарается разработать и внедрить таргетированную систему в отношении сектора ННК, как это принято во многих странах с различными системами государственного регулирования нефтегазовой отрасли.

На этом пути уже имеются подвижки. Так, в проект Энергетической стратегии России на период до 2035 года, который сейчас обсуждается в правительстве, вошел целый раздел по независимым компаниям. И надо продолжать работу в этом направлении.

Что же касается конкретных шагов со стороны правительства, то, в первую очередь, надо урегулировать ряд вопросов в сфере землепользования. По нашему убеждению, отрасли крайне необходима специальная методика подсчета объема и порядка реализации материальной компенсации землевладельцам при использовании их земель с целью проведения ГРП (а также строительства и эксплуатации объектов, относящихся непосредственно к нефтегазодобыче или к инфраструктуре, обеспечивающей ее нормальную работу).

Эта мера очень бы помогла, особенно небольшим компаниям, эффективно разрешать споры (порой крайне затяжные) с землевладельцами. Сейчас подобные тяжбы весьма сильно тормозят разведку и освоение новых месторождений.

Мы активно поддерживаем процесс зарождения юниорского движения в РФ. Я имею в виду юниорские технологические предприятия, которые по замыслу Минприроды РФ должны быть нацелены на активное ведение ГРП. Компании нашего сектора хотят и могут принимать в этом процессе самое активное участие. И мы готовы обсуждать эти вопросы на самом серьезном уровне, в том числе и на таком мероприятии, как Национальный нефтегазовый форум.

Неплохо было бы вспомнить на ННФ и еще об одном обещании со стороны госрегуляторов. А именно:

о введении специальных вычетов расходов на проведение ГРП из налога на прибыль. Будет ведь справедливо, если недропользователи и собственник недр, государство, поделят между собой геологоразведочные риски.

Кроме того, в рамках ННФ хотелось бы получить подробную информацию о практической реализации заявленного принципа получения лицензий на поиск и оценку запасов УВС.

Весьма полезно было бы обсудить и очень важную для нашего сектора тему привлечения финансирования. Например, за счет государственного субсидирования процентной ставки банковских кредитов на проведение геологоразведочных работ. В этом контексте «АссоНефть» с интересом отнеслась к относительно недавней инициативе зампреда правительства РФ Александра Хлопонина по созданию специальных фондов для стимулирования ГРП.

Ред.: *Может ли стать стимулом для развития небольших независимых предприятий освоение нетрадиционных запасов углеводородного сырья?*

Е.К.: Безусловно. Во всем мире специализация небольших частных независимых компаний именно работа с трудноизвлекаемыми ресурсами, с нефтяными неудобьями, а также точечная разработка небольших месторождений, которые экономически не интересны крупным ВИНК.

Российские ННК также уже разрабатывают ТРИЗ. Исследование, проведенное еще в 2013 году по заказу компаний-участников «АссоНефти» специалистами Энергетического центра МШУ «Сколково», показало, что при стабильных параметрах экономического развития ННК вполне могли бы в самом ближайшем будущем нарастить свою добычу на 30–40%.

Но все опять-таки упирается в налоговую систему. В принципе, она должна решать две задачи. Во-первых, фискальную — наполнение бюджета. Во-вторых, инвестиционную — вовлечение в хозяйственный оборот новых активов, стимулирование разработки сложных запасов. Такую золотую середину налоговой системы мучительно ищут уже не первое десятилетие. Но пока наблюдается крен в пользу первой задачи.

Ред.: *Есть ли угроза дальнейшего поглощения ННК со стороны крупнейших ВИНК?*

Е.К.: Угрозы поглощения, как некоего «массового накрытия» всего сектора, нет. Конечно, процессы слияний, поглощений происходили и происходят. В какие-то периоды более интенсивно, в какие-то — менее. Но даже в самые кризисные времена мы видим появление новых активных и быстро развивающихся участников.

Экспертное сообщество страны уже неоднократно высказывало опасения относительно доминирования крупных игроков и резкого сужения сектора независимых участников рынка

Правда, отдельные эксперты замечают, что в последние годы не крупные новые проекты появляются на рынке существенно реже, чем раньше. Скорее всего потому, что в стране не создано стимулов для подобного активного круговорота капитала.

Налоговая нестабильность вносит нервозность в деятельность сектора ННК. Некоторые компании откладывают инвестиции и не увеличивают объемы производства

В подтверждение своих слов приведу историю, которую рассказал на 2-м Национальном нефтегазовом форуме один из частных инвесторов. Он пожаловался, что, к сожалению, перестала работать система воспроизводства небольших компаний, занимающихся разведкой не крупных месторождений и доведем их «до ума» с целью перепродажи затем крупным ВИНК. Ранее независимые нефтяные компании до товарного вида, продавали ВИНК, а вырученный капитал могли вкладывать в новые проекты. Теперь же, констатировал он, такие продолжения редки.

Ред.: *Сейчас остро стоит вопрос импортозамещения и инноваций в*

НГК. Наверное, сектор ННК сталкивается здесь с особенно большими трудностями из-за отсутствия финансовых средств в необходимых объемах...

Е.К.: Наоборот, сектор независимых компаний — это сосредоточие отечественных Кулибиных. Небольшие предприятия просто не выжили бы на рынке, если бы не искали новые пути разработки своих месторождений, новые технологии, не изучали бы мировой опыт и не пытались бы его точно внедрить на своих лицензионных участках.

Хотелось бы надеяться, что правительство будет смотреть на сектор ННК не как на «статистическую погрешность», а как на самостоятельный элемент системы нефтегазообеспечения экономики РФ

Но все же тема инноваций актуальна для небольших независимых компаний не меньше, а может быть, даже и больше, чем для ВИНК. Поэтому мы и задумали серию технологических семинаров, которые условно назвали «Небольшие ННК для небольших ННК». То есть мы попытаемся объединить технологический опыт отечественных независимых и зарубежных компаний в сфере разработки не крупных и уже выработанных активов, а также ТРИЗ. Первый семинар, я думаю, мы проведем этой весной совместно с нашими иностранными коллегами.

Ред.: Как осуществленный в стране налоговый маневр повлиял на деятельность средних НПЗ? Есть ли перспективы развития у этого сектора нефтепереработки?

Е.К.: Сектор независимой переработки — реально самое слабое звено в российской нефтяной отрасли. Большой налоговый маневр приводит к вымыванию компаний этого сектора с рынка. Хорошо ли это для экономики страны в целом — большой вопрос. Как бы нам не выплеснуть ребенка вместе с грязной водой.

Малые и средние НПЗ, возникшие для удовлетворения спроса на недорогие нефтепродукты в регионах, к

сожалению, так и не смогли сформировать «фронт стойкости и сопротивления». Они до сих пор не объединены в ассоциацию, которая смогла бы отстаивать их общие интересы. Поэтому они часто обращаются в «АссоНефть» за советом и поддержкой. Хотя официально мы и не являемся выразителями их чаяний, однако и бросить их, отказать им в каких-то рекомендациях тоже не в наших правилах.

Поэтому в прошлом году мы провели серьезный семинар, посвященный проблемам развития малой и средней нефтепереработки. Пригласили на него представителей исследовательской группы «Петромаркет», хорошо известной в нефтегазовых кругах. И они, предварительным образом проведя глубокое исследование по этой теме, доказали, что будущее у данного сегмента есть. При определенной коррекции экономических условий он вполне может стать эффективным звеном российской нефтеперерабатывающей отрасли.

Ред.: Большие трудности испытывает сектор независимой розницы нефтепродуктов. Необходимо ли предпринимать меры по его сохранению или укреплению?

Е.К.: Как я уже отмечала, розница по цифрам выглядит лучше всех в нашем секторе независимых компаний. Во многом это объясняется тем, что у нее есть мощный защитник в лице Федеральной антимонопольной службы. Кроме того, в сфере розницы имеются боевые ассоциации, с многолетней историей. Это и Российский топливный союз, и Московская топливная ассоциация и другие.

В итоге независимый розничный сегмент показывает неплохие результаты. Кто из нас не заправлялся на АЗС «Трассы» или «Нефтьмагистрала»? Их заправки хорошо смотрятся даже на фоне АЗС наших передовиков — «Роснефти», ЛУКОЙЛа, Shell и BP.

Плюс ко всему небольшие частные АЗС играют ту же роль, что и магазины шаговой доступности. Это очень важно, учитывая огромные размеры нашей страны. Особо они востребованы в сельской местности.

Но все тот же большой налоговый маневр ударил и по независимой рознице. Ее маржа значительно упала. В периоды, когда часть НПЗ за-

крывается на плановые ремонты, страдают в первую очередь те розничные предприятия, которые не входят в вертикально интегрированные структуры и не имеют «своих» заводов. Труднее всего приходится тем, у кого нет своих оптовых баз. Фактически они зависят от крупных компаний-монополистов.

Сейчас в ФАС разрабатывается новая версия закона «Об обороте нефти и нефтепродуктов». Она содержит четкие ограничения по владению бензоколонками в рамках региональных рынков. Это очень важный шаг.

Но чтобы обеспечить полноценное развитие рынка, надо рассматривать всю вертикаль в комплексе — от независимой нефтедобычи до независимых АЗС. Именно поэтому мы и хотим объединить в рамках нашего круглого стола на ННФ представителей всех независимых звеньев и попытаться найти решение наших общих проблем.

Ред.: Одновременно с ННФ будет проходить выставка «Нефтегаз-2017». Какие возможности это мероприятие открывает для независимых нефтегазовых компаний?

Е.К.: Международная выставка «Нефтегаз-2017» — это очень важное событие в отрасли. Она проводится при активной поддержке Правительства РФ, РСПП, Союза нефтегазопромышленников и Торгово-промышленной палаты РФ.

Если ННФ — это отличная современная коммуникационная площадка для обсуждения ключевых проблем и перспектив нефтегазовой промышленности, то на «Нефтегаз-2017» уклон сделан в сторону преимущественно технологических аспектов. Так, на этой выставке можно почувствовать пульс развития отрасли, определить направления технологических сдвигов в ней. Это отличный шанс для компаний сектора ННК (а я уверена, что они обязательно будут там присутствовать) познакомиться с новыми видами нефтегазового оборудования, встретиться и обсудить с коллегами, в том числе зарубежными, важные технические и коммерческие задачи. Поэтому от всей души и с большой заинтересованностью желаю огромного успеха этому очень важному для отрасли мероприятию. □



Russian Oil&Gas Industry Week

НАЦИОНАЛЬНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ФОРУМ

18–19 апреля 2017 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.oilandgasforum.ru

17-я международная выставка

НЕФТЕГАЗ-2017



17–20 апреля 2017 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.neftegaz-expo.ru